



**RELATÓRIO DE
DESEMPENHO DA
ESTRATÉGIA – RDE
EXERCÍCIO 2023**

Realização:

Secretaria de Planejamento Estratégico e de Eleições

Secretária: Regina Rufino

Coordenadoria Planejamento e Governança

Seção de Planejamento Institucional

Seção de Governança e Projetos Institucionais

Elaboração, projeto gráfico, revisão, diagramação e editoração:

Ana Regina Nakamura

Antonio Carlos Tavares de Melo Filho

Carla Carolina Balan

José Leonardo Pereira Menoncin

Luís Felipe de Oliveira Reis

Simone Alcides do Nascimento

Sueli Akemi Hayashi

Regina Rufino

Contato: estrategia@tre-sp.jus.br

Tribunal Regional Eleitoral de São Paulo

Rua Francisca Miquelina, 123 - Bela Vista

São Paulo – SP - CEP 01316-900

Endereço eletrônico: www.tre-sp.jus.br

Edição 2023

Nenhuma parte desta publicação poderá ser reproduzida por qualquer meio ou forma sem a prévia autorização dos seus autores. A violação de direitos autorais está prevista na Lei nº 9.610/98.

Sumário

Apresentação.....	5
A Estratégia.....	6
Indicadores de Desempenho.....	10
Projetos Estratégicos.....	11
Sistema Integrado de Planejamento.....	12
Sumário Executivo dos Resultados.....	15
Macrodesafio 1 – Garantia dos Direitos Fundamentais.....	16
1.Objetivo estratégico: Promover a cidadania e a responsabilidade social.....	17
Indicador de Resultado.....	17
Indicadores de Esforço.....	17
Projetos Estratégicos.....	20
Macrodesafio 2 – Fortalecimento da relação institucional do Judiciário com a sociedade.....	23
1.Objetivo estratégico: aprimorar o relacionamento com atores e instituições parceiras para maximizar o desempenho organizacional.....	24
Indicadores de Resultado.....	25
Projetos Estratégicos.....	26
2. Objetivo estratégico: zelar pela satisfação do usuário dos serviços prestados pelo TRE-SP.....	27
Indicadores de Esforço.....	27
Projetos Estratégicos.....	29
Macrodesafio 3 – Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional.....	31
1. Objetivo estratégico: Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional.....	32
Indicadores de Resultado.....	33
Indicadores de Esforço.....	36
Projetos Estratégicos.....	38
Macrodesafio 4 – Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais.....	40
1. Objetivo estratégico: Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais.....	42
Indicadores de Resultado.....	42
Projetos Estratégicos.....	45
Macrodesafio 5 – Promoção da Sustentabilidade.....	45
1. Objetivo estratégico: Promoção da Sustentabilidade.....	47
Indicadores de Resultado.....	47
Indicadores de Esforço.....	48
Projetos Estratégicos.....	51

Macrodesafio 6 – Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária.....	53
1. Objetivo estratégico: Fortalecer os processos de governança institucional	54
Indicadores de Resultado.....	55
Indicadores de Esforço.....	56
Projetos Estratégicos.....	58
2. Objetivo estratégico: Fortalecer a governança do processo eleitoral.....	60
Projetos Estratégicos.....	60
3. Objetivo estratégico: Identificar oportunidades de inovação e propor soluções, visando aumentar a produtividade e a eficácia do trabalho realizado pelas unidades administrativas.....	61
Indicadores de Esforço.....	62
Projetos Estratégicos.....	63
4. Objetivo estratégico: Aprimorar a transparência institucional e facilitar o acesso às informações de caráter público	63
Indicadores de Esforço.....	64
Projetos Estratégicos.....	64
Macrodesafio 7 – Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas.....	64
1. Objetivo estratégico: Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas.....	66
Indicadores de Resultado.....	67
Indicadores de Esforço.....	68
Projetos Estratégicos.....	69
Macrodesafio 8 – Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira.....	70
1. Objetivo estratégico: Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira	71
Indicadores de Resultado.....	72
Indicadores de Esforço.....	73
Macrodesafio 9 – Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados.....	74
1. Objetivo estratégico: Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados.....	76
Indicadores de Resultado.....	76
Projetos Estratégicos.....	78

Apresentação

O Relatório de Desempenho da Estratégia (RDE) tem por objetivo apresentar a evolução dos resultados referentes à execução do Plano Estratégico Institucional (PEI) - Ciclo 2021 – 2026, aprovado por meio da Resolução TRE-SP nº 546/2021 e atualizado pelas Resoluções TRE-SP nº 582/2022, nº 605/2022 e nº 633/2023. Tal evolução é aferida por meio da verificação dos graus de atingimento dos macrodesafios e objetivos estratégicos, que, por sua vez, advêm da mensuração dos indicadores de desempenho a eles vinculados. Também se apresenta neste relatório o grau de evolução dos projetos estratégicos.

Para análise mais detalhada da evolução dos resultados do atual ciclo da estratégia, foi desenvolvido pela Coordenadoria de Planejamento e Governança um painel interativo disponível a todos os servidores e servidoras deste Regional e a toda a sociedade por meio do [link](#) ou do QR-Code abaixo:



A Estratégia

O terceiro ciclo da estratégia do TRE-SP foi definido pela Resolução TRE-SP nº 546/2021, com vigência entre 2021 e 2026, e apresentou como direcionadores estratégicos da instituição:

Missão

Garantir a legitimidade do processo eleitoral

Visão

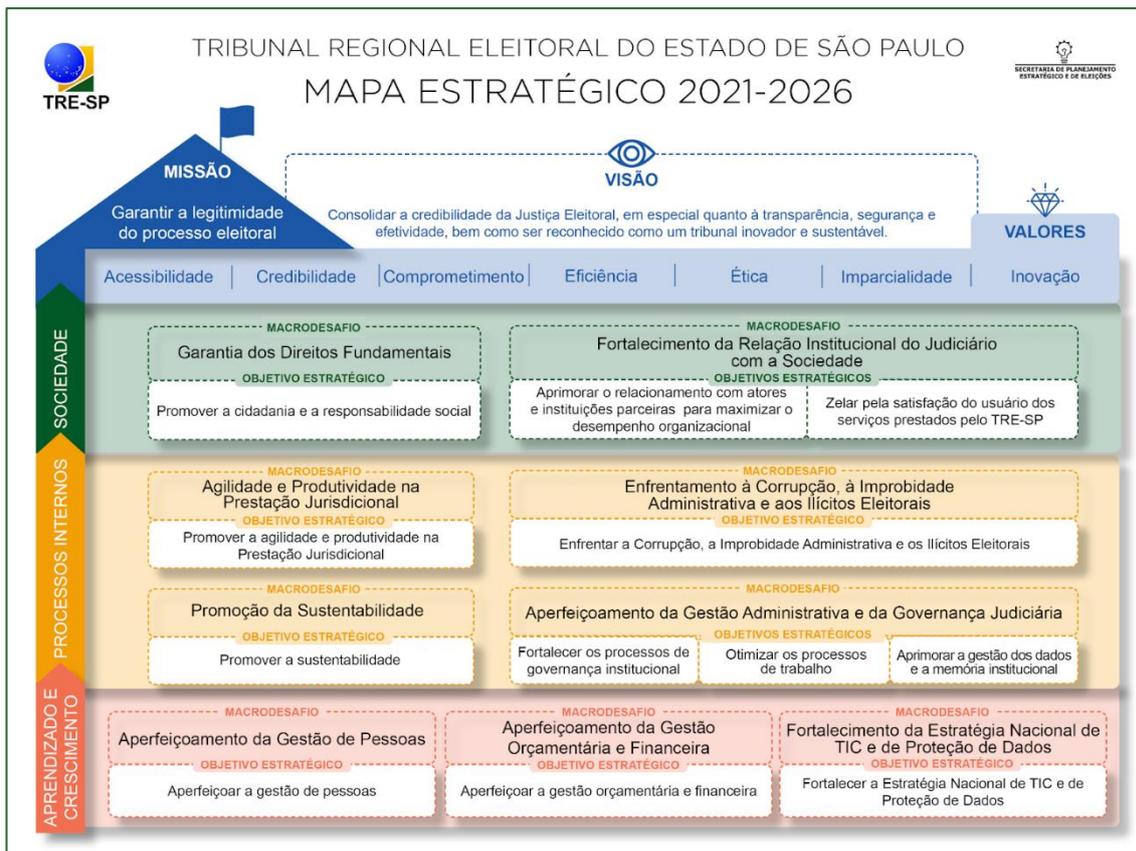
Consolidar a credibilidade da Justiça Eleitoral, em especial quanto à transparência, segurança e efetividade, bem como ser reconhecido como um tribunal inovador e sustentável

Valores

- Acessibilidade
- Credibilidade
- Comprometimento
- Eficiência
- Ética
- Imparcialidade
- Inovação

Para melhor sistematizar a busca pelo atingimento dos direcionadores estabelecidos, foram definidos os macrodesafios e seus desdobramentos, também chamados objetivos estratégicos. Entende-se que, ao superar os objetivos estratégicos e macrodesafios, está se atingindo a visão de futuro determinada.

Além disso, aponta-se que a metodologia utilizada pelo TRE-SP para a elaboração de seu Plano Estratégico é a do Balanced Scorecard – BSC, que aloca os macrodesafios em perspectivas de análise. Para o período 2021-2026, foram escolhidas as perspectivas Sociedade, Processos Internos e Aprendizado e Crescimento, em consonância com a Estratégia Nacional do Poder Judiciário (estabelecida por meio da Res. CNJ nº 325/2020), conforme mapa estratégico abaixo apresentado:



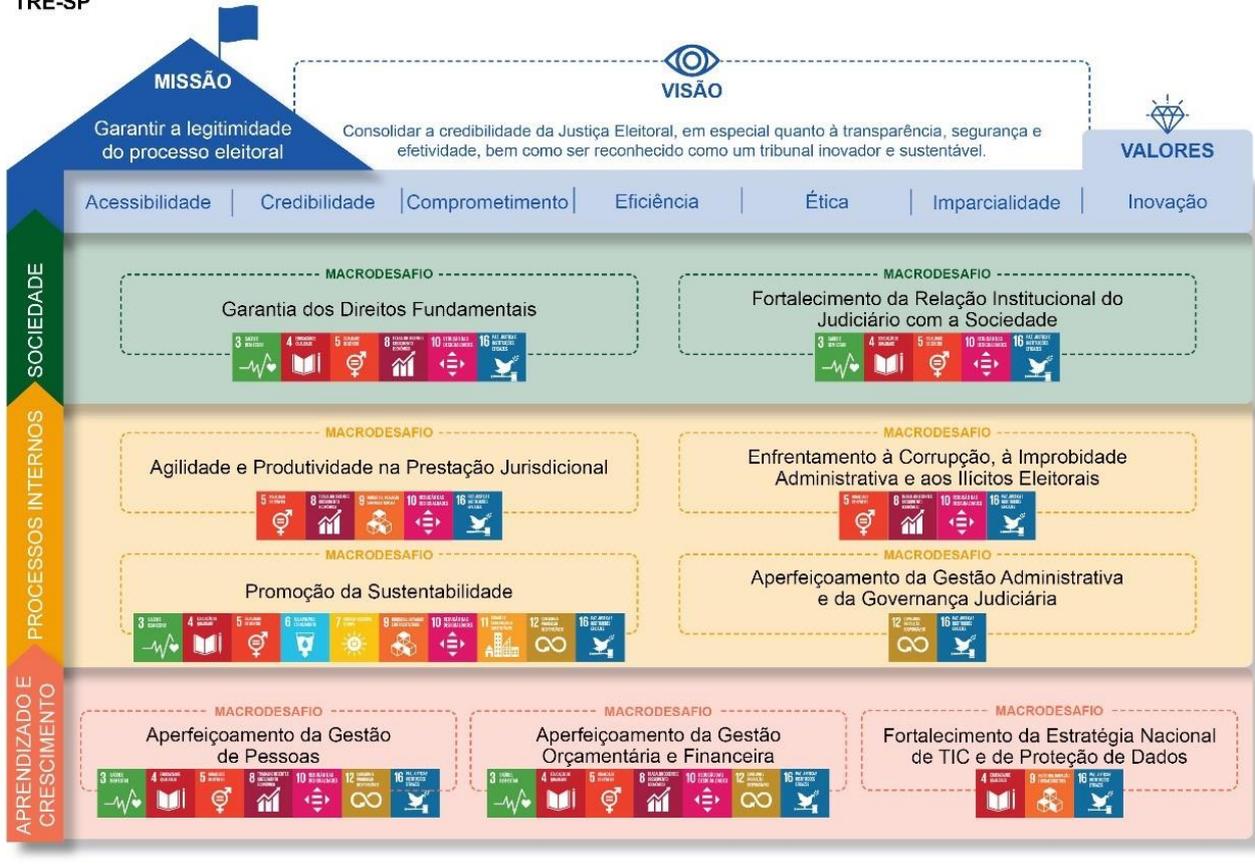
O TRE-SP considera, ainda, que sua responsabilidade frente à sociedade excede a realização de suas atividades precípuas, abrangendo também a colaboração com a construção de um mundo mais justo e sustentável. Nesse sentido, elaborou-se uma versão alternativa do mapa estratégico, relacionando os macrodesafios da instituição aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável – ODS, da Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas - ONU, de forma a demonstrar que o atingimento de cada macrodesafio pode contribuir com um ou mais desses objetivos.

Apresentamos abaixo os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável – ODS, da Agenda 2030 da ONU, juntamente com o mapa estratégico que relaciona os macrodesafios aos respectivos ODS:





TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO ESTADO DE SÃO PAULO MAPA DE CONTRIBUIÇÃO PARA AGENDA 2030



Indicadores de Desempenho

O cálculo dos indicadores, juntamente com a apresentação do andamento das iniciativas e projetos, são elementos centrais de todo o presente relatório e são o próprio instrumento de aferição do sucesso da estratégia.

Para calcular a performance dos macrodesafios é realizada a média do atingimento das metas dos indicadores de desempenho a eles atrelados. Os indicadores de desempenho do Plano Estratégico são divididos em dois níveis:

- Indicadores de resultado - medem diretamente o atingimento de um objetivo traçado; e
- Indicadores de esforço - medem fatores que influenciam no resultado obtido pelos indicadores de resultado.

A análise dos indicadores, conforme estabelecido pela Portaria TRE-SP nº 143/2021, é realizada pela Secretaria de Planejamento Estratégico e de Eleições, e, para cada indicador de desempenho com meta definida para o período 2023, o percentual de atingimento da meta - PAM foi calculado por meio das fórmulas:

- Para indicadores cuja evolução desejada seja ascendente:

$$PAM = \begin{cases} \frac{VO}{M} \cdot 100, & \text{se } VO \geq 0 \text{ e } VO \leq M \\ 100, & \text{se } VO > M \\ 0 & \text{se } VO < 0 \end{cases}$$

- Para indicadores cuja evolução desejada seja descendente:

$$PAM = \begin{cases} \frac{M}{VO} \cdot 100, & \text{se } VO > 0 \text{ e } VO \geq M \\ 100, & \text{se } VO < M \\ 0, & \text{se } VO < 0 \end{cases} \quad \text{Onde}$$

- VO é o valor obtido para o indicador no exercício em análise; e
- M é a meta estipulada para o período

Projetos Estratégicos

O atingimento da estratégia é buscado, também, por meio do desenvolvimento de projetos considerados relevantes pela Administração, visando o alcance de determinado macrodesafio.

Segundo o guia PMBOK¹, que apresenta a metodologia de gestão de projetos atualmente utilizada por este Regional, um projeto é “um esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado exclusivo”.

Assim, acompanhar a evolução dos projetos é de fundamental importância para avaliar o andamento da estratégia, bem como para verificar o eventual não atingimento de metas nos macrodesafios.

¹ Guia de Conhecimento sobre Gerenciamento de Projetos, sendo a sigla PMBOK advinda do inglês, Project Management Body of Knowledge

Sistema Integrado de Planejamento

O Sistema Integrado de Planejamento – SIP, estabelecido pela Portaria TRE-SP nº143/2021, é uma sistemática de trabalho que une, por meio dos macrodesafios e dos processos da cadeia de valor, os instrumentos de planejamento do TRE-SP.

O SIP define também um sistema de alertas, por meio do qual a Administração pode acompanhar, de forma organizada, o atingimento dos macrodesafios nos vários níveis de planejamento, conforme apresentado abaixo:

Alertas para os Macrodesafios

Não atingimento do macrodesafio

- Média do atingimento dos indicadores de resultado menor que 70%

Instabilidade no atingimento do macrodesafio

- Média do atingimento dos indicadores de esforço menor que 55%

Comprometimento futuro no atingimento do macrodesafio

- Média do atingimento dos indicadores táticos menor que 50%

Não realização dos projetos estratégicos

- Mais de 40% dos projetos em atraso de execução

Alertas para os Objetivos Estratégicos

Não atingimento do objetivo estratégico

- Média do atingimento dos indicadores de resultado menor que 70%

Instabilidade no atingimento do objetivo estratégico

- Média do atingimento dos indicadores de esforço menor que 65%

Alertas para os Indicadores de desempenho

Não atingimento da meta do indicador de resultado

- Percentual de atingimento da meta de indicador de resultado menor que 60%

Não atingimento da meta do indicador de esforço

- Percentual de atingimento da meta de indicador de esforço menor que 55%

Apuração do atingimento da estratégia

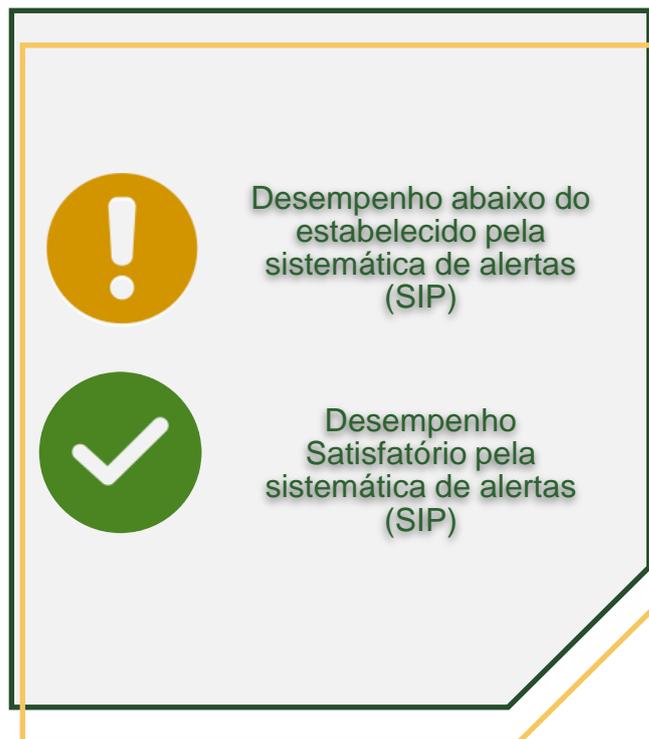
O sucesso da estratégia é resultado do atingimento de cada um dos seus macrodesafios. Para mensuração dessa performance, é utilizada a seguinte metodologia, definida na Resolução TRE-SP nº 546/2021:

1. O grau de atingimento de um macrodesafio será a média do percentual de atingimento dos objetivos estratégicos que o compõem;

2. O grau de atingimento de um objetivo estratégico será a média dos percentuais de atingimento da meta dos indicadores de resultado a ele atrelados que possuírem metas definidas para o exercício em análise. Caso um objetivo estratégico não possua indicadores de resultado com meta definida para o período, o grau de atingimento do objetivo será considerado não calculado.
3. Para os objetivos estratégicos que não possuírem indicadores de resultado definidos para o exercício em análise, seu grau de atingimento será a média dos percentuais de atingimento da meta dos indicadores de esforço que o compõem.

Passamos a apresentar, a seguir, os resultados relativos ao exercício 2023 dos macrodesafios do Plano Estratégico Institucional do TRE-SP.

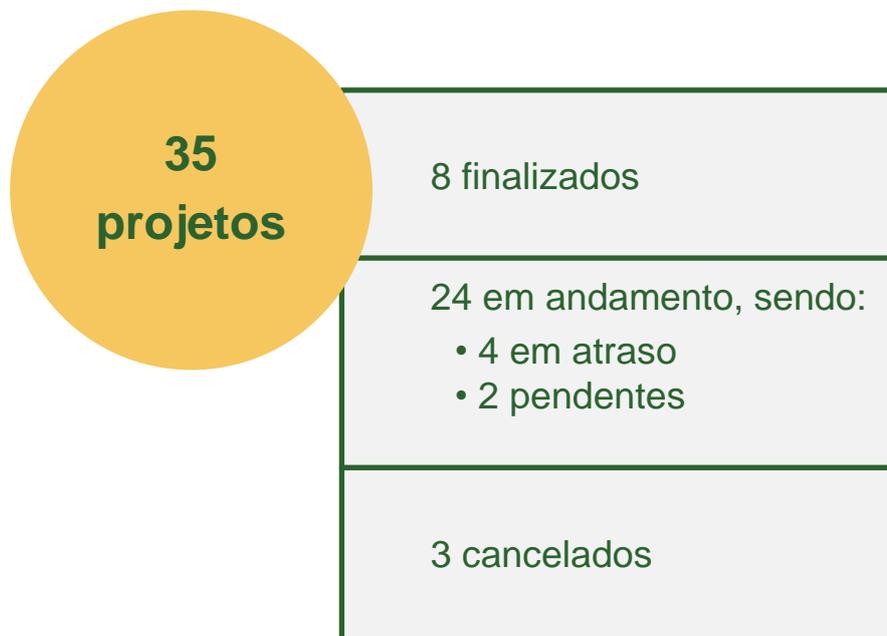
A apresentação será segmentada por macrodesafio e, em cada um deles, serão demonstrados os resultados do(s) seu(s) objetivo(s) estratégico(s), indicadores de desempenho e alertas. Para facilitar a visualização, os alertas serão representados por sinalizadores, conforme legenda:



Sumário Executivo dos Resultados



Resultado dos Projetos Estratégicos 2023



São considerados atrasados os projetos que possuem atividades vencidas sem justificativa apresentada à unidade de controle.

