

Diagnóstico Organizacional - Etapa 1

Tribunal Regional Eleitoral do Estado de São Paulo

ATIVIDADE MACRO 1


UMA MISSÃO PARA VOCÊ
DIAGNÓSTICO ORGANIZACIONAL (SWOT)

Ajude a entender como o ambiente externo e o interno vão impactar nossos objetivos estratégicos.
Clique no link e responda a pesquisa até 15/08/2020.
 Tribunal Regional Eleitoral do Estado de São Paulo

Descrição: Análise SWOT

Objetivo: avaliar e compreender o atual cenário interno e externo em que está inserido o TRE-SP para elaborar um planejamento estratégico mais adequado aos objetivos organizacionais nos próximos 6 anos.

Tipo de atividade: Pesquisa – formulário google docs

Público-alvo da pesquisa: magistrados, servidores, sociedade

Período: Agosto/2020

10 a 20/8/2020 – aplicação da pesquisa

24 a 31/8/2020 – análise e consolidação (ASSPE)



Tribunal Regional Eleitoral do Estado de São Paulo

Presidente: Desembargador Waldir Sebastião de Nuevo Campos Junior

Magistrado Gestor de Metas: José Wellington Bezerra da Costa Neto

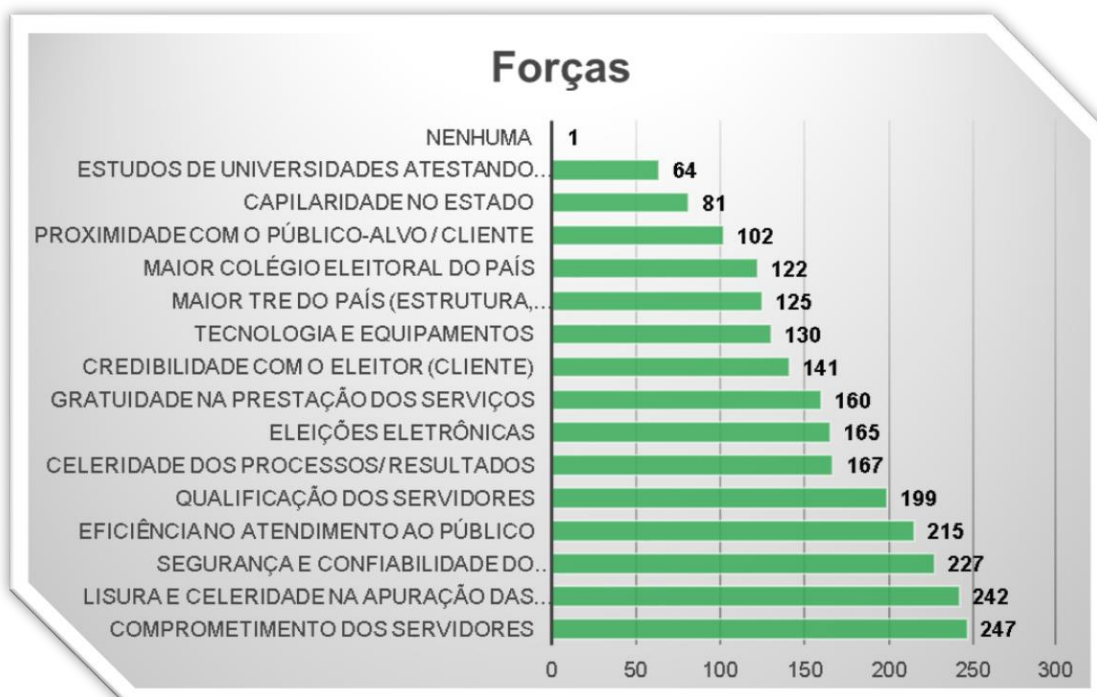
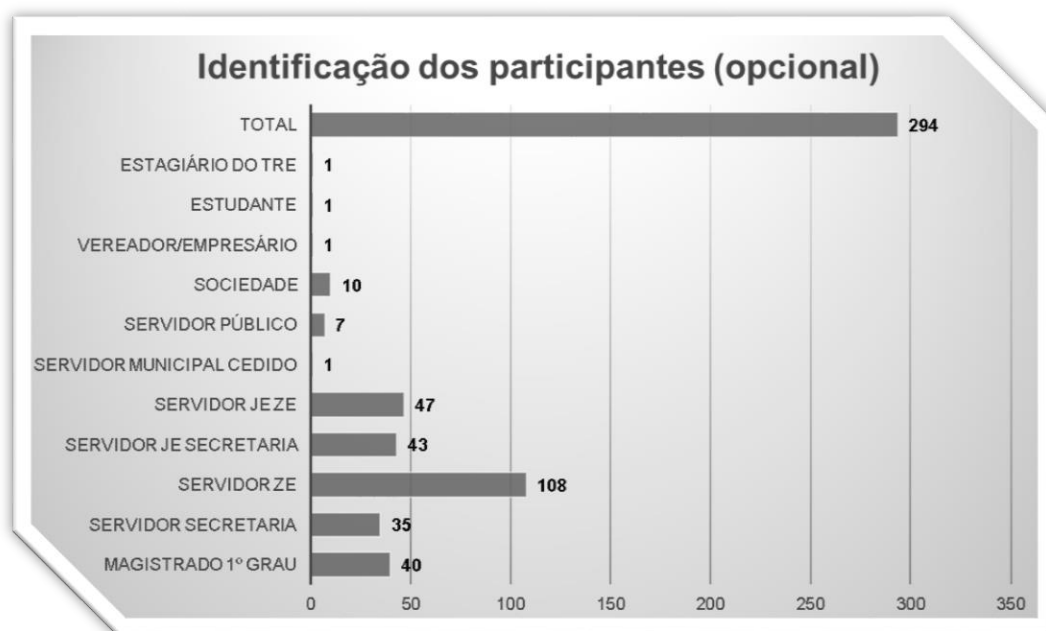
Assessora de Gestão Estratégica: Regina Rufino

