



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO ESTADO DE SÃO PAULO

**ATA DA REUNIÃO DO COMITÊ GESTOR LOCAL**

(PORTARIA TRE/SP n. 79/2021)

<b>Data e hora:</b>	26/4/21 às 15h00
<b>Local:</b>	Plataforma de videoconferência Zoom
<b>Participantes:</b>	Dr. José Wellington Bezerra Da Costa Neto, Cláudio Cristiano Abreu Corrêa, Patrícia Scheifer, Regina Rufino, André Luiz Pavim, Daniel Forlivesi, Paula Helena Batista Silva, Leandro Hiroto Tamashiro, Lutemberg de Souza Silva, Vivian Ariane B. de Azevedo, Cleusa Santos de Souza, Alessandro Dintof, Andresa Machado de Oliveira Leite, Carlos Yukio Fujimoto, Claudete Silva e Amarante, Fábio Luiz Viégas, Frederyk Chopin Arantes, Giane Ribeiro Barbosa, Gilberto Rezende de Almeida Junior, Luís Felipe de Oliveira Reis, Marcus Vinicius Ogawa, Maria Susana Aneiros Gene, Marina Mello Rocha Campos, Rafael Neves Coelho, Silvana Aparecida Battistini Pissaia, Sílvia Helena de Marchi e Neide Fussako Kamiya Tamamoto.
<b>Pauta</b>	1) Apresentação dos resultados da última pesquisa de Clima Organizacional; 2) Andamento do projeto Dimensionamento da Força de Trabalho e novos direcionamentos do TSE.

Nº	Tópico	Resumo da discussão
1	Apresentação dos resultados da última pesquisa de Clima Organizacional	<ul style="list-style-type: none"><li>O Chefe da ScGeD, Rafael Neves Coelho, explicou que foi observado um aumento de participação de 114% em relação à pesquisa anterior e a pesquisa mostrou que todas as dimensões ficaram acima de 70%. A dimensão de maior índice foi “Identidade e Comprometimento com a JE” e a de menor, “Reconhecimento”. A implementação de algumas ações propostas no Workshop de 2017, influenciaram no aumento do índice de satisfação das dimensões, exceto “Qualidade de Vida no Trabalho”. O menor nível de satisfação para a dimensão “Reconhecimento” entre os servidores com idade acima de 60 anos é um indicativo da necessidade de ações que valorizem a experiência destes servidores. Chefes de Cartórios da capital e interior expressaram a importância da Seleção de chefes implantada em 2019. Mencionou as ações relacionadas ao Clima Organizacional que contribuíram para a melhora dos índices. Concluiu que a continuidade do programa, pesquisa e ações para verificação da evolução dos índices de satisfação é importante e que as ações para a melhoria constante dos índices são de resultado de médio e longo prazo. A meta de 85% de satisfação foi superada. Os dados estão disponibilizados no Portal da SGP. Para a próxima pesquisa, a meta é chegar a um índice de satisfação</li></ul>