Macrodesafio 1 – Garantia dos Direitos Fundamentais

A prestação jurisdicional não encerra as atividades do Poder Judiciário. É fundamental garantir que os cidadãos e as cidadãs tenham condições de acessar os serviços prestados pelos órgãos públicos, com acessibilidade e inclusão, assim como garantir que, internamente, os preceitos de respeito às pessoas sejam preservados.

Resultado do macrodesafio

Não mensurado.

O indicador de resultado vinculado a este macrodesafio, 1.1.1.1. – Índice de Acesso à Justiça, não teve seu resultado disponibilizado pelo Conselho Nacional de Justiça – CNJ, responsável pela apuração e divulgação dos dados. Por esse motivo, o macrodesafio não pôde ser mensurado.

Resumo do macrodesafio

1 Objetivo Estratégico <ul style="list-style-type: none">• Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)	
6 Indicadores de Desempenho <ul style="list-style-type: none">• Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)	
6 Projetos Estratégicos <ul style="list-style-type: none">• Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)	

Resultado por objetivo estratégico

1.Objetivo estratégico: Promover a cidadania e a responsabilidade social

Resultados:

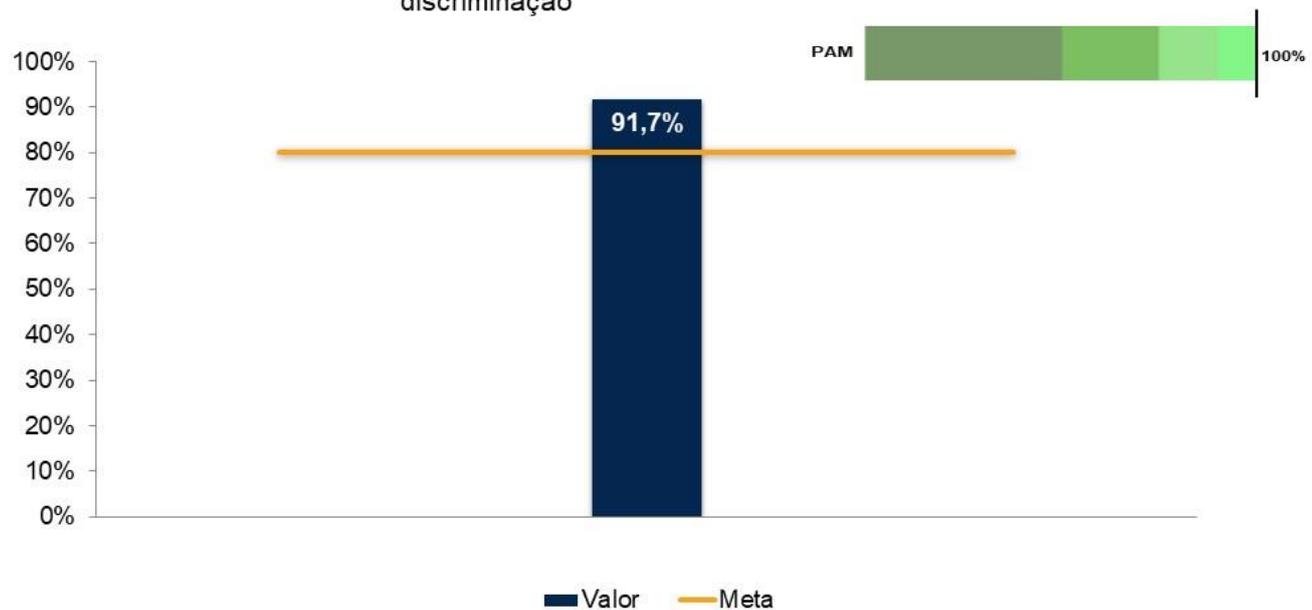
Não mensurado.

Indicador de Resultado

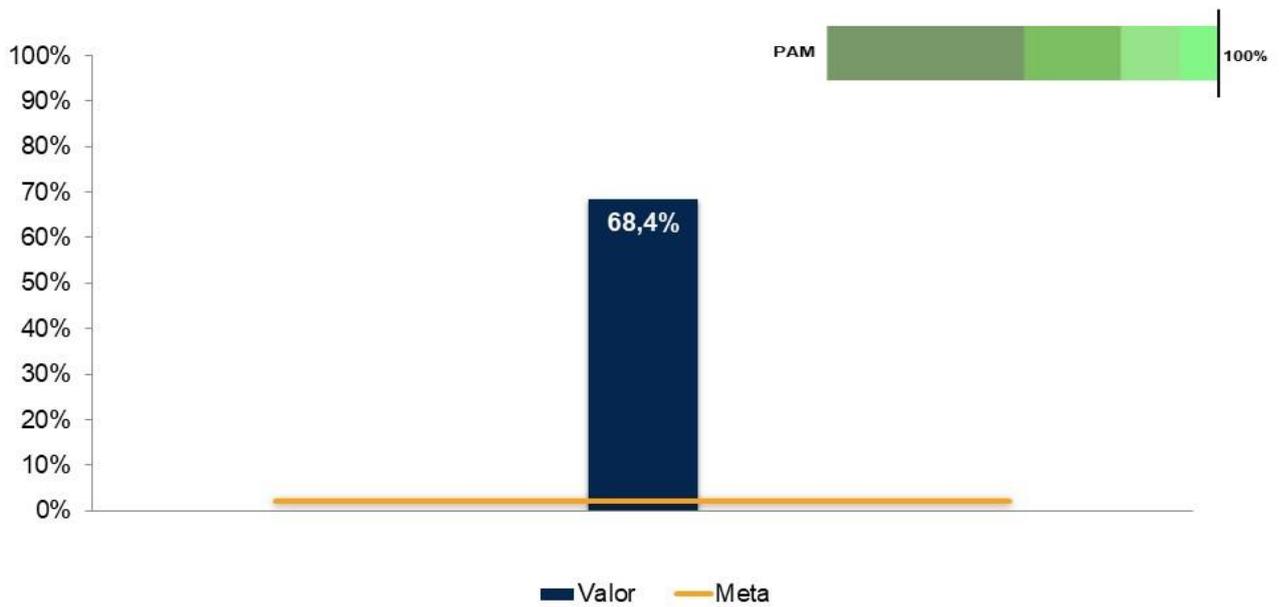
Não mensurado.

Indicadores de Esforço

1.1.2.2 - Índice de tratamento das demandas de assédio moral ou sexual e discriminação



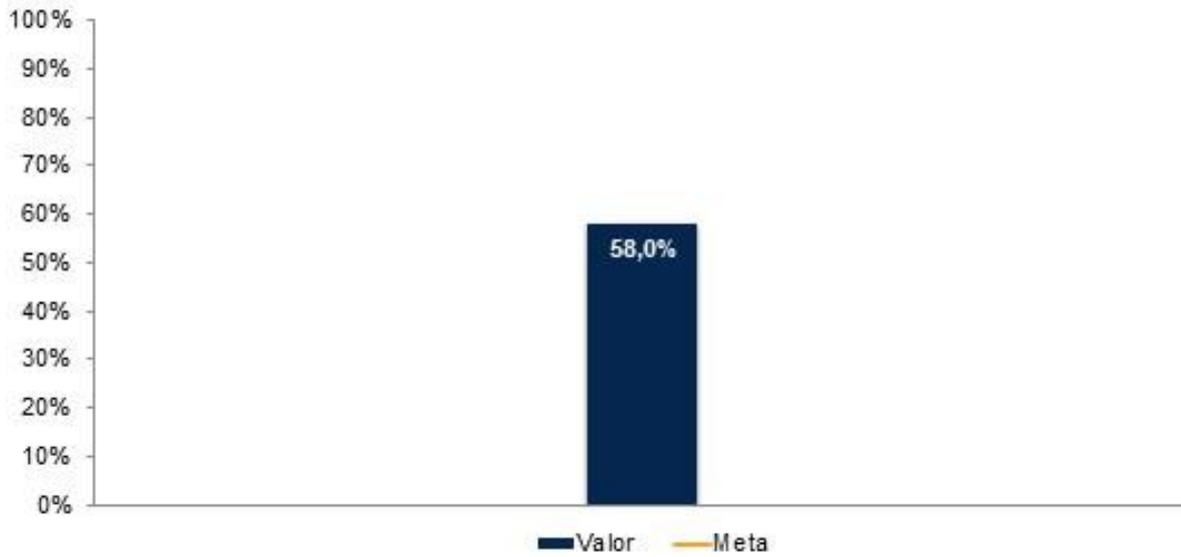
1.1.2.3 - Índice de inclusão de municípios



1.1.2.4 - Visitas a Comunidades Tradicionais

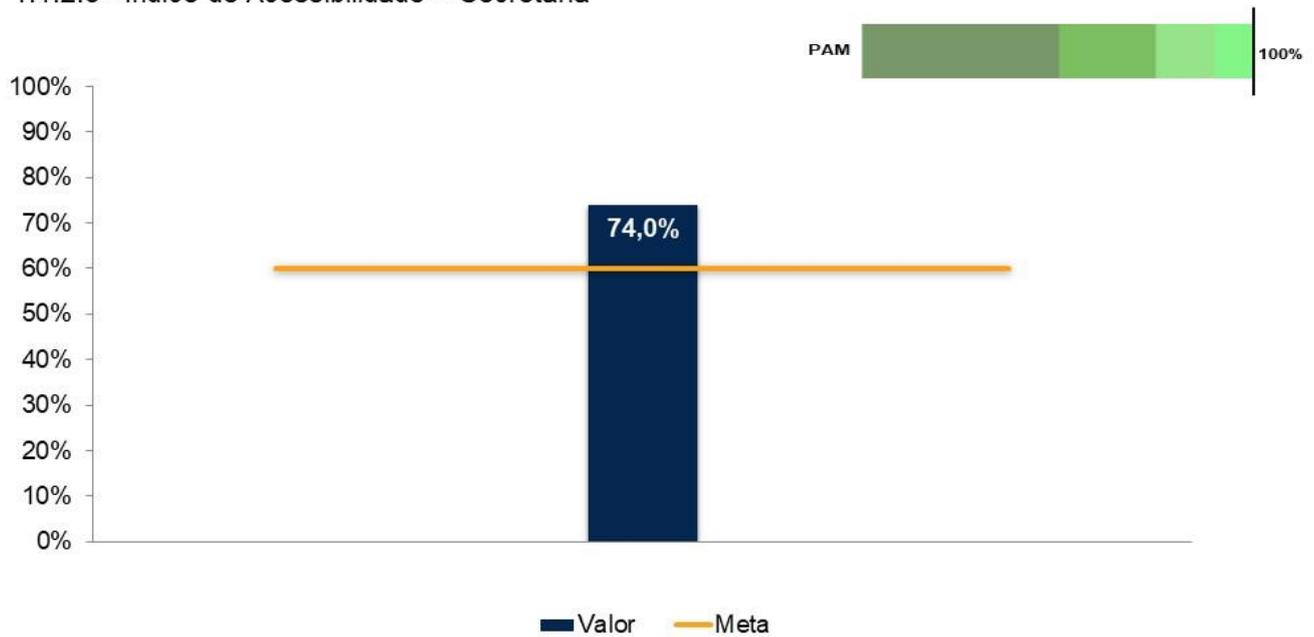


1.1.2.5 - Índice de Acessibilidade – Cartórios Eleitorais *



* Indicador sem meta estabelecida para o período.

1.1.2.6 - Índice de Acessibilidade – Secretaria



Projetos Estratégicos

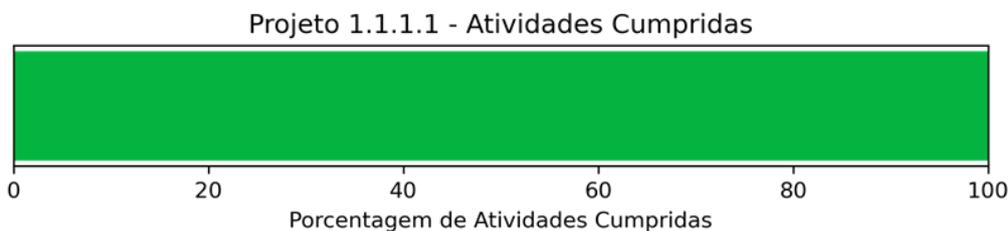
1.1.1.1 - Implantação da Central de Serviços de Acessibilidade

Escopo:

Visa à contratação de empresa especializada na prestação de serviços de intermediação de Libras (Língua Brasileira de Sinais) por meio de Central de Comunicação Virtual, de modo a viabilizar o atendimento de pessoas surdas ou com deficiência auditiva para acesso aos serviços eleitorais, da qual, no âmbito do Tribunal Regional Eleitoral do Estado de São Paulo, será denominada Central de Atendimento em Libras - CAL.

Status: Concluído

100%



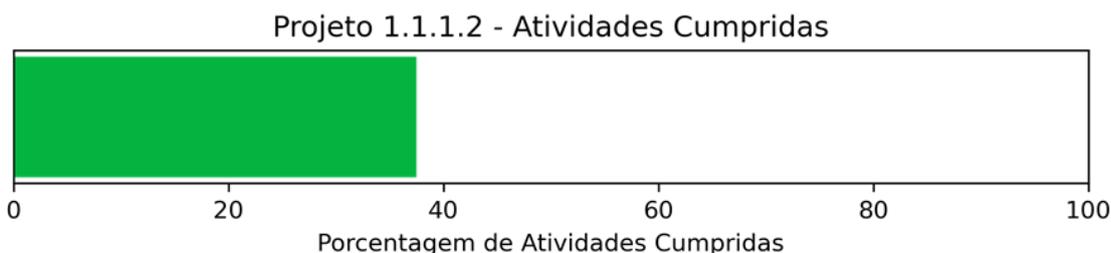
1.1.1.2 - Inclusão político-eleitoral: Assentamentos, povos e comunidades tradicionais do Estado de São Paulo

Escopo:

Propõe-se, em atendimento às diretrizes das Resoluções TSE nº 23.669/2021 e nº 23.659/2021, incluir os assentamentos, povos e comunidades no processo eleitoral, de forma contínua, por meio do mapeamento de suas localizações, pela identificação de suas necessidades em termos eleitorais, e pela promoção da educação eleitoral e do acesso ao voto.

Status: Em andamento

38%



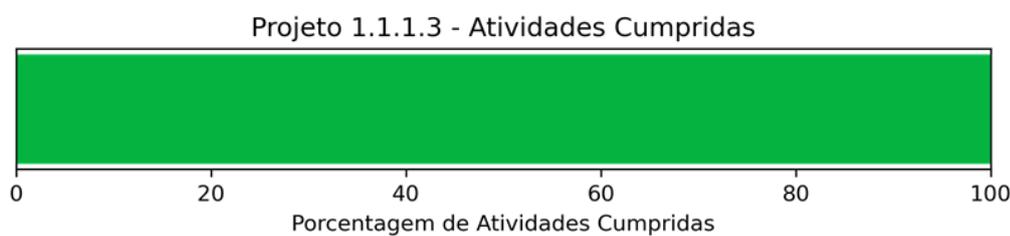
1.1.1.3 - Atendimento geral dos eleitores e das eleitoras com domicílio eleitoral no estado de São Paulo - Abertura do cadastro em âmbito estadual

Escopo:

Ultrapassar a barreira territorial, afastando a necessidade de grandes deslocamentos dos eleitores em busca dos serviços da Justiça Eleitoral, independentemente da Zona a que pertença a inscrição, permitindo o atendimento, de forma presencial, por qualquer cartório eleitoral do Estado.

Status: Concluído

100%



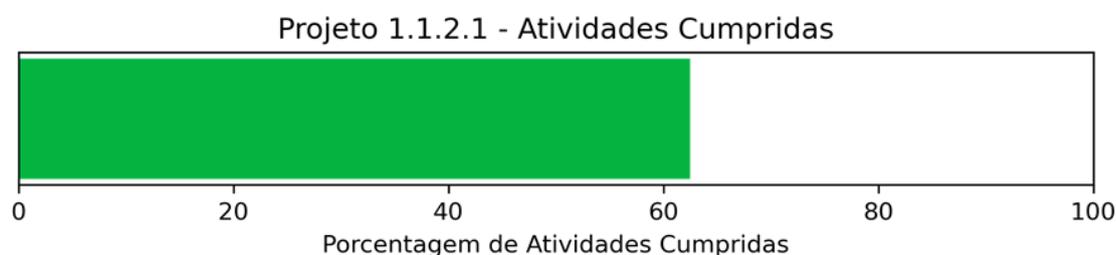
1.1.2.1 - Educação Eleitoral e alistamento do jovem eleitor

Escopo:

Busca promover educação eleitoral e proporcionar maior adesão do eleitor jovem.

Status: Em andamento

62%



1.1.2.2 - Parceria Cidadã

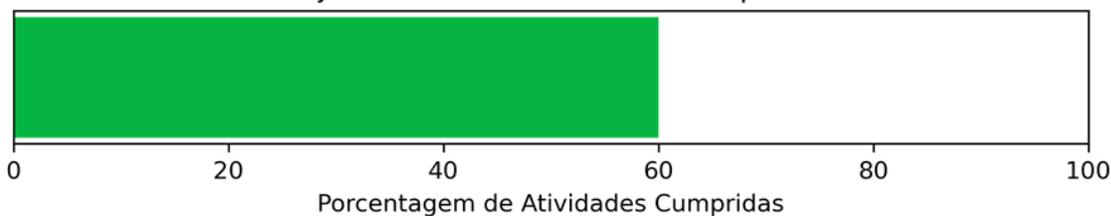
Escopo:

Visa unir esforços entre a Justiça Eleitoral e as prefeituras de todo o Estado para inclusão no cadastro eleitoral de cidadãos e cidadãs excluídos digitalmente. Por meio da parceria, as prefeituras de cidades, localizadas em regiões onde a Justiça Eleitoral não possui pontos de atendimento, disponibilizam local e funcionário para auxiliar no atendimento on-line do público que procura os serviços eleitorais. A medida evita que essas pessoas precisem se deslocar para regiões distantes para solicitar serviços eleitorais.

Status: Em andamento

60%

Projeto 1.1.2.2 - Atividades Cumpridas



1.1.2.3 - Ampliação da oferta de publicações em formatos alternativos acessíveis

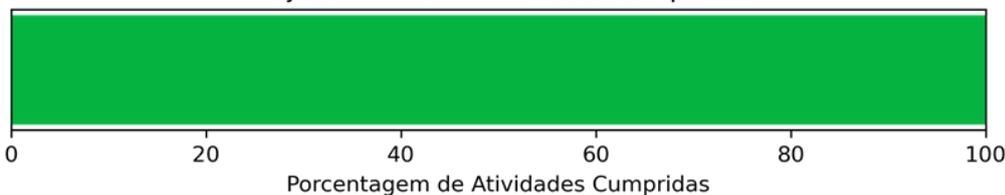
Escopo:

Garantir acesso ao acervo bibliográfico digital em alinhamento à política de inclusão da pessoa com necessidades especiais, a partir do momento em que houver conhecimento das ferramentas disponíveis ou adquiridas.

Status: Concluído

100%

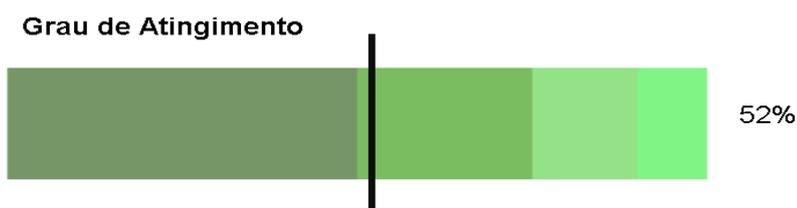
Projeto 1.1.2.3 - Atividades Cumpridas



Macrodesafio 2 – Fortalecimento da relação institucional do Judiciário com a sociedade

Aproximar-se da sociedade é elemento-chave na construção do que se convencionou chamar de *accountability*, ou, em outras palavras, a prestação de contas ao público em geral. A construção dessa relação institucional forte com a sociedade e também com entidades parceiras gera melhores resultados e maior transparência, ampliando as possibilidades de controle social.