Responsável pelos processos participativos: Regina Rufino



Pesquisa Pública sobre o Diagnóstico Análise do Ambiente Interno e Externo – TRE-SP 2020

➡ Resumo do Resultado da pesquisa pública



Fraquezas



Oportunidades







➔ Resumo do Resultado da pesquisa pública
(extraído do Google Forms – Resposta):

08/09/2020 Pesquisa Ambiente SWOT TRE-SP Agosto 2020 - Formulários Google

Pesquisa Ambiente SWOT TRE-SP Agosto 2020

Perguntas Respostas 298

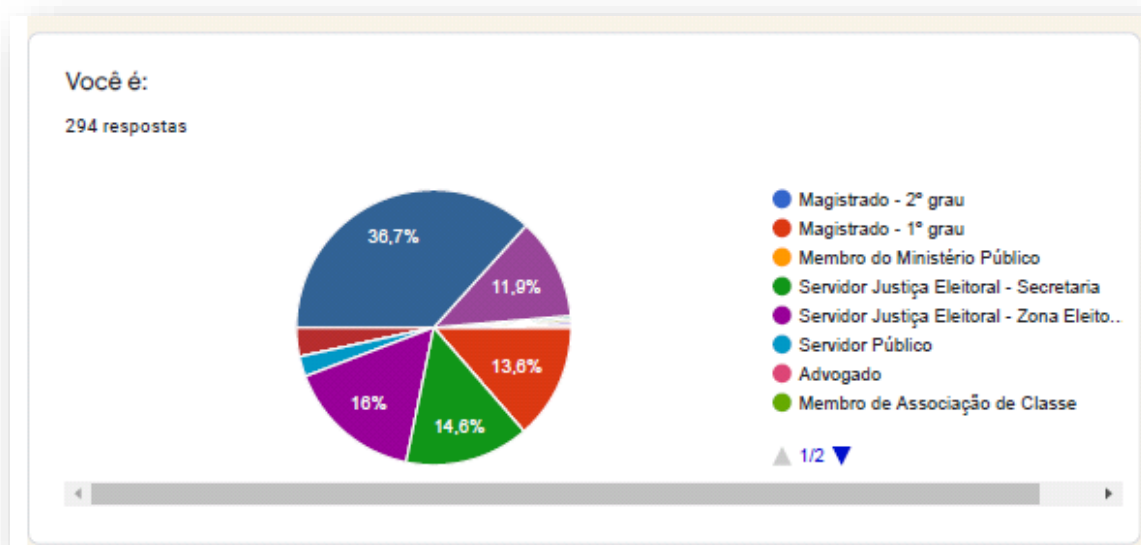
298 respostas

Não está aceitando respostas

Mensagem para os participantes

Este formulário não aceita mais respostas

Resumo Pergunta Individual





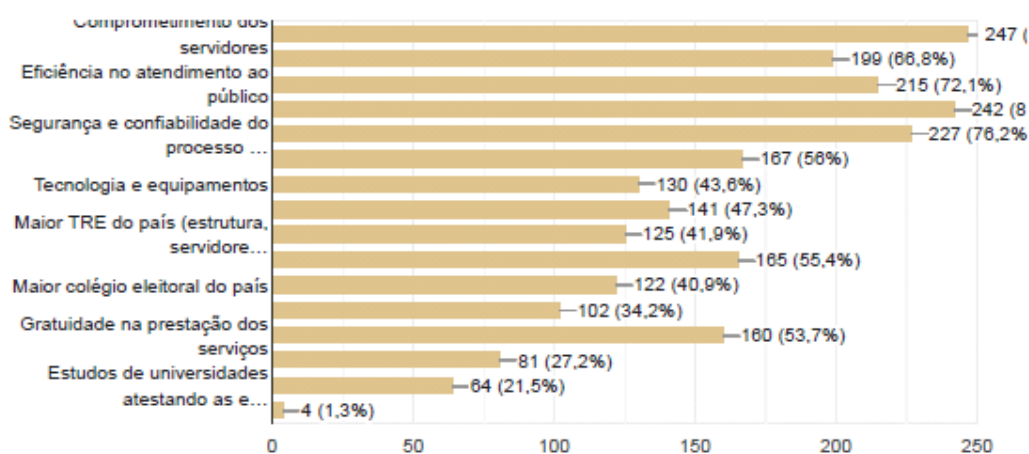
08/09/2020

Pesquisa Ambiente SWOT TRE-SP Agosto 2020 - Formulários Google

FORÇAS

Na sua opinião, considerando a situação atual da Justiça Eleitoral Paulista, quais das opções abaixo retratam forças aplicáveis à atuação desta instituição? (assinale todas que considerar relevantes)

298 respostas



08/09/2020

Pesquisa Ambiente SWOT TRE-SP Agosto 2020 - Formulários Google

Caso identifique alguma outra força (vantagem interna) a ser considerada, descreva aqui

32 respostas

JE assegura que o Estado Democrático de Direito instituído pela CF88 continue existindo e perpetuando.

O quadro caótico pintado pela pandemia, nos mostra que é preciso mudar a forma de votação e abandonar a velha urna eletrônica, existem diversos meios mais baratos, eficientes e seguros para escolher nossos governantes.

Possibilidade de executar remotamente grande parte das atividades, com flexibilidade de horários. Tendência de aumento da motivação do quadro de pessoal pois mesmo em tempos de pandemia, de alto nível de desemprego e recessão econômica a remuneração foi preservada integralmente e os servidores foram minimamente afetados. A Administração surpreendeu para melhor os servidores, com grande destaque para a STI.

Capacidade de superação de obstáculos.

Trabalho remoto: as metas e resultados alcançados durante o trabalho remoto demonstram o comprometimento dos servidores, independente de estarem em trabalho presencial, com toda equipe junta ou à distância