		<p>das dimensões superior a 90%; aumento de 50 a 60% na participação dos servidores da pesquisa. Promover um Workshop com pelo menos um representante de cada Secretaria/Cartório, e temática voltada para as dimensões com índice mais baixos de avaliação visando a coleta de propostas, avaliação e implantação das ações viáveis. Adaptar a próxima pesquisa ao contexto do trabalho remoto.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• O Diretor-geral, Claucio Cristiano Abreu Corrêa, parabenizou o chefe da ScGed pelo trabalho e resultados apresentados, ratificou a importância da continuidade da pesquisa e que se trata de uma ferramenta importante para avaliar o que precisa melhorar em termos de qualidade de vida dentro do trabalho, que é importante buscar ações que visem a melhoria o aumento no índice de satisfação, e que a meta é 100% de participação na pesquisa. Externou também a importância de diminuir a distância, o espaço entre a Secretaria e Cartórios e destacou a necessidade de desenvolver ações para o aumento do índice “Reconhecimento”. Sugeriu um workshop virtual aberto a todos a fim de alcançar o maior número de servidores participantes e não apenas um por Secretaria/Cartório e que se buscasse a negociação de um evento nestas dimensões.</li> <li>• O Senhor Juiz Assessor da Presidência, Dr. José Wellington Bezerra Da Costa Neto, parabenizou o chefe da ScGed pelo trabalho mencionando que a pesquisa de Clima Organizacional é um instrumento valioso e mostra uma evolução do poder público.</li> </ul>
2	<p>Andamento do projeto Dimensionamento da Força de Trabalho e novos direcionamentos do TSE</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A chefe da ScMPI, Andresa Machado de Oliveira Leite, fez a introdução dos apresentando um resumo dos tópicos a serem abordados na reunião e a explicação dos gráficos e ícones interativos do dashboard;</li> <li>• A líder do projeto, Maria Susana Aneiros Gene, apresentou a cronologia; ferramenta criada para a conferência dos relatórios extraídos do Sistema; explicou sobre o acesso ao Sistema DFT, suas funcionalidades e novidades; e sobre a criação do Grupo de Trabalho Nacional pelo TSE para análise das entregas novas dos Regionais;</li> <li>• O Diretor-geral, Claucio Cristiano Abreu Corrêa, perguntou se, nos Cartórios, a alimentação do Sistema poderia ser feito em trabalho remoto;</li> <li>• Andresa explicou que, para os dimensionamentos de 2018 e 2019 (ciclo experimental, de aprendizado do uso do Sistema), seria possível nos Cartórios em que as informações foram salvos em documentos eletrônicos na Rede, porém, para o ciclo 2021, seria possível para todos os Cartórios em virtude da nova forma de trabalho virtual, sendo também mais realista em razão do preenchimento da percepção de esforço dos servidores se referir a meses mais recentes;</li> <li>• O Coordenador da CEDES, Leandro Hiroto Tamashiro, raticou as informações e complementou dizendo que esforços estão sendo feitos para que todas as Unidades do TRE/SP consigam inserir os dados no sistema a partir de 2021;</li> <li>• O Sr. Gilberto Rezende de Almeida Junior enfatizou a importância da prática de coleta de dados a partir de 2021 para no ano que vem já seja possível tratar os dados de 2 anos;</li> <li>• Andresa explicou que as Unidades da Secretaria dependem da análise das entregas novas do Grupo de Trabalho Nacional para completar o rol de todas as atividades;</li> <li>• O Diretor-geral, Claucio Cristiano Abreu Corrêa, sugeriu uma ação para que todas as ZEs aproveitassem este período para fazer o lançamento dos dados no Sistema;</li> <li>• Andresa informou sobre o receio do TSE de colapsar o Sistema em virtude do acesso simultâneo de todas as ZEs e que o cronograma do TRE/SP para que todas as Zonas acessassem o Sistema até o final do ano não foi aprovado, de forma que apenas as 56 ZEs que finalizaram a quantificação das entregas participarão do teste de acesso simultâneo;</li> <li>• Susana explicou que, na Secretaria, o ciclo experimental foi feito apenas com a quantificação de entregas coincidentes com as do TSE. Nos Cartórios, foram levantadas todas as entregas e quantificadas aquelas selecionadas para o respectivo ciclo. Não existe a previsão de quantificar o ano de 2020. Parâmetros de comparação de anos eleitorais e não eleitorais só serão possível com a alimentação dos dados no Sistema nos próximos ciclos;</li> <li>• Claucio, expressou a necessidade da agilização do acesso e alimentação do Sistema por todas as Unidades do TRE/SP visando a obtenção de dados e elementos que contribuirão na discussão sobre a força de trabalho, principalmente em relação aos Cartórios na questão dos Requisitados;</li> <li>• A assessora da ASSPE, Regina Rufino, expressou preocupação em relação a grande quantidade de entregas não coincidentes com as do TSE das Unidades da ASSPE;</li> </ul>

- Susana explicou que as novas entregas serão inseridas no sistema em momento posterior, após a análise do Grupo de Trabalho nacional;
- O Secretário do Controle Interno, Frederyk Chopin Arantes, levantou a questão da reestruturação das Unidades e necessidade de atualização dos processos realizados;
- Andresa respondeu que a Equipe DFT irá entrar em contato para realizar esta atualização;
- A Secretária da Secretaria Judiciária, Patrícia Scheifêr, perguntou qual seria a orientação a ser passada às Unidades em relação à quantificação das entregas;
- Andresa respondeu que o TSE não tem a intenção de quantificar o ano de 2020, mas que a partir de 2021 será necessário quantificar retroativo à janeiro com a perspectiva de ser 2021 o marco do registro mais próximo da realidade das Unidades para o cálculo do DFT;
- O Secretário de Tecnologia da Informação, Daniel Forlivesi, informou que existe realmente a preocupação da equipe da TI do TSE sobre o acesso simultâneo de várias Unidades e por isso farão, como de costume, um monitoramento do comportamento do Sistema para observar a performance e analisar se medidas corretivas precisarão ser tomadas no caso de alguma inconsistência.