Resultado do macrodesafio



! Desempenho abaixo do estabelecido pela sistemática de alertas (SIP)

Resumo do macrodesafio

2 Objetivos Estratégicos

- Desempenho abaixo do estabelecido pela sistemática de alertas (SIP)



5 Indicadores de Desempenho

- Desempenho abaixo do estabelecido pela sistemática de alertas (SIP)



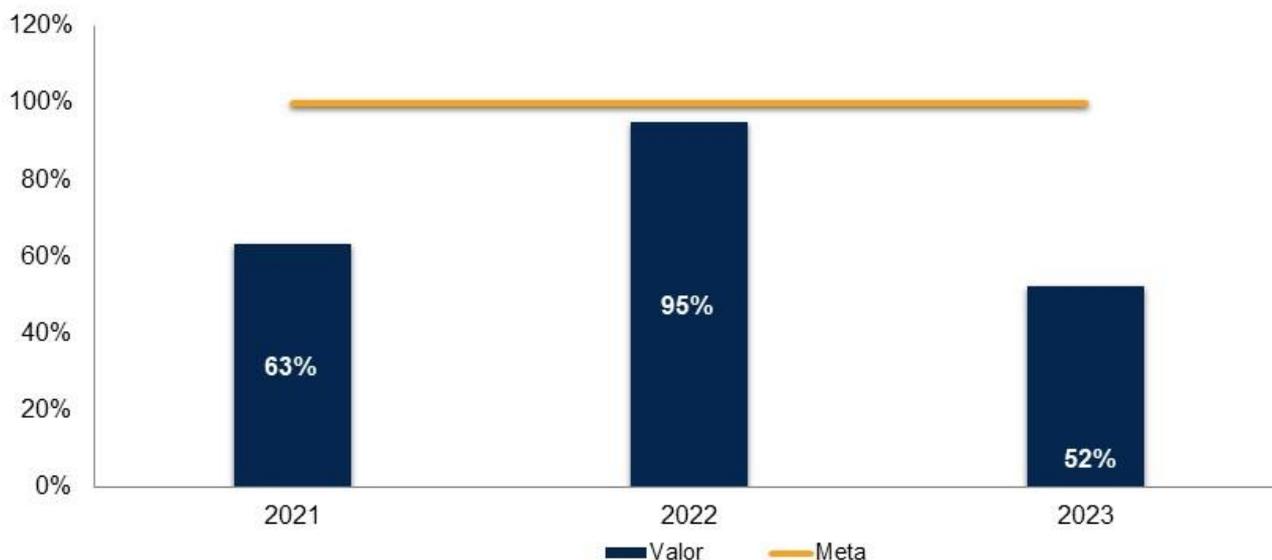
6 Projetos Estratégicos

- Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)



Evolução do desempenho do macrodesafio

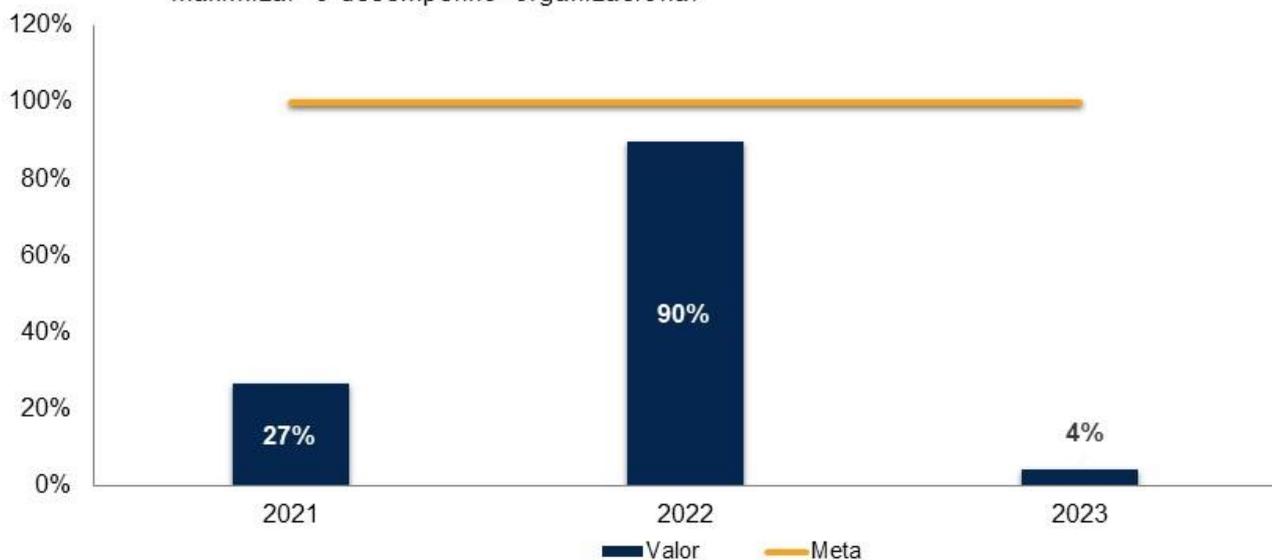
Fortalecimento da Relação Institucional do Judiciário com a Sociedade



Resultado por objetivo estratégico:

1. Objetivo estratégico: aprimorar o relacionamento com atores e instituições parceiras para maximizar o desempenho organizacional

Aprimorar o relacionamento com atores e instituições parceiras para maximizar o desempenho organizacional

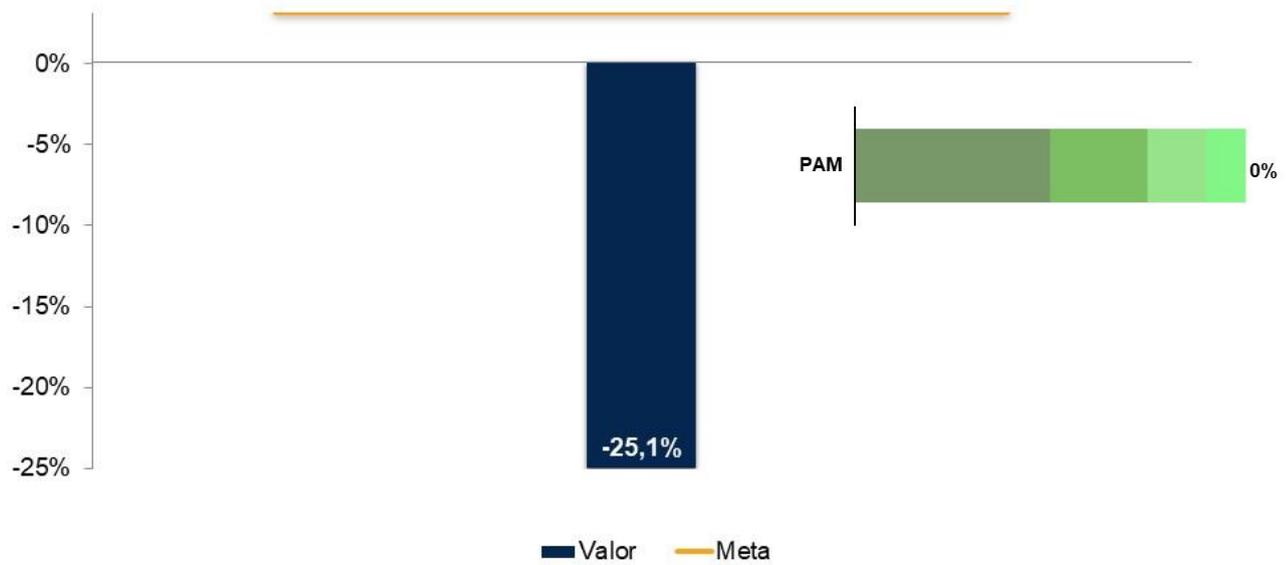


Desempenho abaixo do estabelecido pela sistemática de alertas (SIP)

Resultados:

Indicadores de Resultado

2.1.1.1 - Engajamento nas redes sociais



! Desempenho abaixo do estabelecido pela sistemática de alertas (SIP)

2.1.1.2 - Crescimento das redes sociais



! Desempenho abaixo do estabelecido pela sistemática de alertas (SIP)

Projetos Estratégicos

2.1.1.1 - Implantação do chatbot - Atendimento virtual a cidadãos e cidadãs

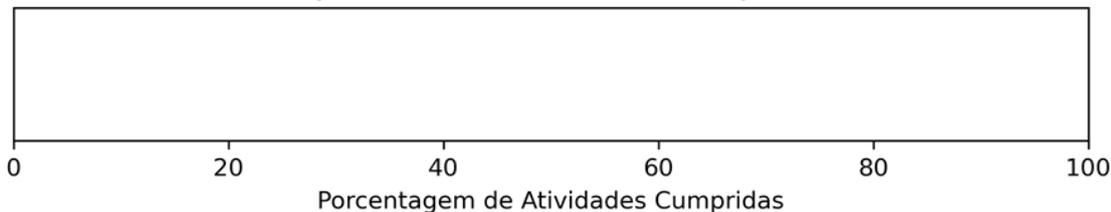
Escopo:

Facilitar o atendimento ao eleitor por meio de aplicativos de mensagens, sites e outras plataformas digitais.

Status: Em andamento

0%

Projeto 2.1.1.1 - Atividades Cumpridas



2.1.1.2 - Ação Coordenada – Grêmios Estudantis Municipais

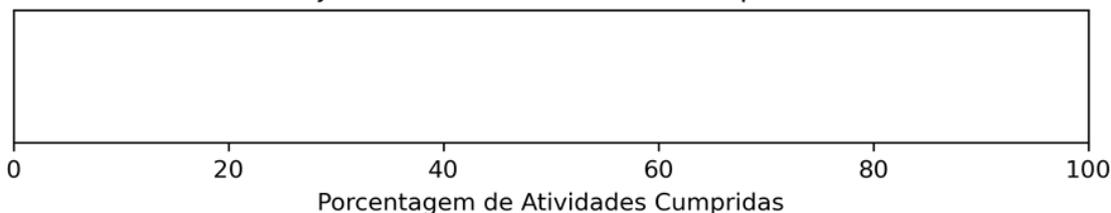
Escopo:

Planejar e executar ações relacionadas à realização de eleições parametrizadas em escolas, em parceria com as instituições de ensino interessadas, tendo em vista a relevância da temática e a importância da inserção dos conceitos inerentes à cidadania e educação eleitoral como forma de agregar a alunos e alunas saberes para construir e reforçar uma cultura democrática.

Status: Em andamento (Em atraso)

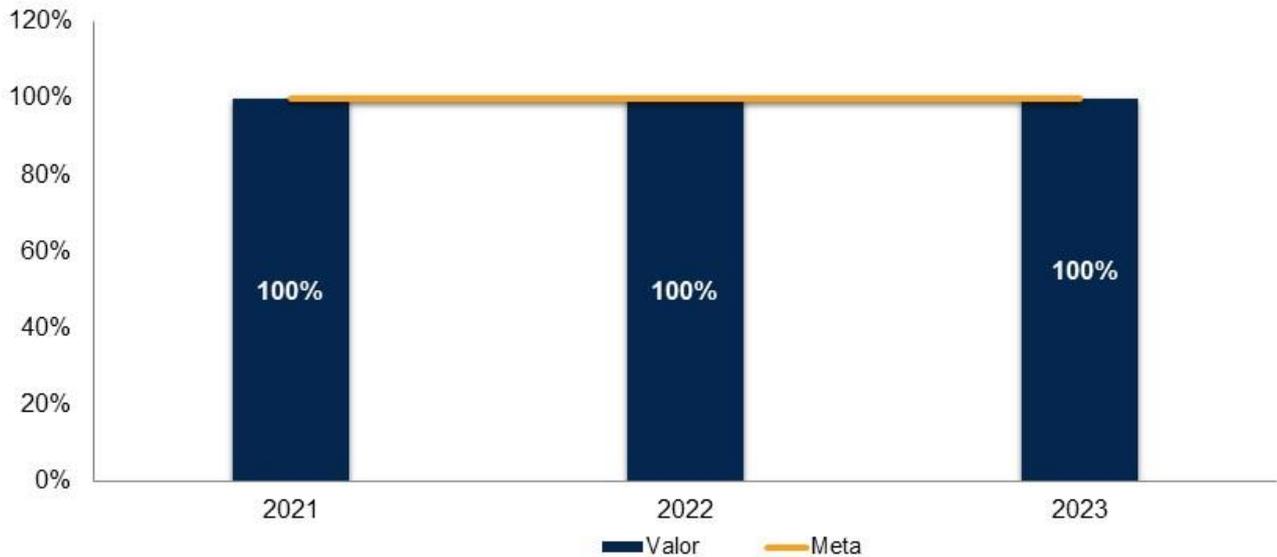
0%

Projeto 2.1.1.2 - Atividades Cumpridas



2. Objetivo estratégico: zelar pela satisfação do usuário dos serviços prestados pelo TRE-SP

Zelar pela satisfação do usuário dos serviços prestados pelo TRE-SP

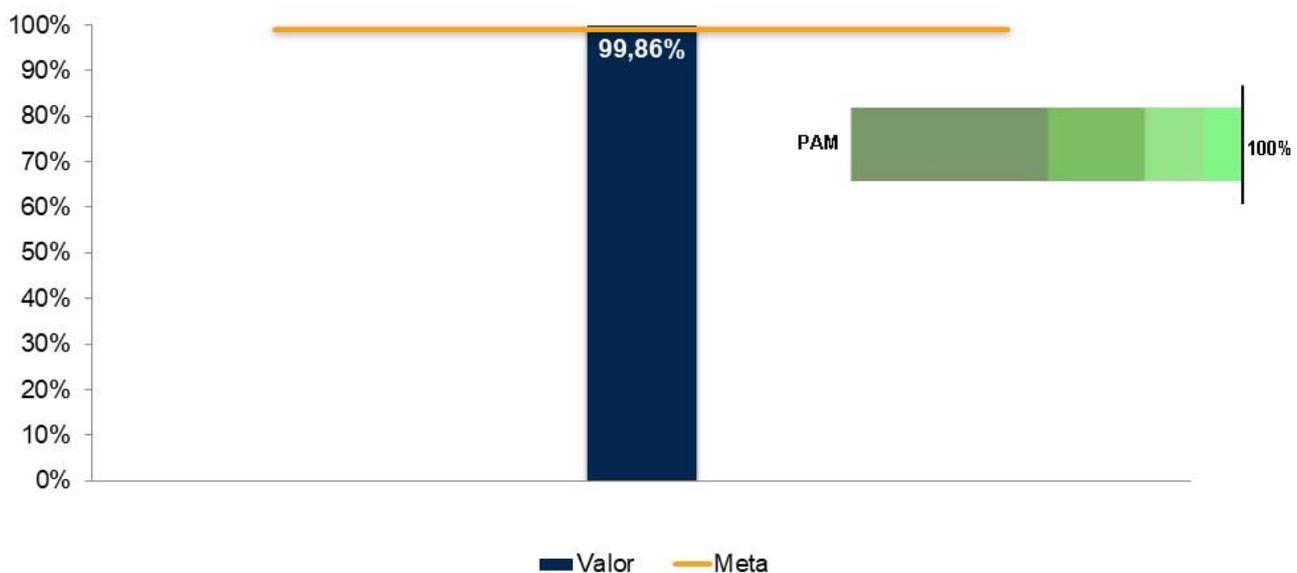


✓ Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

Resultados

Indicadores de Esforço

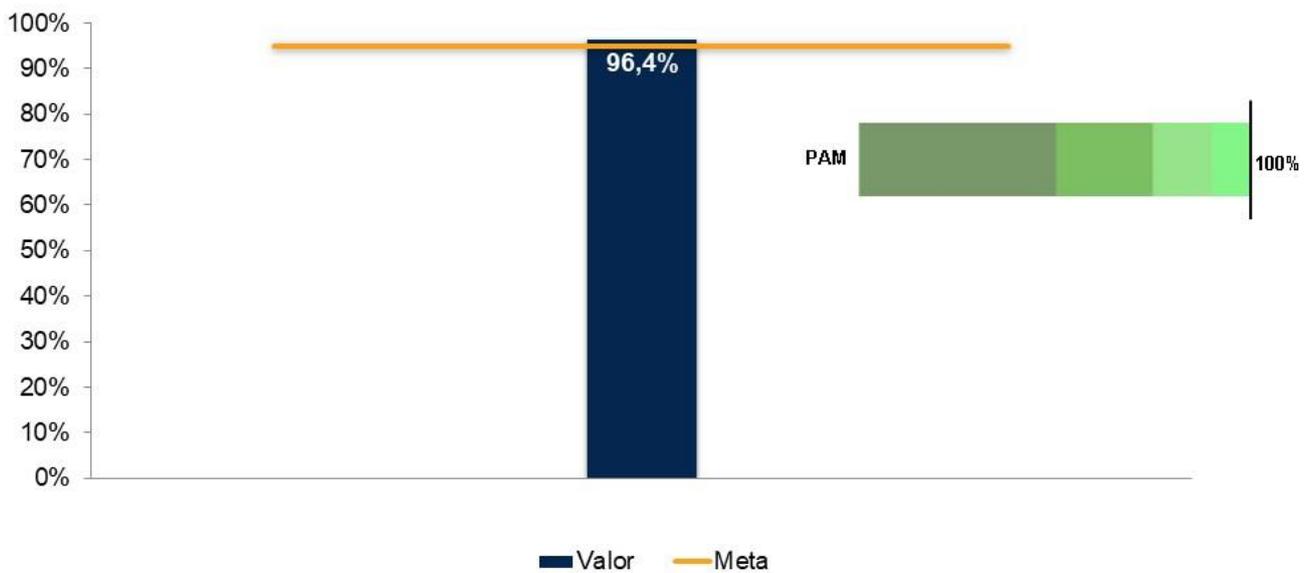
2.2.2.1 - Grau de satisfação das clientes e dos clientes - 1º Grau



2.2.2.2 - Grau de satisfação das clientes e dos clientes - 2º Grau



2.2.2.3 - Grau de satisfação das usuárias e usuários externos de TIC



Projetos Estratégicos

2.2.1.1 - Padronização das respostas fornecidas às eleitoras e aos eleitores da Justiça Eleitoral Paulista

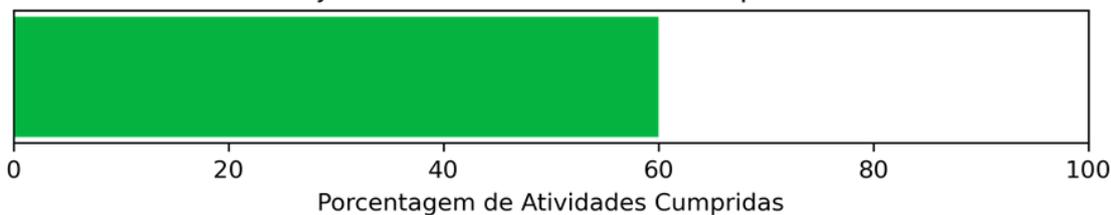
Escopo:

Uniformizar o atendimento prestado pela equipe de servidores da Seção de Apoio à Ouvidoria, de maneira a padronizar as informações transmitidas às usuárias e aos usuários da Justiça Eleitoral paulista.

Status: Em andamento

60%

Projeto 2.2.1.1 - Atividades Cumpridas



2.2.1.2 - Manual de Atendimento digital para unificar as informações e recomendações sobre políticas e diretrizes relativas ao atendimento ao público externo

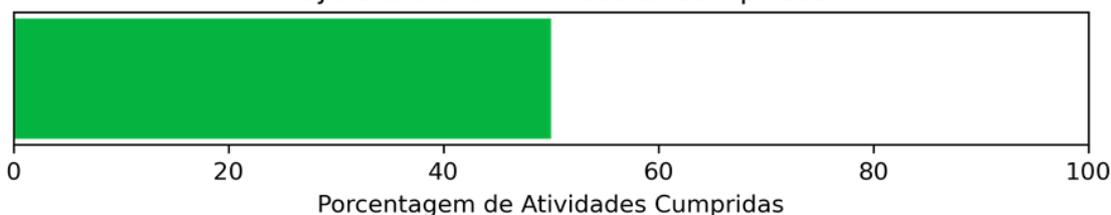
Escopo:

Unificar as informações e recomendações sobre políticas e diretrizes relativas ao atendimento ao público externo em um único manual digital.

Status: Em andamento

50%

Projeto 2.2.1.2 - Atividades Cumpridas

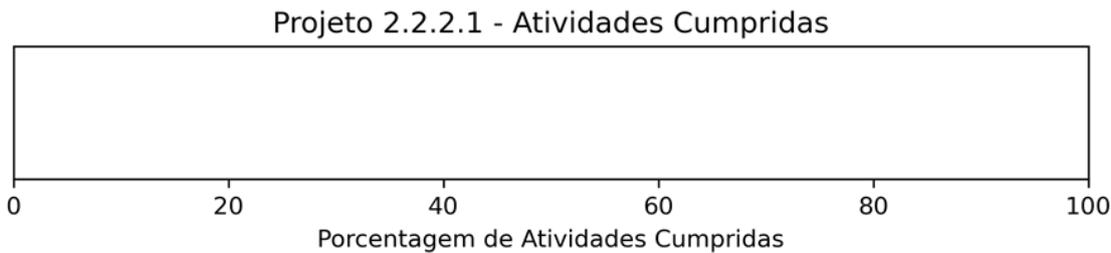


2.2.2.1 - Atualização da Pesquisa de Satisfação de cliente e do cliente Externo nas Unidades da Secretaria Judiciária

Escopo:

Busca-se acompanhar a satisfação dos cidadãos-usuários e cidadãs-usuárias visando o aprimoramento do atendimento e da prestação de serviço.