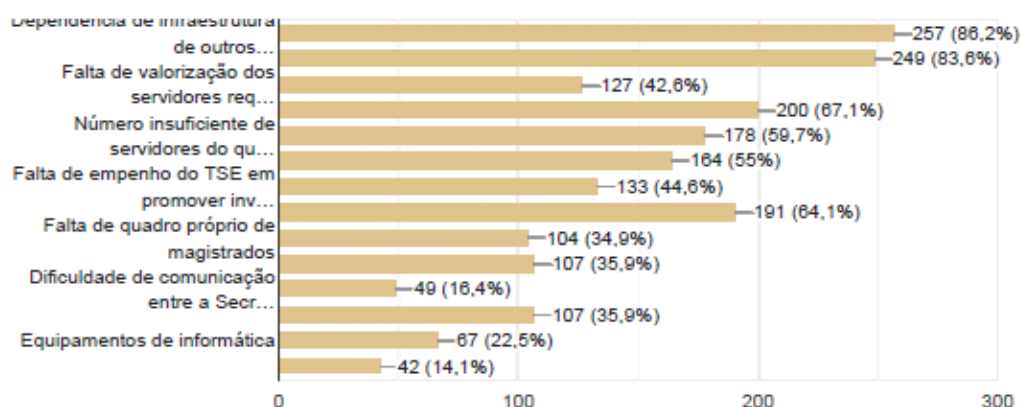


08/09/2020

Pesquisa Ambiente SWOT TRE-SP Agosto 2020 - Formulários Google

Considerando ambiente interno como aquele em que o TRE-SP tem controle, quais fraquezas (desvantagens internas) deste Tribunal você destaca? (assinale todas que considerar relevantes)

298 respostas



Caso identifique alguma outra fraqueza (desvantagem interna) a ser considerada, descreva aqui

56 respostas

Concentração de estrutura, recursos materiais e humanos na sede do Tribunal e TSE; Capilarização da Justiça Eleitoral.

Sistema de informática adequado

Ausência de efetivas medidas de auferição da qualidade dos serviços prestados pela JE e grau de satisfação da sociedade com o papel desempenhado pela JE.

Percebo que grande parte dos cargos de Chefes de Cartórios são ocupados por servidores que não possuem as competências necessárias para exercer o cargo. Há carência de capacitação técnica e habilidades pessoais.

1) A divulgação de notícias falsas que atingiu grande massa do eleitorado, causando desconfiança com relação ao processo eletrônico de votação. Isso refletiu diretamente na forma como os servidores que trabalham com atendimento ao público são tratados pelo público externo. Desde 2018, há um ambiente de animosidade contra a Justiça Eleitoral por parte de uma parcela considerável da população; 2) o fato de dependermos demais do auxílio das prefeituras provoca uma espécie de sentimento, em alguns políticos, de que lhes devemos "favores".



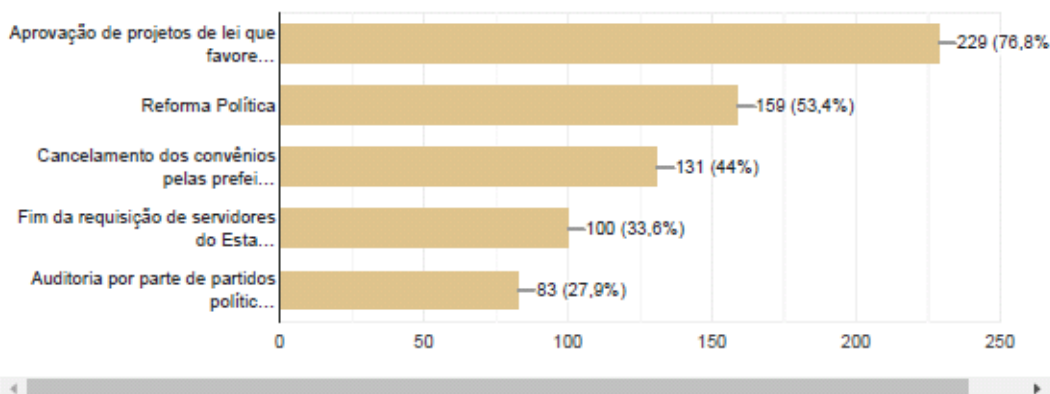
08/09/2020

Pesquisa Ambiente SWOT TRE-SP Agosto 2020 - Formulários Google

Oportunidades

Considerando ambiente externo como aquele em que o TRE-SP não tem controle, selecione as oportunidades (aspectos externos positivos) que, na sua opinião, podem impactar positivamente o TRE-SP (assinale todas que considerar relevantes):

298 respostas



Caso identifique alguma outra oportunidade a ser considerada, descreva aqui

45 respostas

A Pandemia e a regulamentação do serviço remoto.