#### Próximos Passos:

Nº	Ação	Responsável
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organização de Workshop com temática voltada para as dimensões de avaliação mais baixas, de forma virtual e de acesso aberto visando a participação do maior número de servidores no evento</li> </ul>	Rafael Neves Coelho
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acompanhamento da análise das novas entregas das Unidades pelo Grupo de Trabalho Nacional;</li> <li>• Início do projeto piloto com as 56 Zonas Eleitorais que finalizaram a coleta quantitativa em maio de 2021.</li> </ul>	Equipe DFT/SP

Reunião encerrada, com previsão de novo encontro para revisão do Plano Estratégico de Pessoas em data oportuna.



Documento assinado eletronicamente por **ANDRESA MACHADO DE OLIVEIRA LEITE, CHEFE DE SEÇÃO**, em 13/05/2021, às 12:16, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **NEIDE FUSSAKO KAMIYA TAMAMOTO, ANALISTA JUDICIÁRIO**, em 13/05/2021, às 12:31, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **SILVANA APARECIDA BATTISTINI PISSAIA, TÉCNICO JUDICIÁRIO**, em 13/05/2021, às 12:36, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **MARIA SUSANA ANEIROS GENE, ANALISTA JUDICIÁRIO**, em 13/05/2021, às 12:38, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.

Documento assinado eletronicamente por **GIANE RIBEIRO BARBOSA, TÉCNICO JUDICIÁRIO**, em 13/05/2021, às 12:49, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **CLEUSA SANTOS DE SOUZA, CHEFE DE CARTÓRIO ELEITORAL**, em 13/05/2021, às 14:43, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **ANDRÉ LUIZ PAVIM, SECRETÁRIO**, em 13/05/2021, às 14:43, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **RAFAEL NEVES COELHO, CHEFE DE SEÇÃO**, em 13/05/2021, às 15:09, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **CARLOS YUKIO FUJIMOTO, SECRETÁRIO**, em 13/05/2021, às 17:09, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **JOSE WELLINGTON BEZERRA DA COSTA NETO, JUIZ ASSESSOR DA PRESIDÊNCIA**, em 13/05/2021, às 17:38, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **LUÍS FELIPE DE OLIVEIRA REIS, ASSISTENTE**, em 13/05/2021, às 17:54, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **VIVIAN ARIANE BERTON DE AZEVEDO, CHEFE DE CARTÓRIO ELEITORAL**, em 13/05/2021, às 20:21, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **LEANDRO HIROTO TAMASHIRO, COORDENADOR**, em 13/05/2021, às 21:05, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **DANIEL FORLIVESI, SECRETÁRIO**, em 14/05/2021, às 00:00, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **DANIELA BORTOLIERO VENTRICE, JUÍZA ELEITORAL**, em 14/05/2021, às 12:00, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **LUTEMBERG DE SOUZA SILVA, CHEFE DE CARTÓRIO ELEITORAL**, em 14/05/2021, às 12:57, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **CLAUCIO CRISTIANO ABREU CORRÊA, DIRETOR-GERAL**, em 14/05/2021, às 14:34, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **MARINA MELLO ROCHA CAMPOS, COORDENADOR**, em 14/05/2021, às 14:35, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.

Documento assinado eletronicamente por **FREDERYK CHOPIN ARANTES, SECRETÁRIO**, em 14/05/2021, às 15:15, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **PAULA HELENA BATISTA SILVA, SECRETÁRIO**, em 14/05/2021, às 16:13, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **SILVIA HELENA DE MARCHI, ASSESSOR-CHEFE**, em 14/05/2021, às 16:57, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **PATRÍCIA SCHEIFER, SECRETÁRIO**, em 14/05/2021, às 17:40, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **REGINA RUFINO, ASSESSOR-CHEFE**, em 17/05/2021, às 11:09, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site [https://sei.tre-sp.jus.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.tre-sp.jus.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0) informando o código verificador **2752189** e o código CRC **25302C5D**.