Status: Cancelado

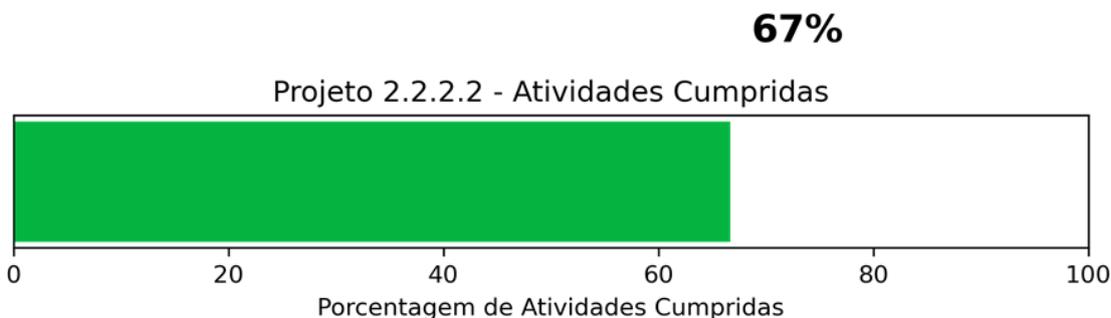


2.2.2.2 - Reformulação da Pesquisa de Satisfação do Atendimento - Cartórios, Pontos de atendimento e Secretaria Judiciária

Escopo:

Otimizar, através da revisão e medidas de aperfeiçoamento, a Pesquisa de Satisfação realizada através da coleta das respostas dadas pelos cidadãos e cidadãs atendidos nos locais de atendimento ao público da Justiça Eleitoral paulista, e também melhorar a mensuração do indicador “Grau de satisfação das clientes e dos clientes - 1º Grau”, do macrodesafio “Fortalecimento da Relação Institucional do Judiciário com a Sociedade”, constante do Plano Estratégico do Tribunal Regional Eleitoral de São Paulo (2021-2026).

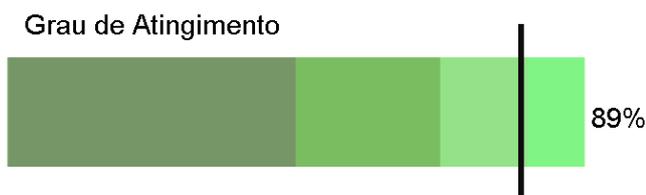
Status: Em andamento



Macrodesafio 3 – Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional

A prestação jurisdicional representa a solução de demandas. Julgar com efetividade, mas também fazê-lo de forma tempestiva e com otimização de recursos.

Resultado do macrodesafio



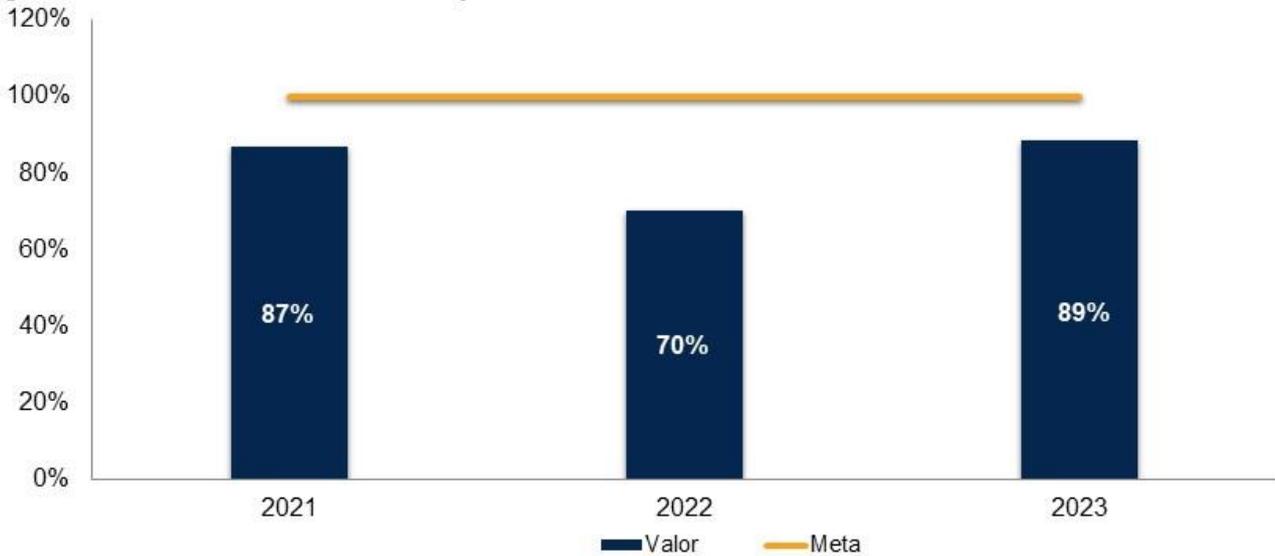
- ✓ Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

Resumo do macrodesafio

1 Objetivo Estratégico <ul style="list-style-type: none"> • Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP) 	
10 Indicadores de Desempenho <ul style="list-style-type: none"> • Desempenho abaixo do estabelecido pela sistemática de alertas 	
5 Projetos Estratégicos <ul style="list-style-type: none"> • Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP) 	

Evolução do desempenho do macrodesafio

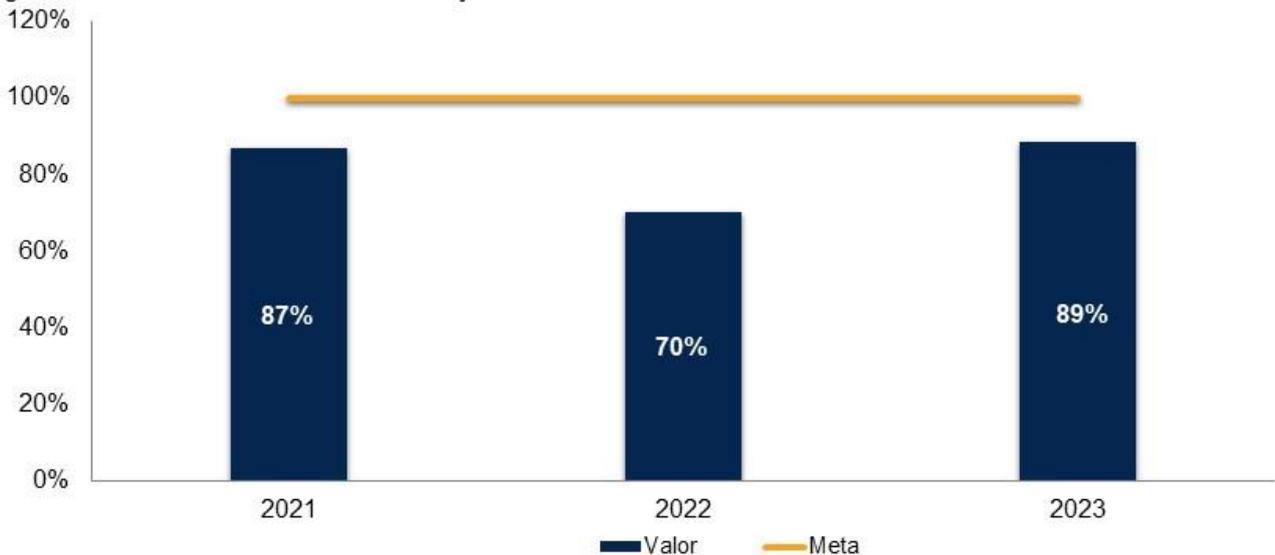
Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional



Resultado por objetivo estratégico

1. Objetivo estratégico: Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional

Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional

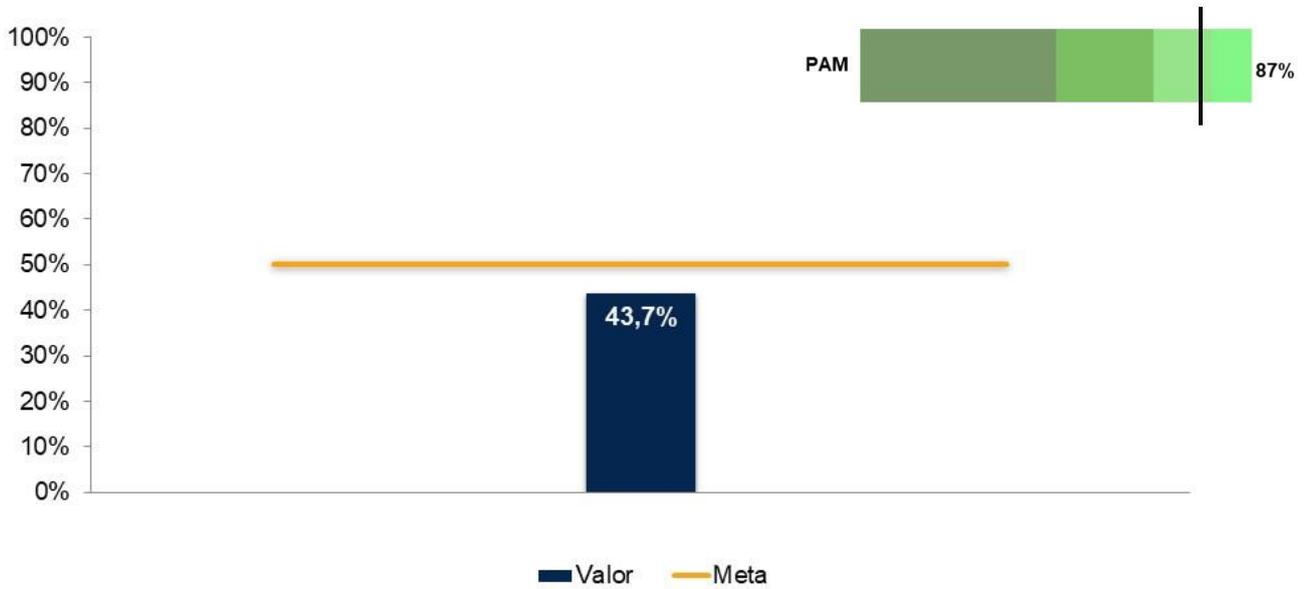


Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

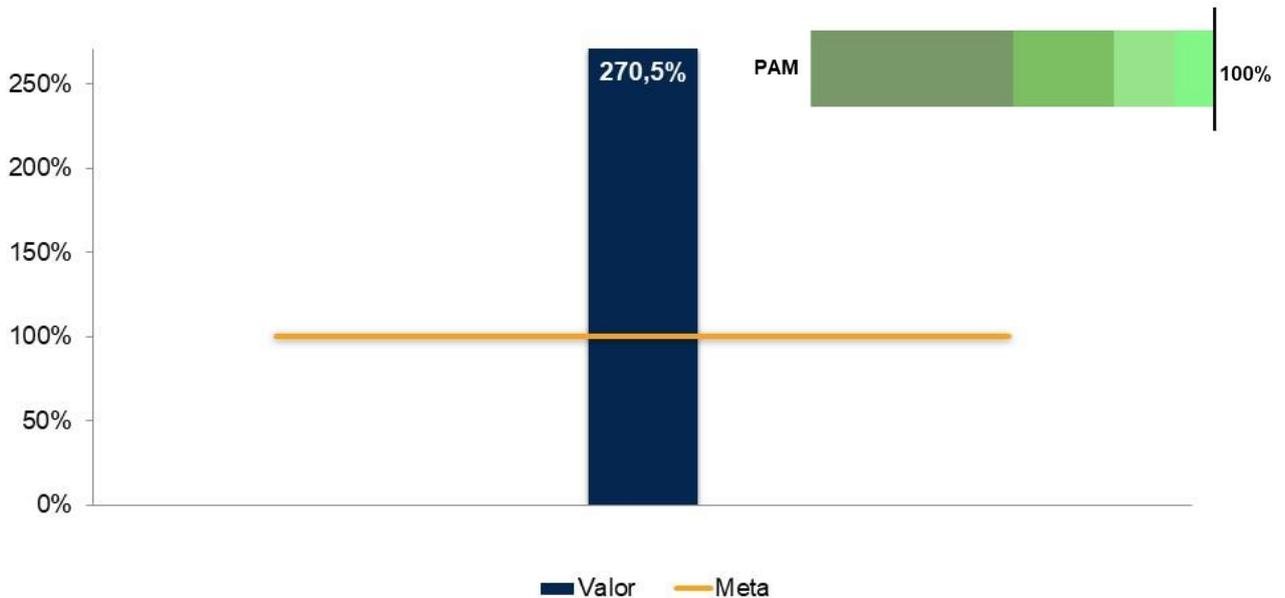
Resultados

Indicadores de Resultado

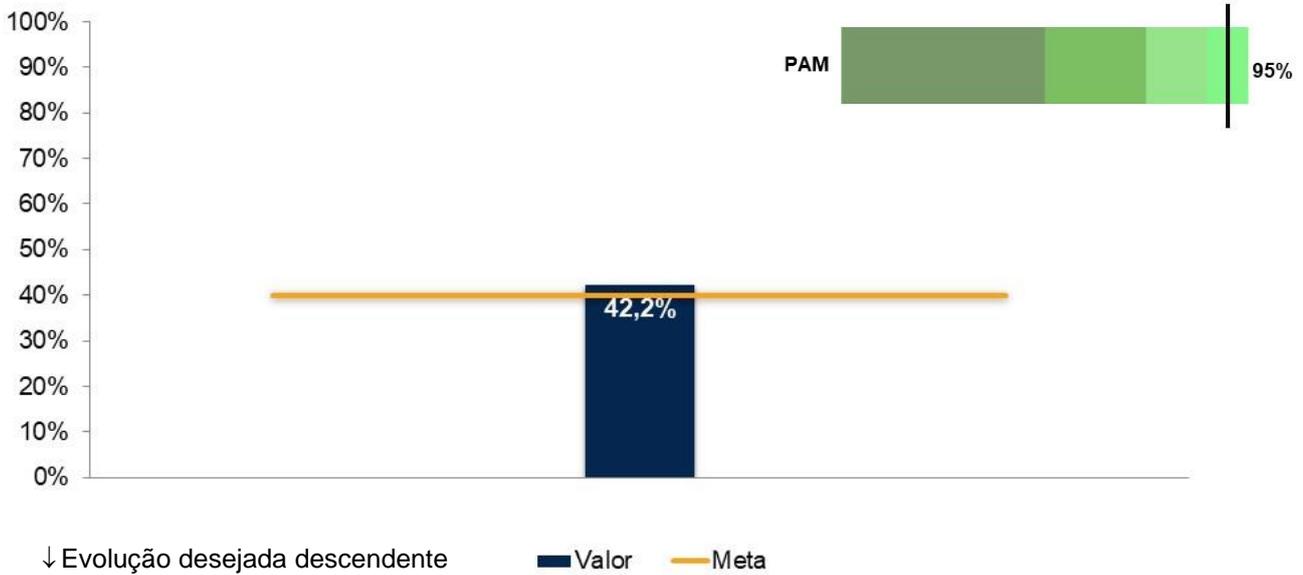
3.1.1.1 - Índice de Atendimento à Demanda - 1º Grau



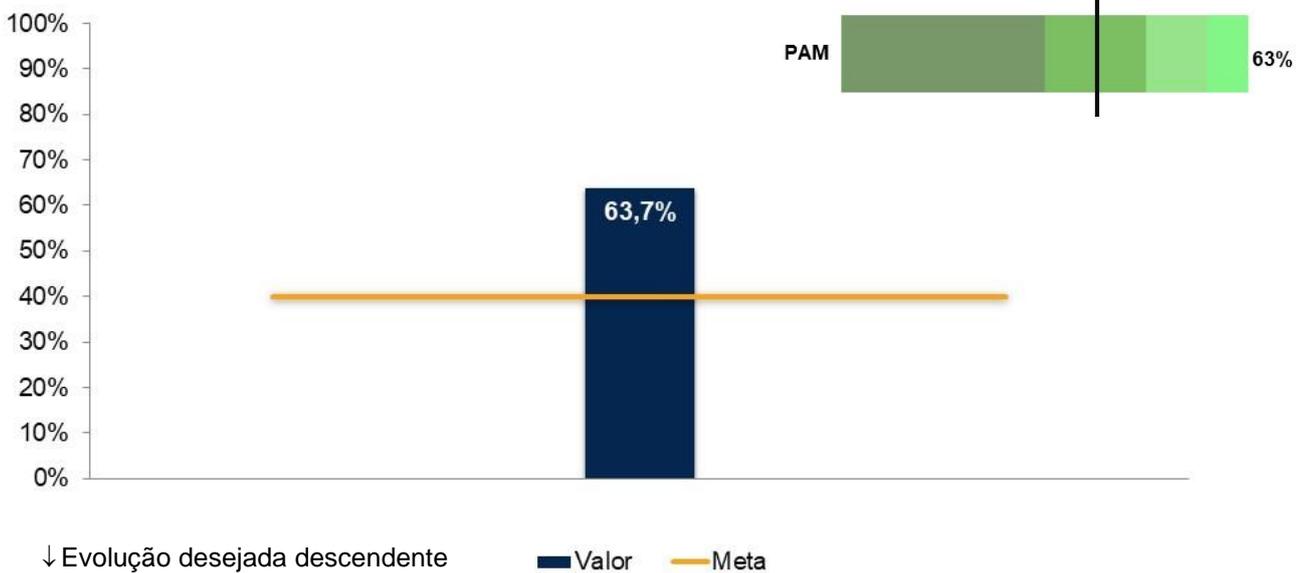
3.1.1.2 - Índice de Atendimento à Demanda - 2º Grau



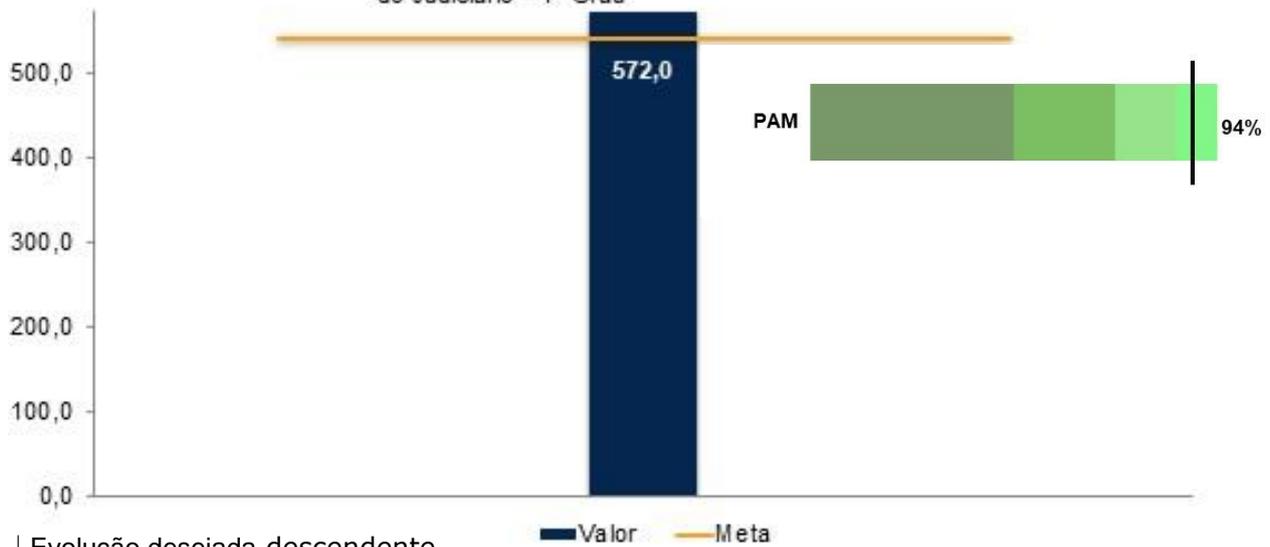
3.1.1.3 - Taxa de congestionamento líquida, exceto execuções fiscais – 1º Grau



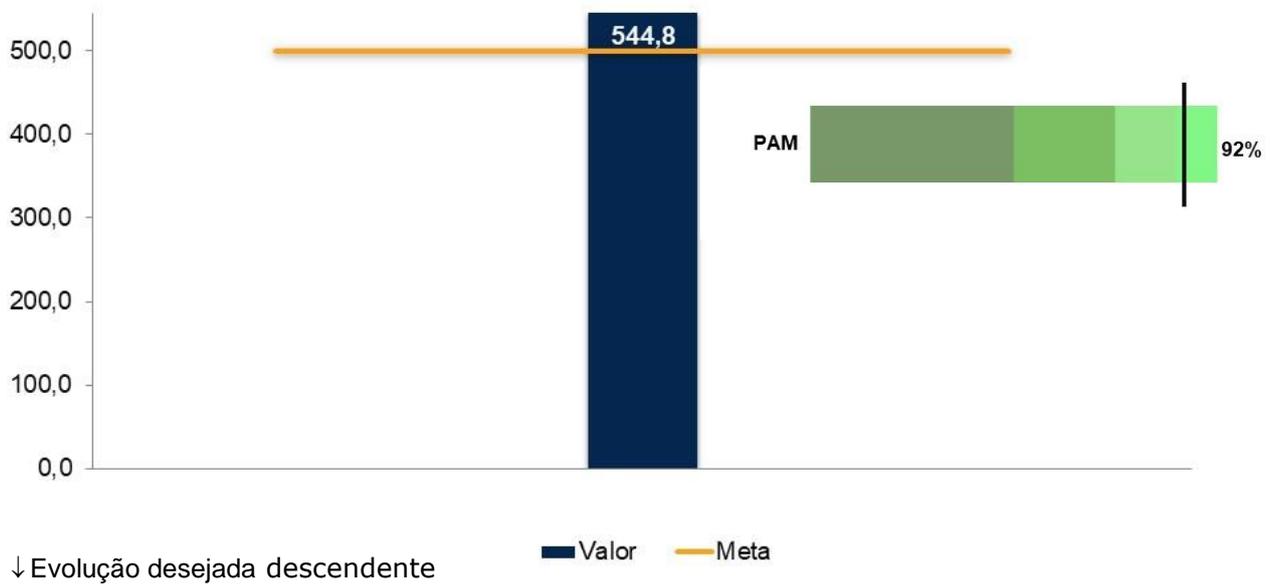
3.1.1.4 - Taxa de congestionamento líquida, exceto execuções fiscais – 2º Grau