Confinamento em virtude do COVID-10 trouxe grande oportunidade em termos de execução mais eficiente do trabalho realizado como por exemplo: redução de custos, novas métricas de trabalho mais eficientes e eficazes, independência quanto aos requisitos, melhoria da qualidade de vida no trabalho para os servidores do quadro e o mais importante - celeridade, maior e melhor atendimento aos eleitores e demais stakeholders da JE. Agora podemos fazer mais, melhor e com menor custo.

Expansão da prestação de serviços por empresas e órgãos públicos de forma remota.

Os políticos que aí estão, são incapazes de realizar uma reforma política com a profundidade necessária, assim a Justiça Eleitoral não deve esperar melhoras oriundas de tais projetos.

Evolução da jurisprudência do STF e do TSE, que vem ajustando as modificações dos Poderes Executivo e Legislativo; o desenvolvimento de novo processo eleitoral (e-voting por aplicativo e por outra plataforma para quem não tem acesso e conectividade), pois com a pandemia é necessário reinventar.



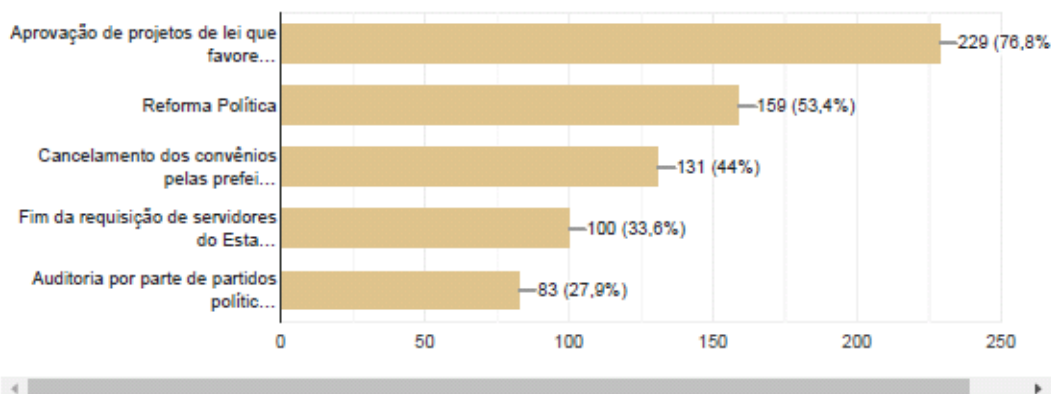
08/09/2020

Pesquisa Ambiente SWOT TRE-SP Agosto 2020 - Formulários Google

Oportunidades

Considerando ambiente externo como aquele em que o TRE-SP não tem controle, selecione as oportunidades (aspectos externos positivos) que, na sua opinião, podem impactar positivamente o TRE-SP (assinale todas que considerar relevantes):

298 respostas



Caso identifique alguma outra oportunidade a ser considerada, descreva aqui

45 respostas

A Pandemia e a regulamentação do serviço remoto.

Confinamento em virtude do COVID-10 trouxe grande oportunidade em termos de execução mais eficiente do trabalho realizado como por exemplo: redução de custos, novas métricas de trabalho mais eficientes e eficazes, independência quanto aos requisitos, melhoria da qualidade de vida no trabalho para os servidores do quadro e o mais importante - celeridade, maior e melhor atendimento aos eleitores e demais stakeholders da JE. Agora podemos fazer mais, melhor e com menor custo.

Expansão da prestação de serviços por empresas e órgãos públicos de forma remota.

Os políticos que aí estão, são incapazes de realizar uma reforma política com a profundidade necessária, assim a Justiça Eleitoral não deve esperar melhoras oriundas de tais projetos.

Evolução da jurisprudência do STF e do TSE, que vem ajustando as modificações dos Poderes Executivo e Legislativo; o desenvolvimento de novo processo eleitoral (e-voting por aplicativo e por outra plataforma para quem não tem acesso e conectividade), pois com a pandemia é necessário reinventar.