3.1.1.5 - Tempo de tramitação dos processos pendentes, considerando as fases dentro do Judiciário - 1º Grau

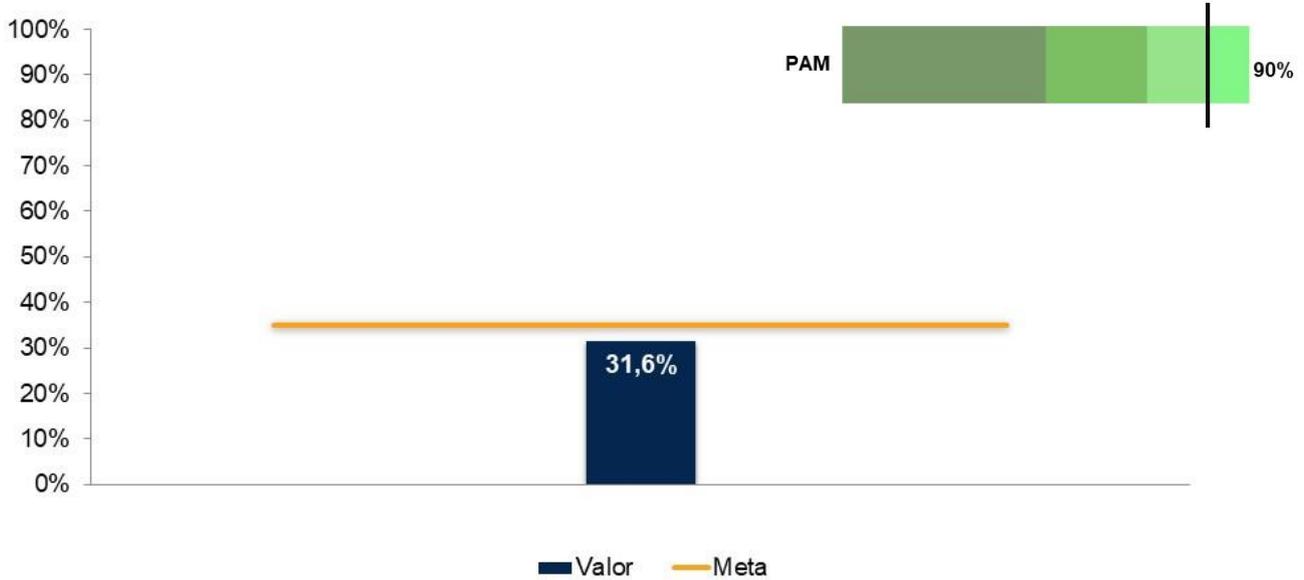


3.1.1.6 - Tempo de tramitação dos processos pendentes, considerando as fases dentro do Judiciário - 2º Grau

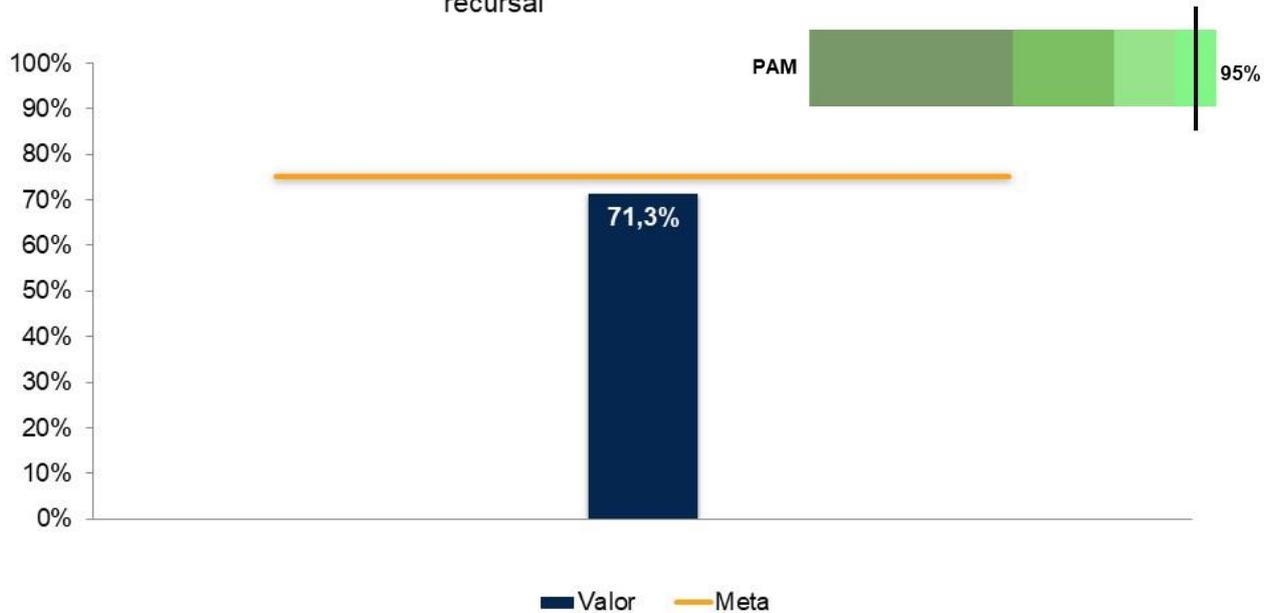


Indicadores de Esforço

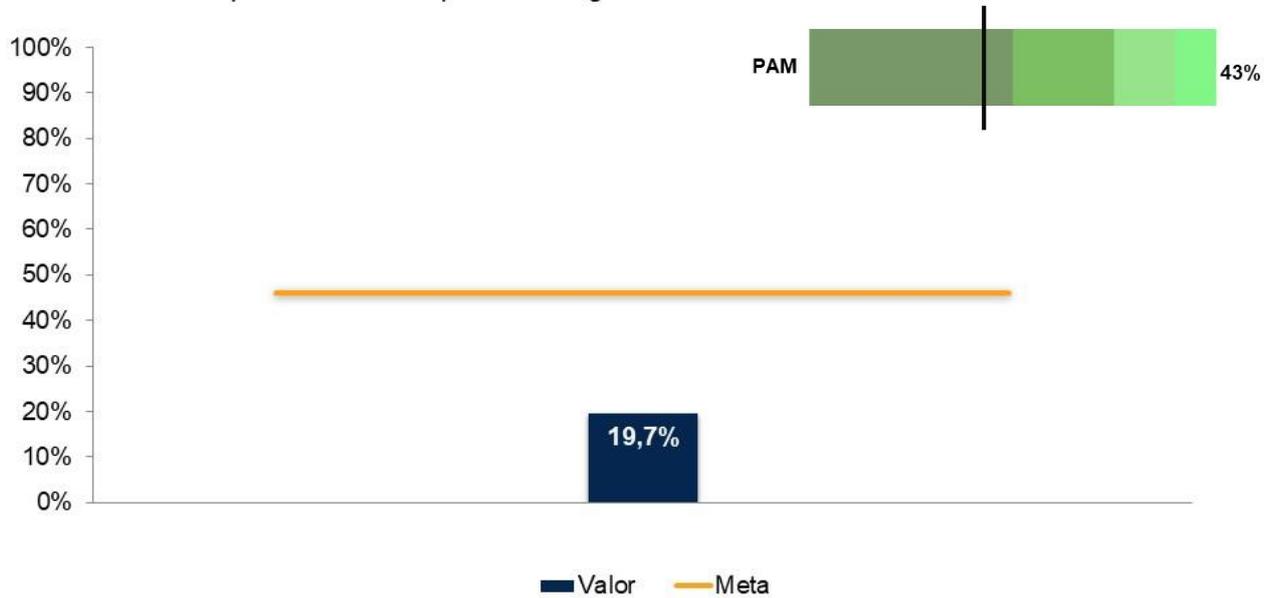
3.1.2.1 - Índice de Exame de Prestações de Contas Eleitorais - competência originária



3.1.2.2 - Índice de Exame de Prestações de Contas Eleitorais - competência recursal

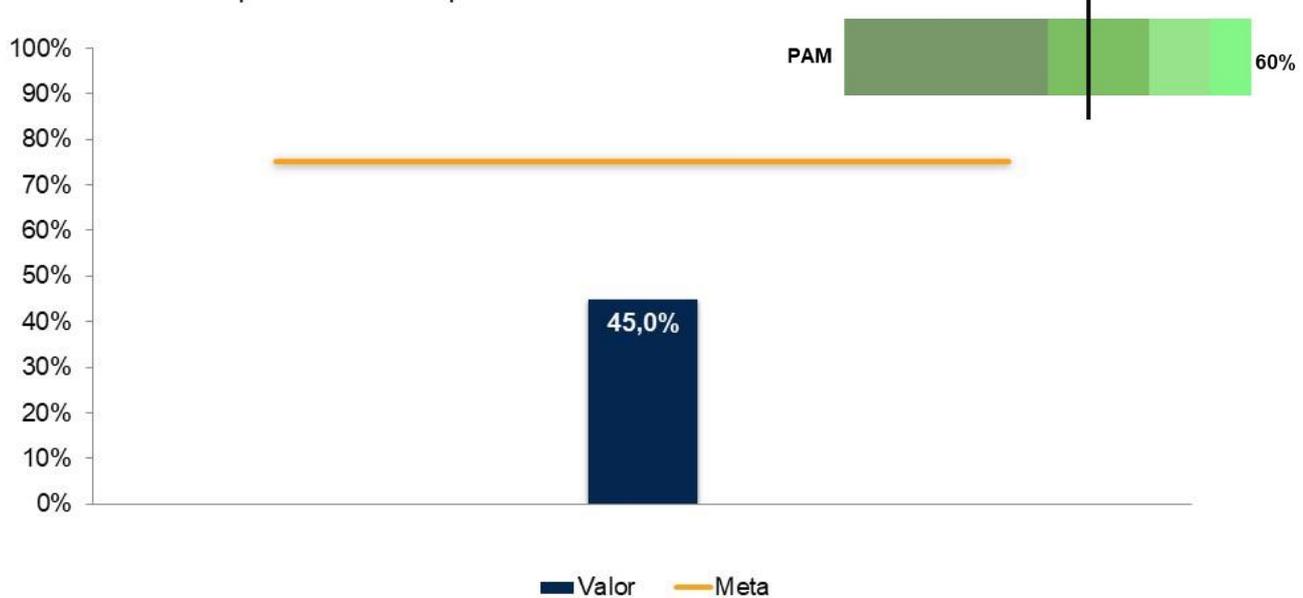


3.1.2.3 - Índice de Exame de Prestações de Contas Anuais de órgãos partidários - competência originária



! Desempenho abaixo do estabelecido pela sistemática de alertas (SIP)

3.1.2.4 - Índice de Exame de Prestações de Contas Anuais de órgãos partidários - competência recursal



Projetos Estratégicos

3.1.1.1 - Cartório Virtual Unificado

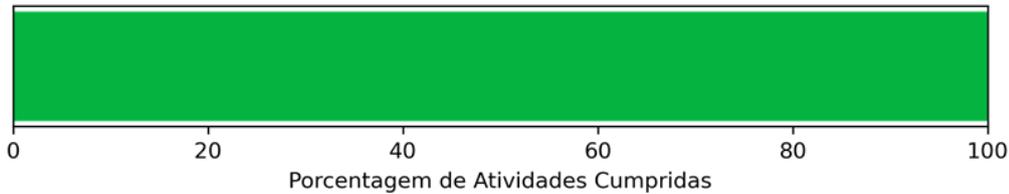
Escopo:

Implementar o cartório virtual no TRE-SP.

Status: Concluído

100%

Projeto 3.1.1.1 - Atividades Cumpridas



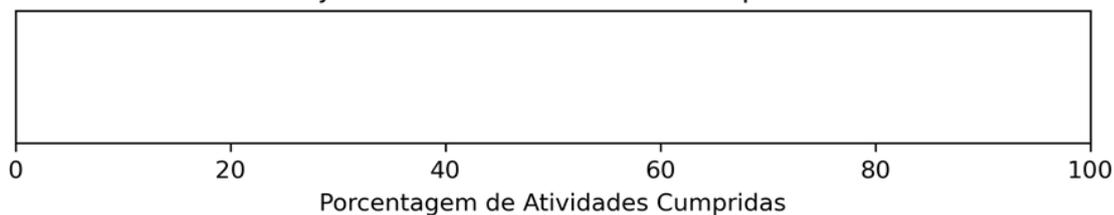
3.1.1.2 - Desenvolvimento de ferramentas para extração de relatórios estatísticos do PJe

Escopo:

Otimizar a extração de relatórios do Processo Judicial Eletrônico - PJE possibilitando maior celeridade e assertiva nos dados apresentados.

Status: Pendente

Projeto 3.1.1.2 - Atividades Cumpridas



3.1.1.3 - Liquida PCE 2020

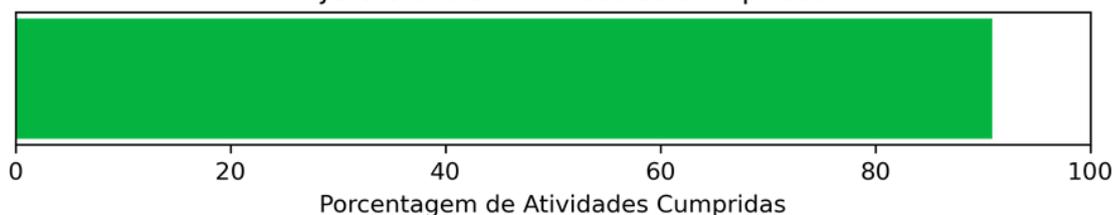
Escopo:

1) Identificar as dificuldades enfrentadas por servidores(as) de cartórios que impossibilitam ou dificultam a regular tramitação dos “processos-alvo” deste projeto; 2) Oferecer, conforme as atribuições e competências desta Corregedoria (se possível, em parceria com outras unidades deste Tribunal), materiais, orientações, suporte e acompanhamento necessários para que a fase de instrução processual seja finalizada, seguida da devida submissão dos autos para julgamento, possibilitando assim a liquidação das prestações de contas eleitorais 2020 em 1º grau de jurisdição; e 3) Impulsionar a análise documental e submissão para julgamento dos processos de prestações de contas eleitorais ainda em trâmite nas Zonas Eleitorais, referentes ao pleito 2020, promovendo a diminuição do acervo de prestações de contas eleitorais 2020 sobrestadas ou sem andamento.

Status: Em andamento

91%

Projeto 3.1.1.3 - Atividades Cumpridas



3.1.2.1 - Consolidação do LIODS como instrumento de fomento à inovação

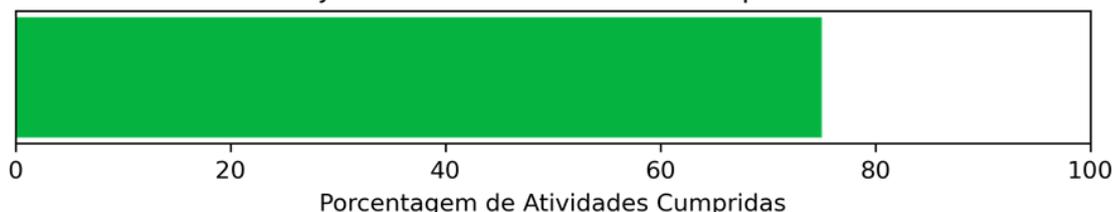
Escopo:

Fomentar, na rotina da instituição, os princípios da gestão participativa e democrática instituídos pela Resolução CNJ nº 221/2016; desenvolver, através de medidas de inovação, ferramentas mais adequadas à gestão pública; promover a eficiência organizacional, unindo conhecimento institucional, inovação e cooperação; proporcionar o diálogo de forma criativa para projetar soluções estratégicas para a instituição; e atender aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável nº 9 e nº 16 da Agenda Global 2030 definida pela Organização das Nações Unidas (ONU), os quais visam, dentre outros aspectos, promover a inovação e construir instituições eficazes, responsáveis e inclusivas em todos os níveis.

Status: Em andamento

75%

Projeto 3.1.2.1 - Atividades Cumpridas

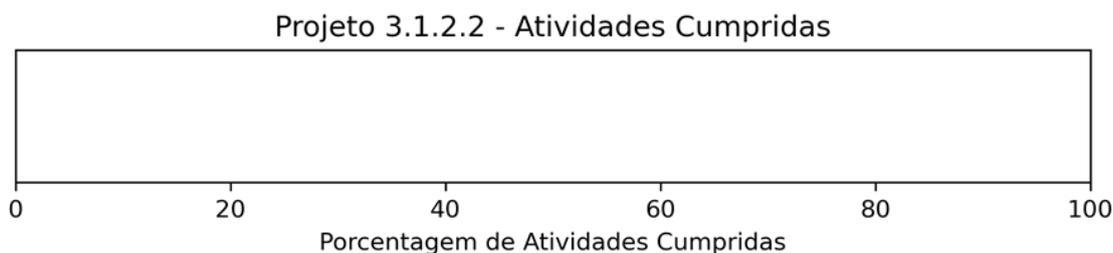


3.1.2.2 - Implantação de Inteligência Artificial para processamento das demandas da Ouvidoria

Escopo:

Aprimorar os trabalhos, permitindo redução de falhas e otimização de processos, proporcionando, assim, aumento da produtividade, busca da inovação, melhora da qualidade dos serviços judiciários e redução de custos.

Status: Cancelado



Macrodesafio 4 – Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais

Segundo o CNJ, o macrodesafio em tela refere-se ao “conjunto de atos que visem à proteção da coisa pública, à integridade nos processos eleitorais, à preservação da probidade administrativa internamente e externamente ao enfrentamento dos crimes eleitorais e contra a administração pública, entre outros. Para tanto, deve-se priorizar a tramitação dos processos judiciais que tratem do desvio de recursos públicos, de improbidade e de crimes eleitorais, além de medidas administrativas relacionadas à melhoria do controle e fiscalização interna e externa do gasto público no âmbito do Poder Judiciário”.

O combate à corrupção, em nossa estratégia, ocorre em duas frentes: por meio da prestação jurisdicional e pelos trabalhos de apuração de desvios disciplinares.

Resultado do macrodesafio

Grau de Atingimento



- ✓ Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

Resumo do macrodesafio

1 Objetivo Estratégico

- Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)



5 Indicadores de Desempenho

- Desempenho abaixo do estabelecido pela sistemática de alertas



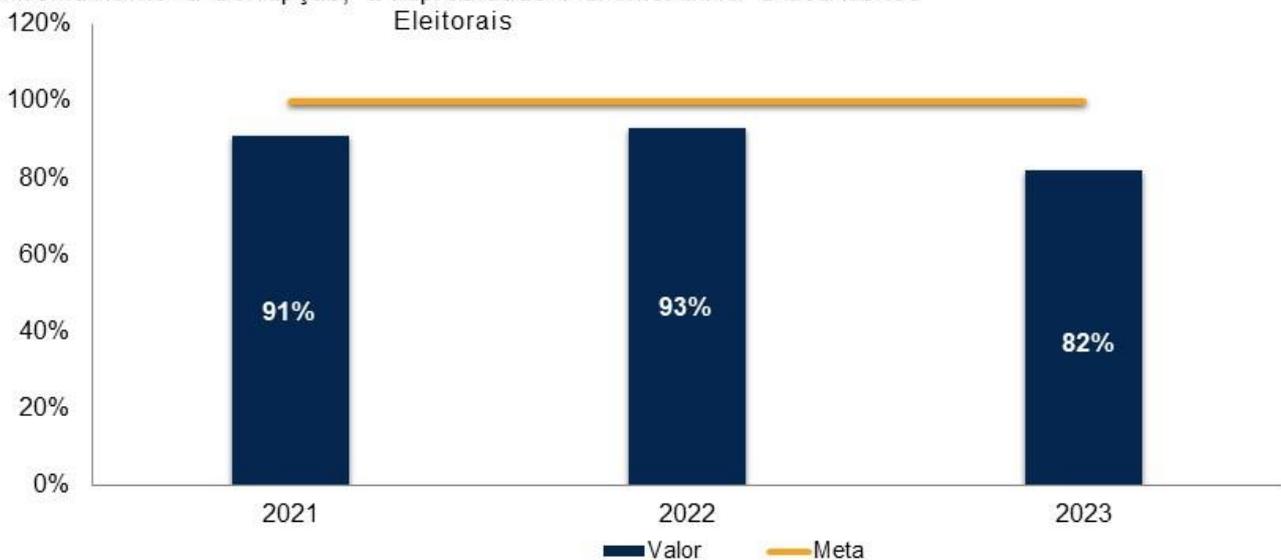
1 Projetos Estratégicos

- Desempenho abaixo do estabelecido pela sistemática de alertas



Evolução do desempenho do macrodesafio

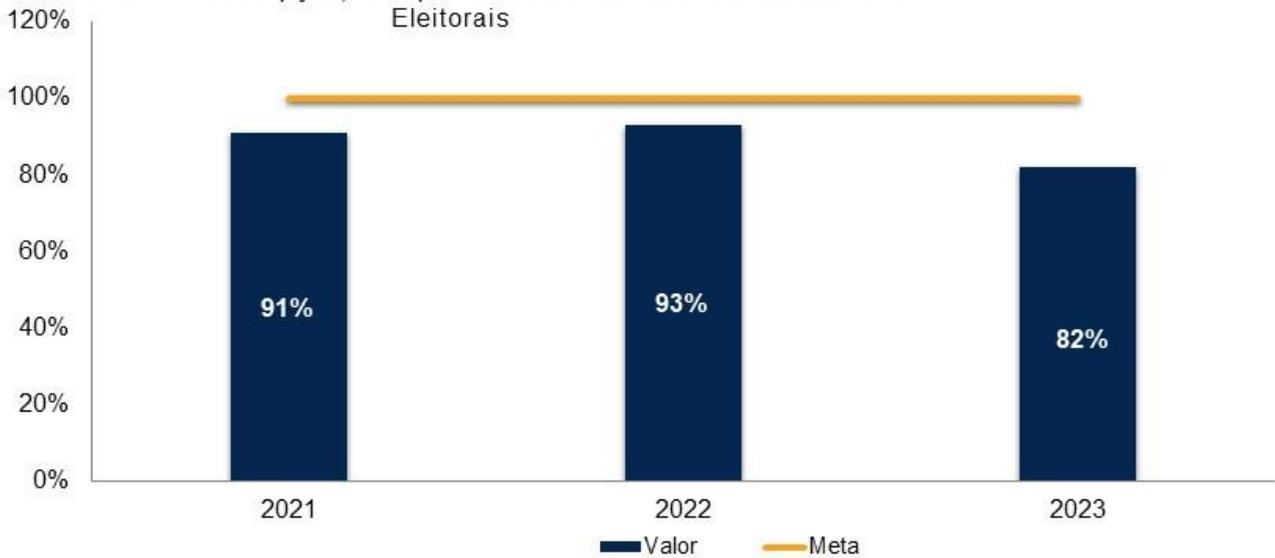
Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais



Resultado por objetivo estratégico:

1. Objetivo estratégico: Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais

Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais

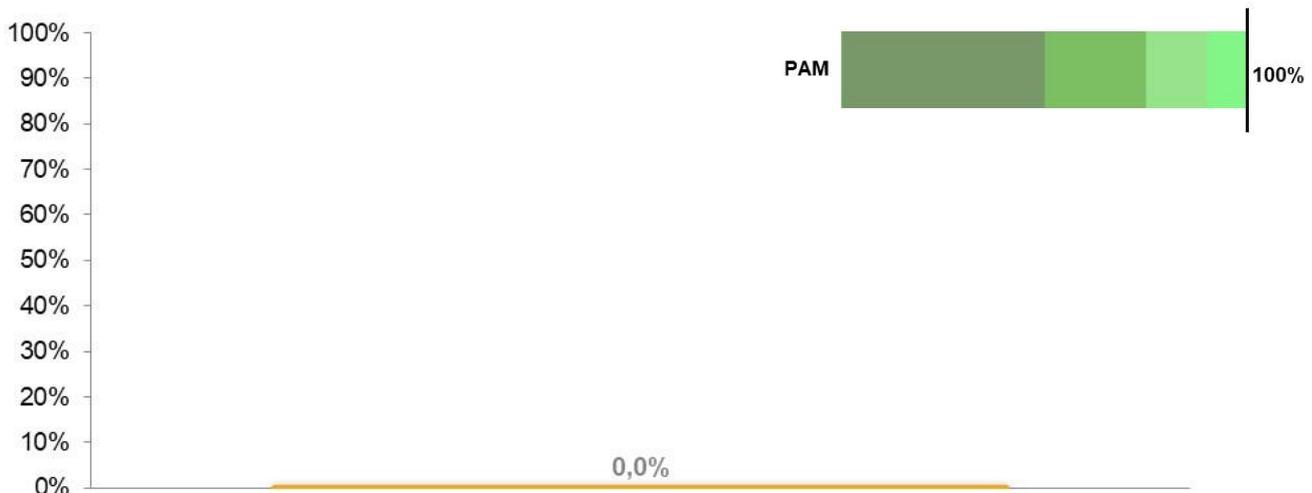


✓ Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

Resultados

Indicadores de Resultado

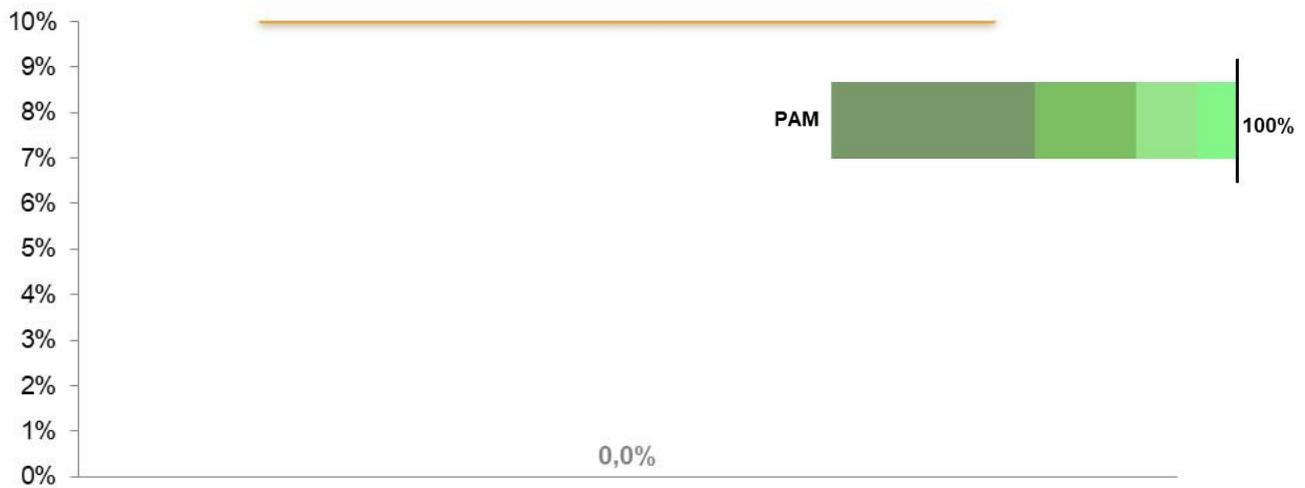
4.1.1.1 - Índice de Prescrição - 1º Grau



↓ Evolução desejada descendente

■ Valor ■ Meta

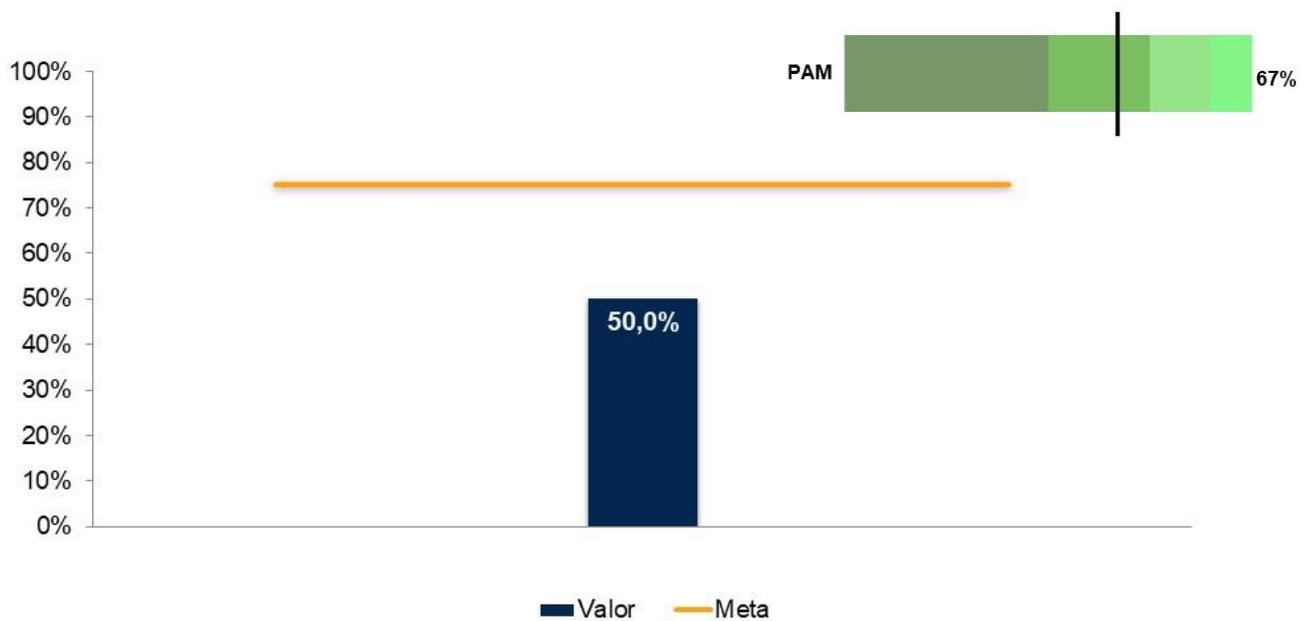
4.1.1.2 - Índice de Prescrição - 2º Grau



↓ Evolução desejada descendente

■ Valor — Meta

4.1.1.3 - Índice de Processos Administrativos Disciplinares Baixados



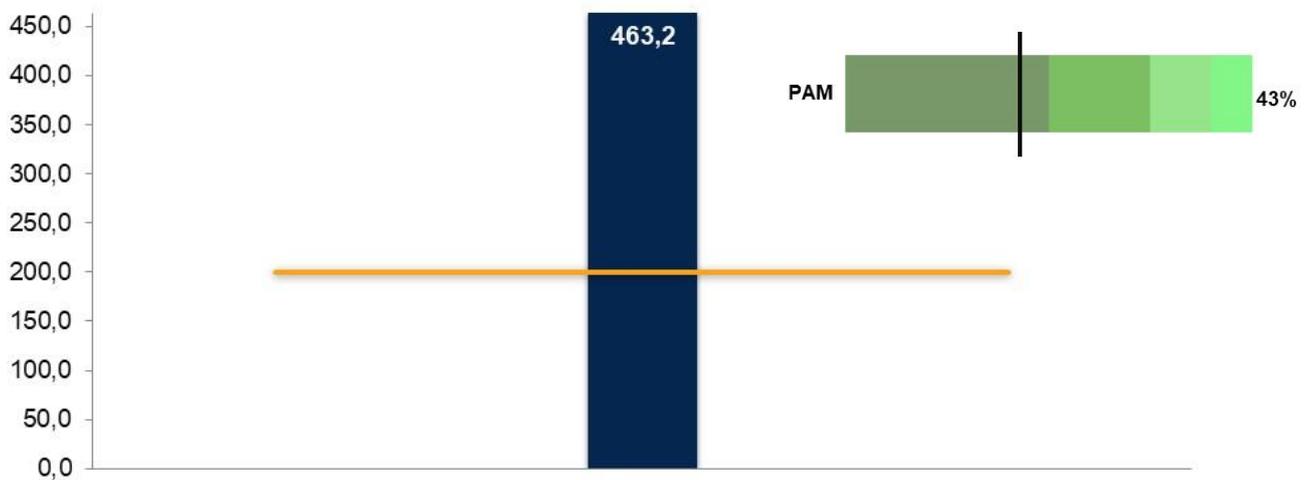
■ Valor — Meta

4.1.1.4 - Tempo médio dos processos pendentes de improbidade, corrupção e crimes eleitorais - 1º Grau



↓ Evolução desejada descendente ■ Valor — Meta

4.1.1.5 - Tempo médio dos processos pendentes de improbidade, corrupção e crimes eleitorais - 2º Grau



↓ Evolução desejada descendente ■ Valor — Meta

! Desempenho abaixo do estabelecido pela sistemática de alertas (SIP)

Projetos Estratégicos

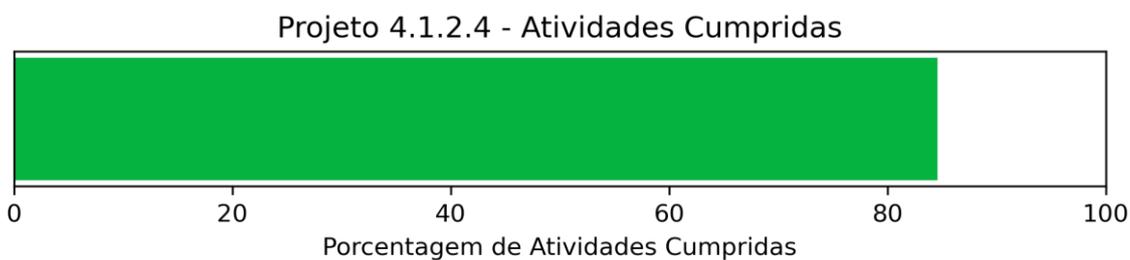
4.1.2.4 - Implantação do Programa de Integridade e compliance do TRE-SP

Escopo:

Conforme Resolução TRE-SP nº 551/2021, o Programa de Integridade e Compliance do TRE-SP tem por finalidade estruturar, reforçar e manter a cultura de integridade institucional, em apoio à boa governança, visando a promoção do gerenciamento de riscos; prevenção, detecção, punição e remediação de fraudes e atos de corrupção; manutenção de padrões éticos e de conduta; e medidas de controle disciplinar.

Status: Em andamento (Em atraso)

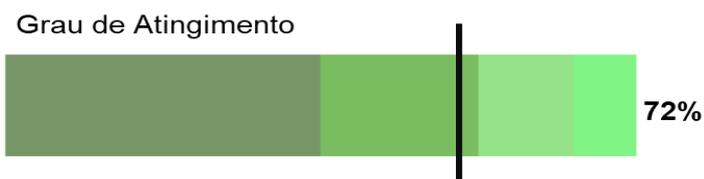
85%



Macrodesafio 5 – Promoção da Sustentabilidade

O compromisso com a sociedade passa também pelo apoio às iniciativas de construção de um mundo mais justo e pleno de igualdade. Assim, o TRE-SP, ao incluir a promoção da sustentabilidade entre seus macrodesafios, alia-se aos esforços coletivos rumo à concretização dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável defendidos pela Organização das Nações Unidas.

Resultado do macrodesafio



Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

Resumo do macrodesafio

1 Objetivo Estratégico

- Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)



7 Indicadores de Desempenho

- Desempenho abaixo do estabelecido pela sistemática de alertas



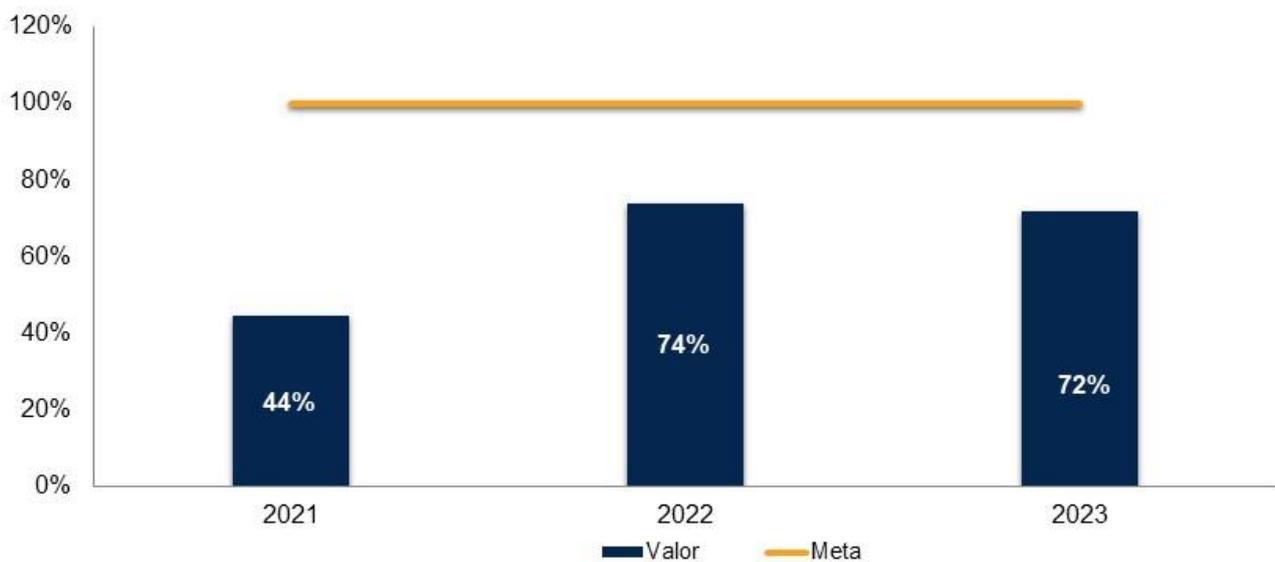
4 Projetos Estratégicos

- Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)



Evolução do desempenho do macrodesafio

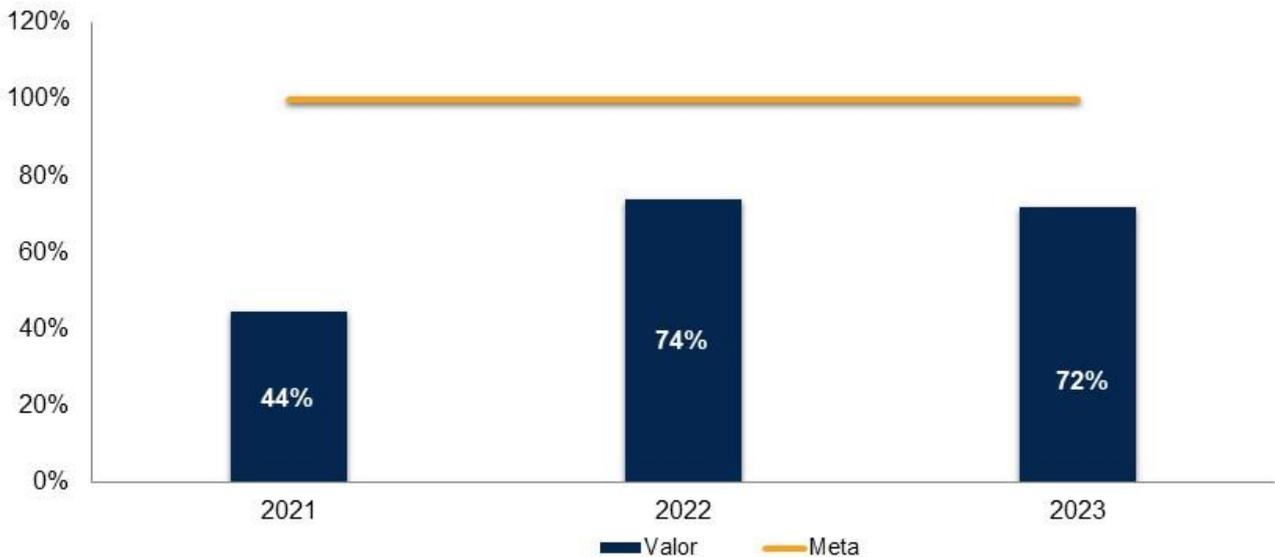
Promoção da Sustentabilidade



Resultado por objetivo estratégico

1. Objetivo estratégico: Promoção da Sustentabilidade

Promoção da Sustentabilidade

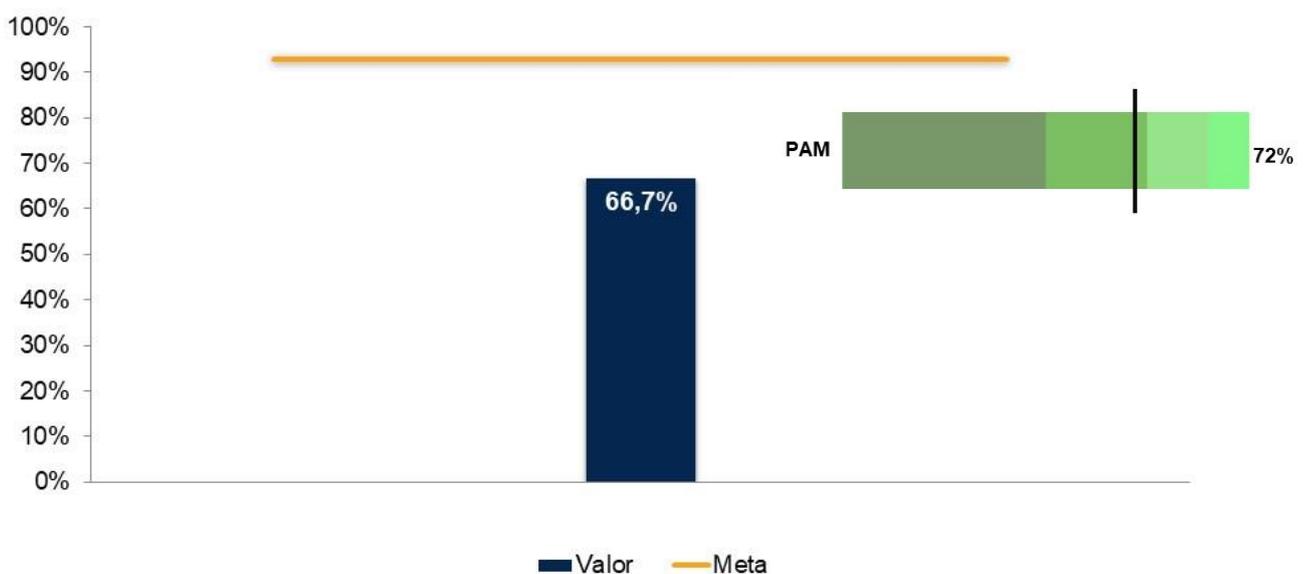


Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

Resultados

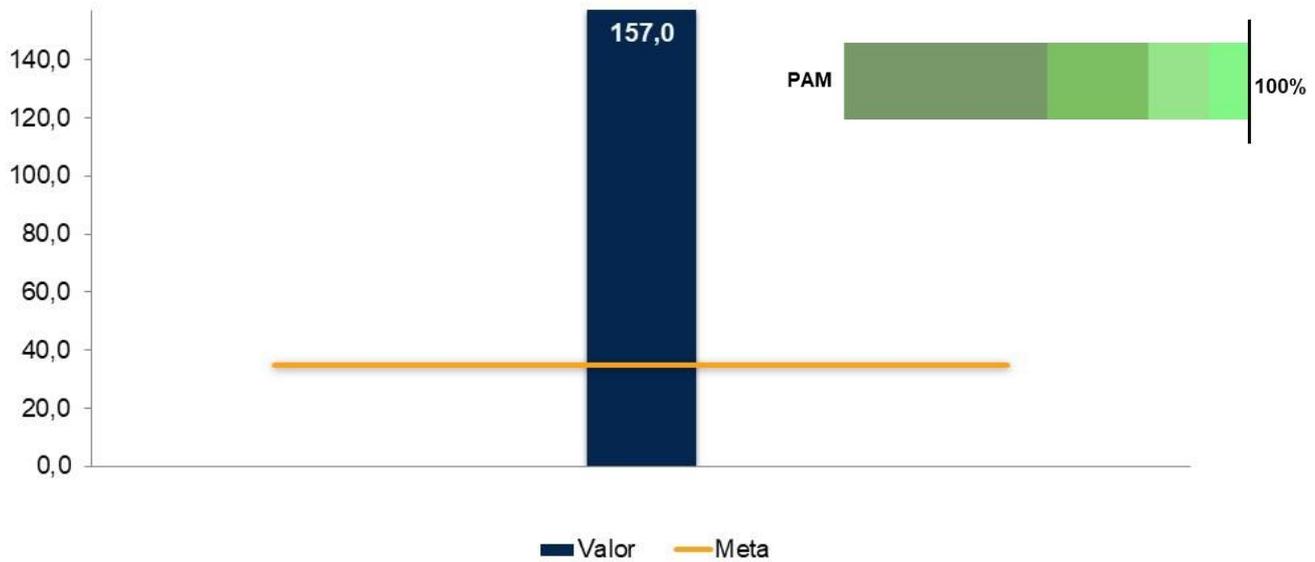
Indicadores de Resultado

5.1.1.1 - Índice de Desempenho de Sustentabilidade



Indicadores de Esforço

5.1.2.1 - Quantidade de Ações de Sustentabilidade e Inclusão

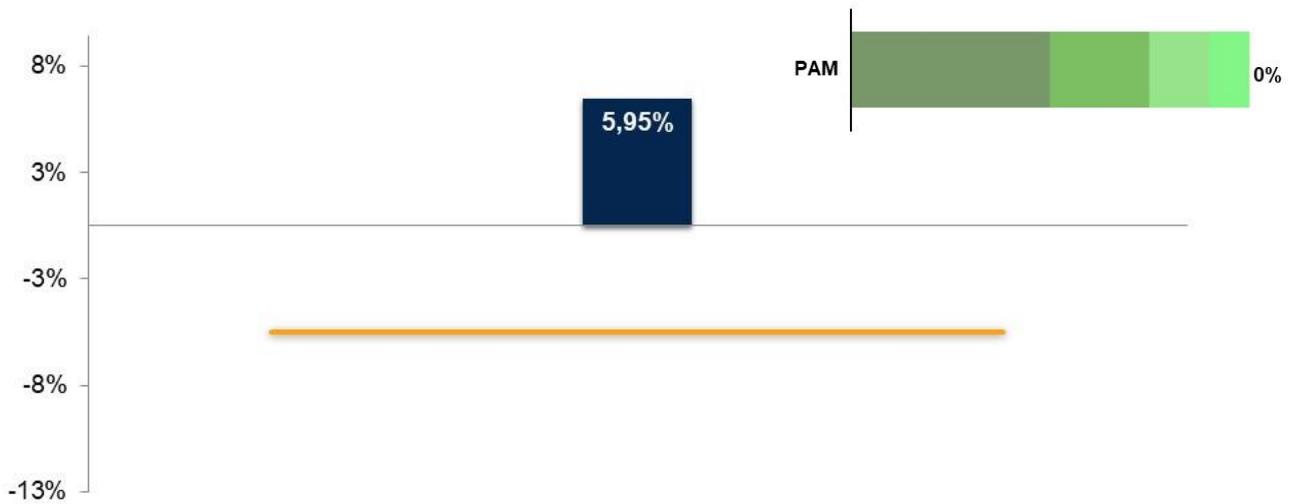


5.1.2.2 - Redução no consumo de água



⚠ Desempenho abaixo do estabelecido pela sistemática de alertas (SIP)

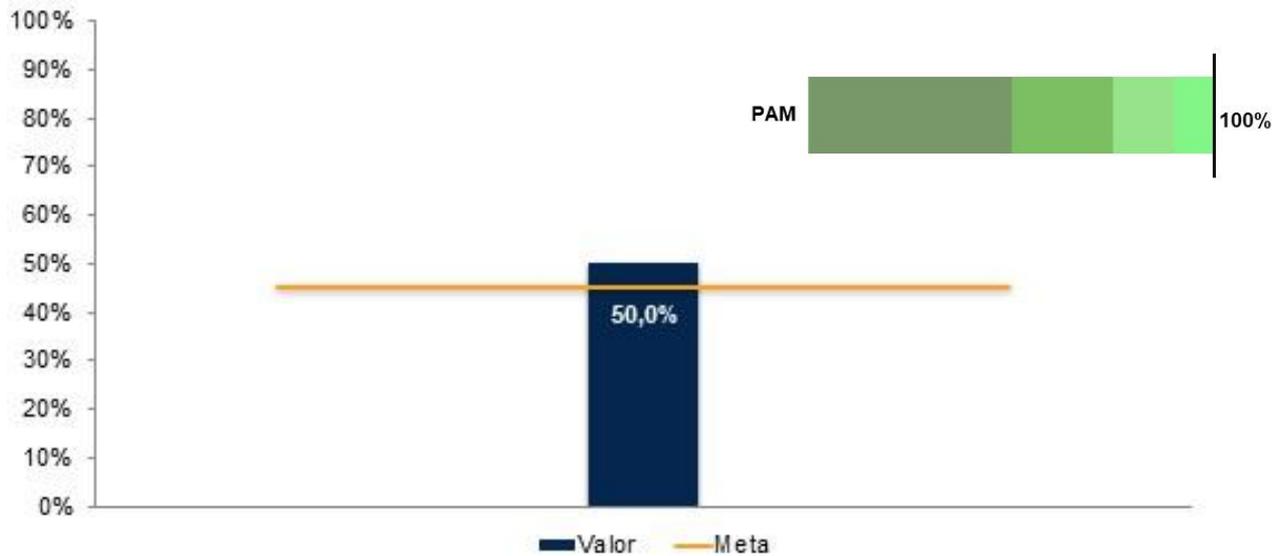
5.1.2.3 - Redução no consumo de energia elétrica



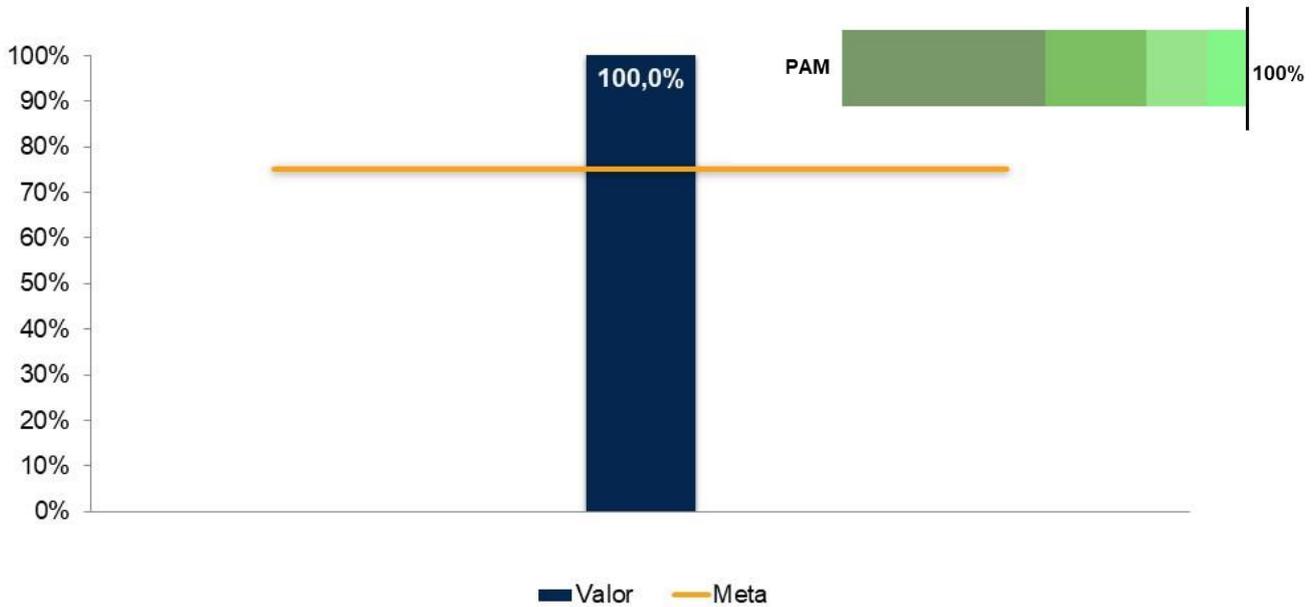
↓ Evolução desejada descendente ■ Valor — Meta

! Desempenho abaixo do estabelecido pela sistemática de alertas (SIP)

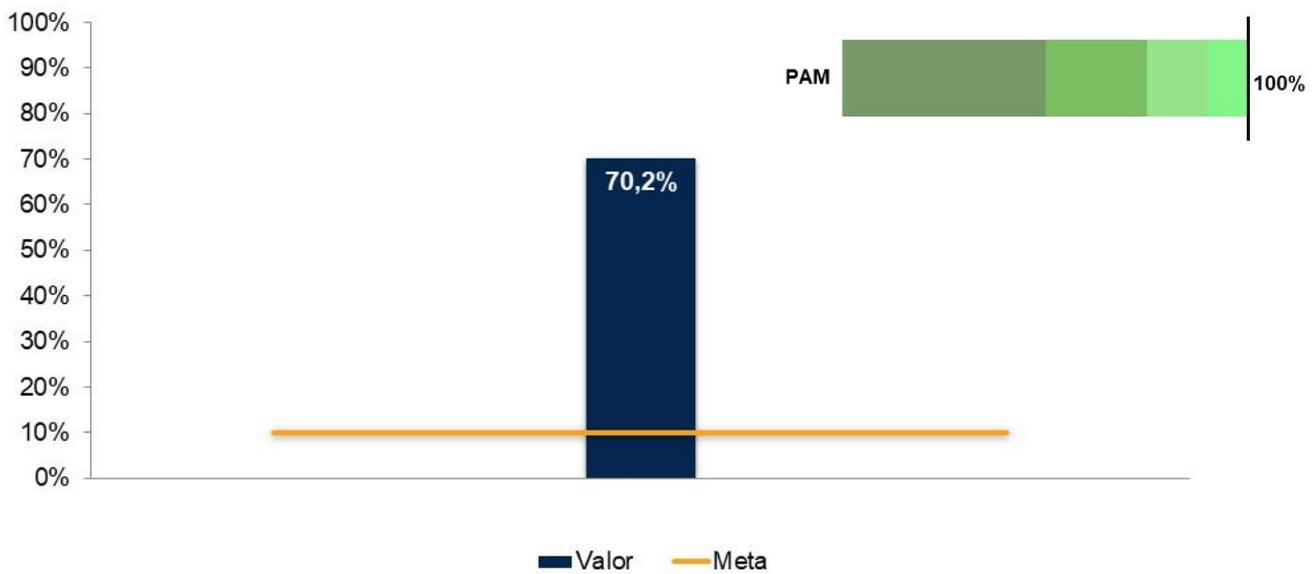
5.1.2.4 - Índice de Contratações Sustentáveis



5.1.2.5 - Índice de contribuição para a Agenda 2030



5.1.2.6 - Total de resíduos encaminhados para reciclagem



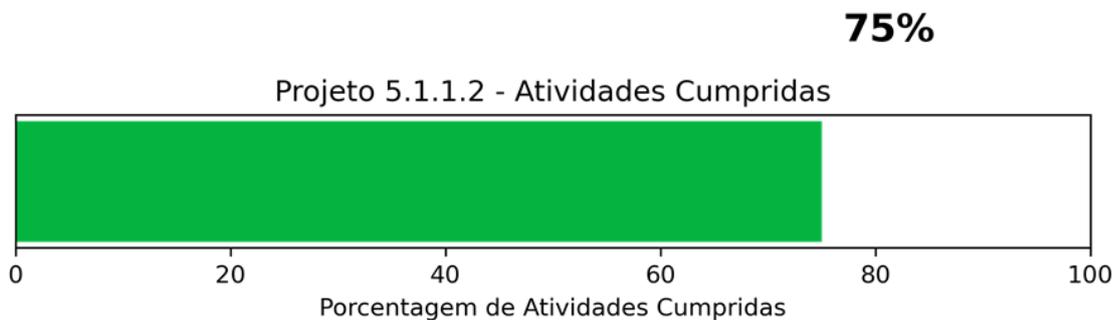
Projetos Estratégicos

5.1.1.2 - Programa - Transformação

Escopo:

Instauração do programa “Transformação”, o qual estabelece critérios para inclusão de reserva de vagas nos contratos de prestação de serviços continuados e terceirizados para pessoas em condição de vulnerabilidade (Res. CNJ 497, de 2023).

Status: Em andamento

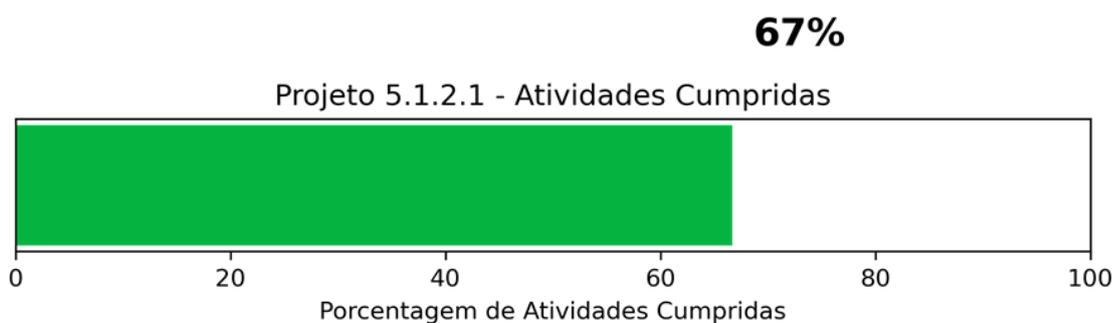


5.1.2.1 - Adesão do TRE-SP ao Pacto Global da ONU

Escopo:

Demonstrar o efetivo comprometimento institucional com a Agenda 2030 para o desenvolvimento sustentável. A Agenda 2030 é um plano de ação para as pessoas, o planeta e a prosperidade, que busca fortalecer a paz universal. O plano indica 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, os ODS, e 169 metas para erradicar a pobreza e promover vida digna para todos, dentro dos limites do planeta. São objetivos e metas claras, para que todos os países adotem de acordo com suas próprias prioridades e atuem no espírito de uma parceria global que orienta as escolhas necessárias para melhorar a vida das pessoas, agora e no futuro (Fonte: <http://www.agenda2030.org.br/sobre/>).

Status: Pendente



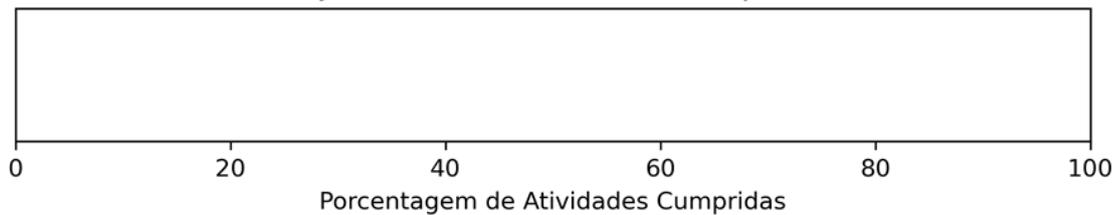
5.1.2.2 - Estudos para a implantação de energia solar no TRE-SP

Escopo:

Preparar um estudo de viabilidade de implantação de energia solar no TRE-SP.

Status: Cancelado

Projeto 5.1.2.2 - Atividades Cumpridas



5.1.2.3 - Reduzir o consumo de copos plásticos descartáveis

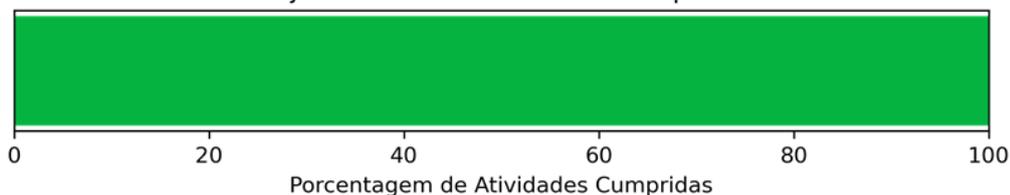
Escopo:

Adquirir canecas ecológicas para servidores, terceirizados e estagiários, e copos biodegradáveis descartáveis, a serem fornecidos às áreas que prestem atendimento ao público, minimizando, assim, o impacto sobre o meio ambiente.

Status: Concluído

100%

Projeto 5.1.2.3 - Atividades Cumpridas



Macrodesafio 6 – Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária

Aprimorar as técnicas de gestão traz grandes benefícios em médio e longo prazo. Busca-se um modelo de governança mais efetivo e transparente, e meios de gestão que tornem a organização mais eficiente.

Resultado do macrodesafio

Grau de Atingimento



- ✓ Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

Resumo do macrodesafio

4 Objetivos Estratégicos

- Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)



11 Indicadores de Desempenho

- Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)



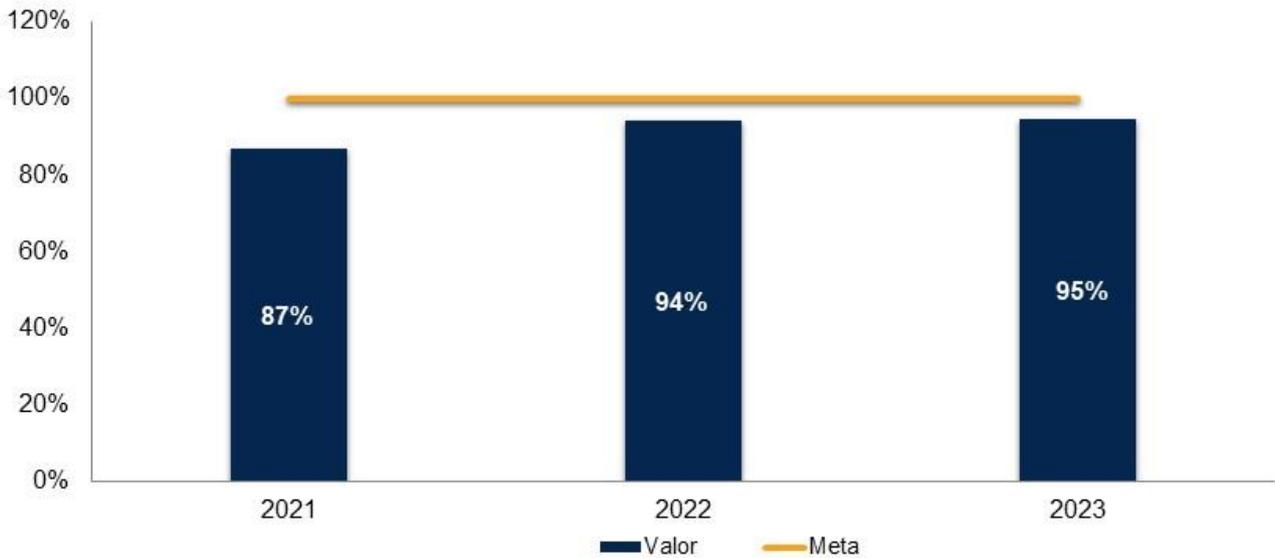
7 Projetos Estratégicos

- Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)



Evolução do desempenho do macrodesafio

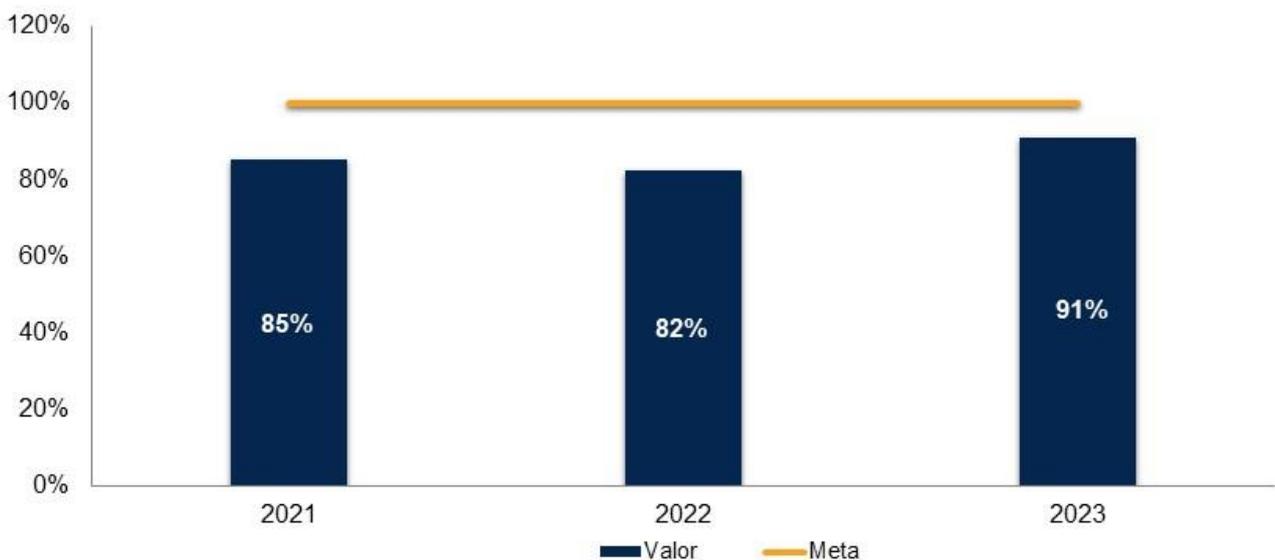
Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária



Resultado por objetivo estratégico

1. Objetivo estratégico: Fortalecer os processos de governança institucional

Fortalecer os processos de governança institucional

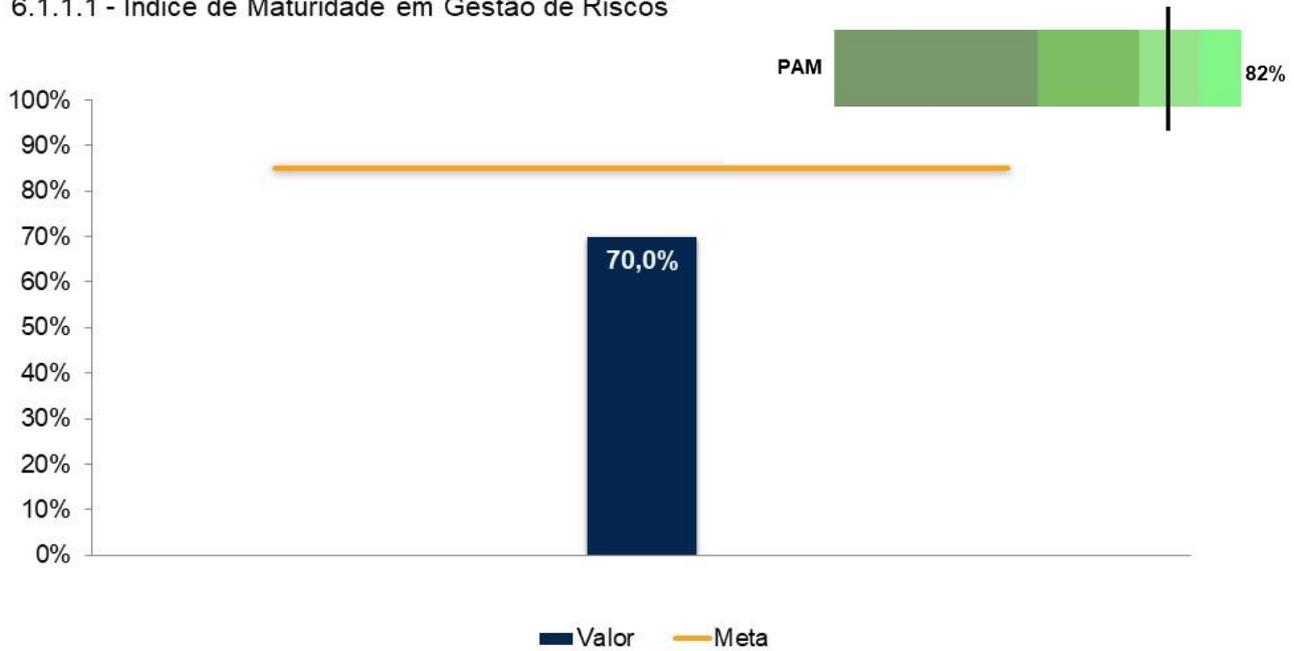


Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

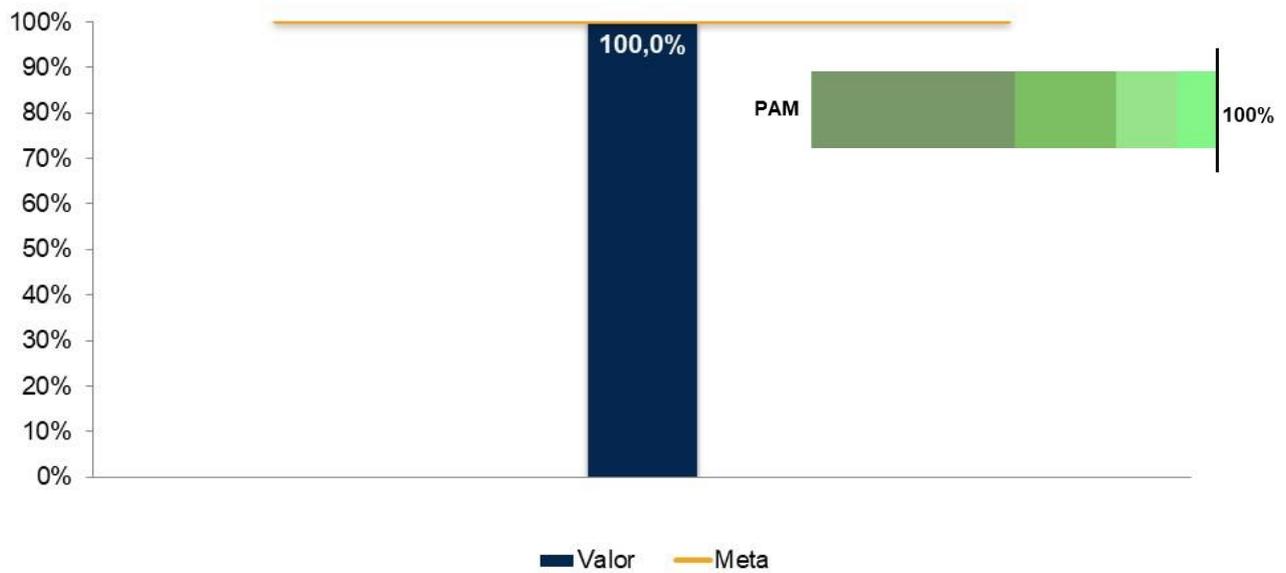
Resultados

Indicadores de Resultado

6.1.1.1 - Índice de Maturidade em Gestão de Riscos

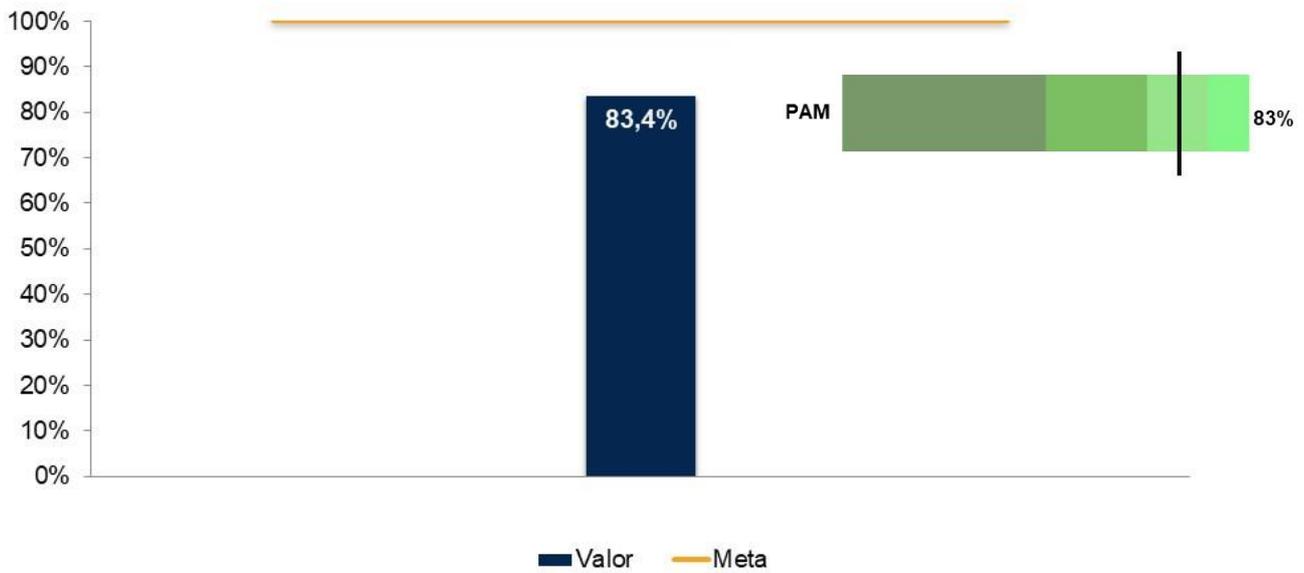


6.1.1.2 - Índice de Qualidade em Governança Pública

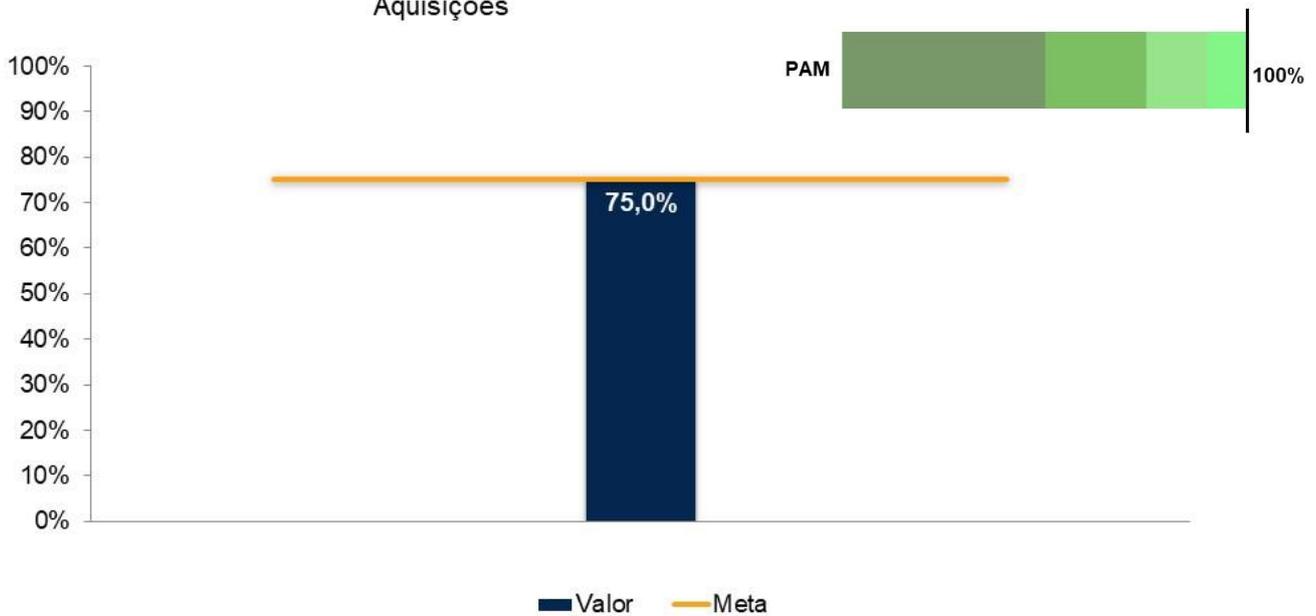


Indicadores de Esforço

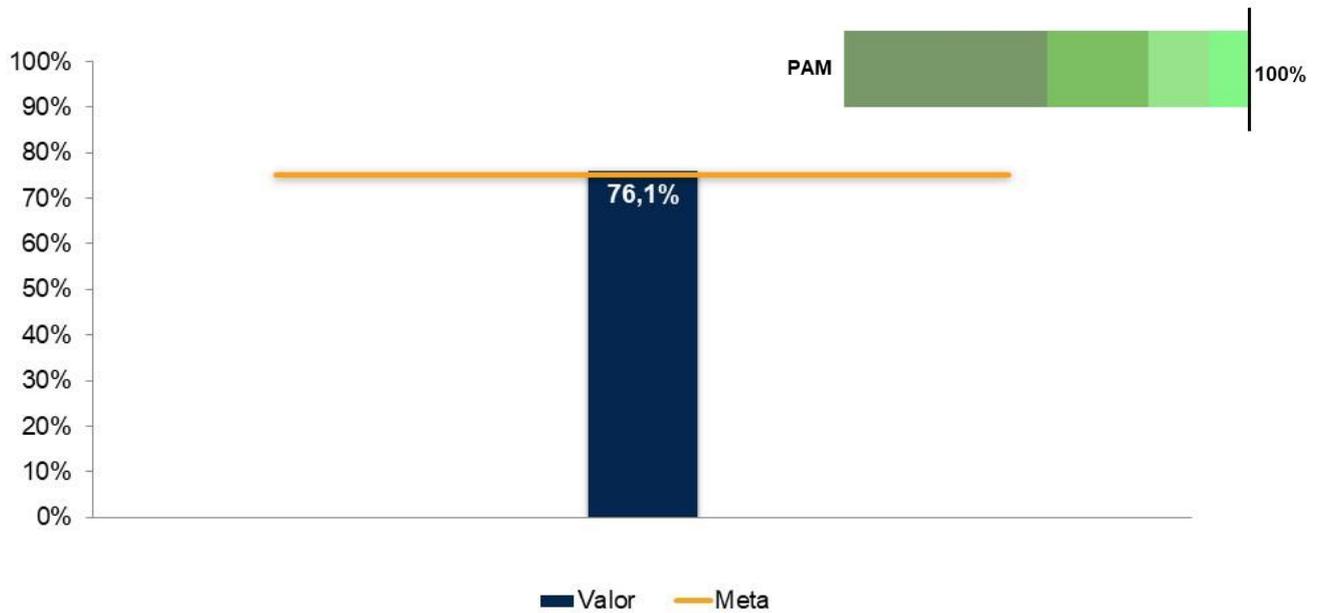
6.1.2.1 - Índice de cumprimento dos itens de transparência



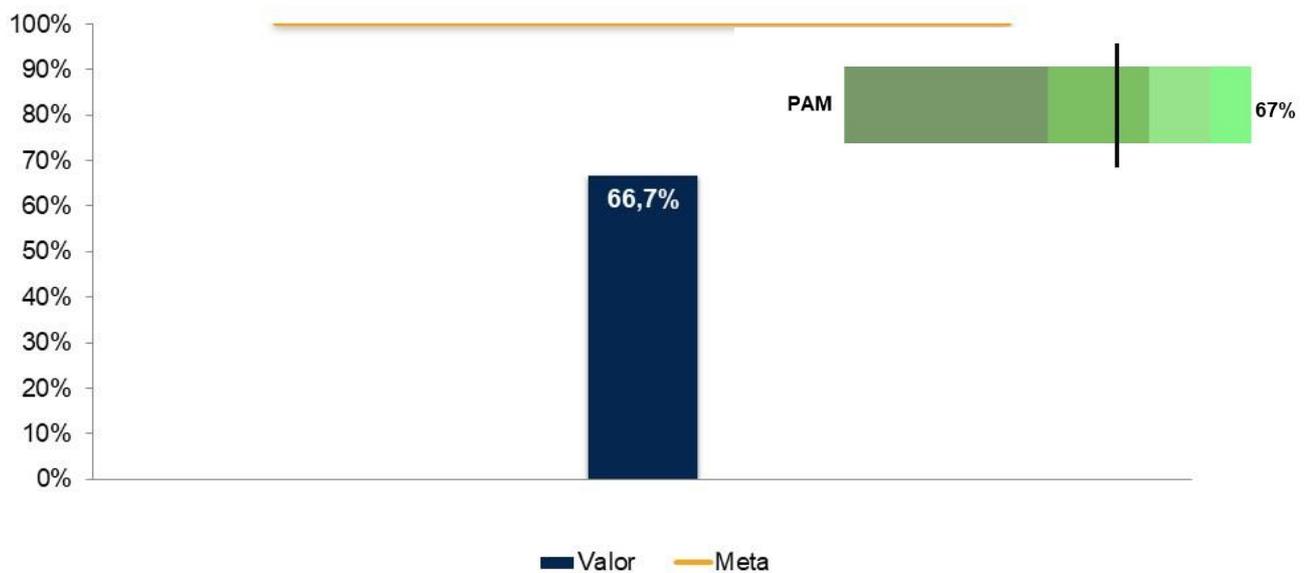
6.1.2.2 - Índice de cumprimento da política de Gestão de Riscos das Aquisições



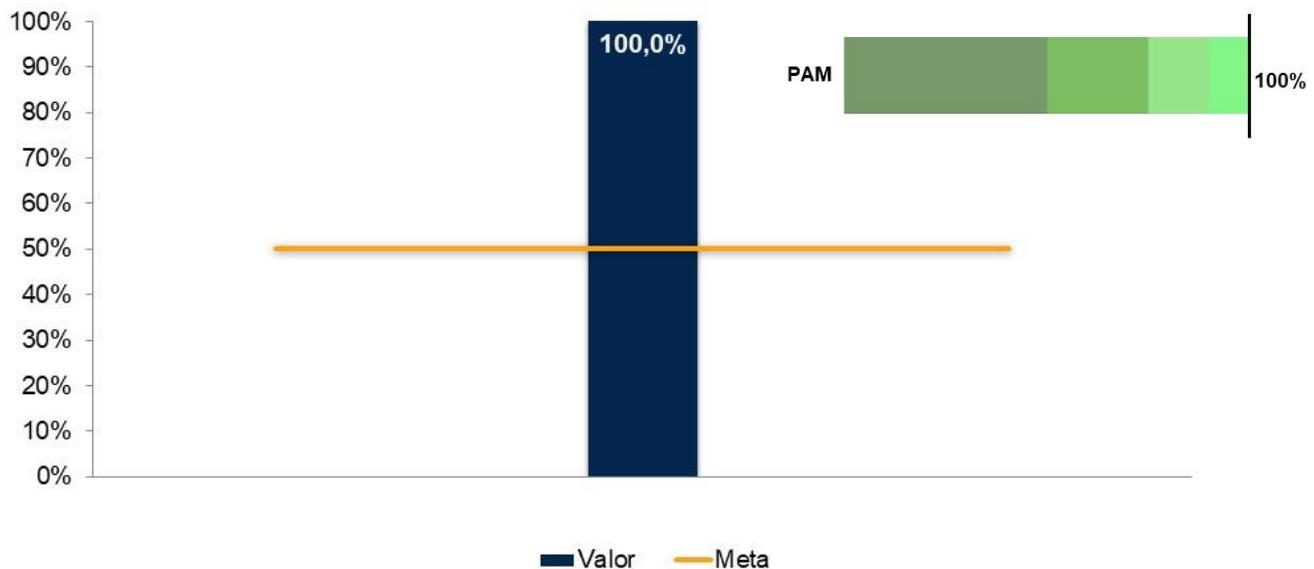
6.1.2.3 - Índice de cumprimento dos Planejamentos Táticos



6.1.2.4 - Índice de funcionamento das instâncias internas de apoio à governança



6.1.2.5 - Taxa de auditorias baseadas em riscos



Projetos Estratégicos

6.1.1.1 - Implantação do Modelo de Capacidade de Auditoria Interna (IA-CM) no âmbito da auditoria interna

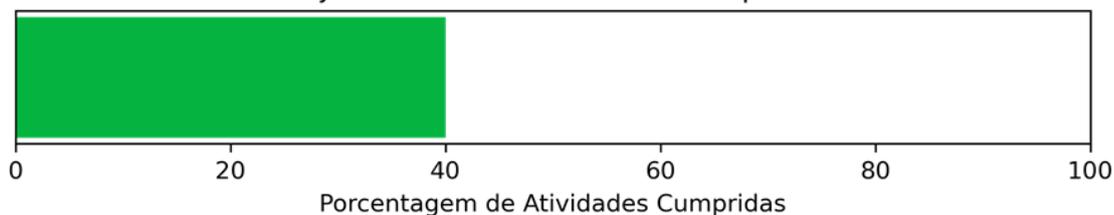
Escopo:

Auxiliar a organização a atingir seus objetivos a partir da aplicação de uma abordagem sistemática e disciplinada à avaliação e melhoria da eficácia dos processos de gerenciamento de riscos, controle e governança.

Status: Em andamento

40%

Projeto 6.1.1.1 - Atividades Cumpridas



6.1.1.5 - Painel dos Cartórios Eleitorais

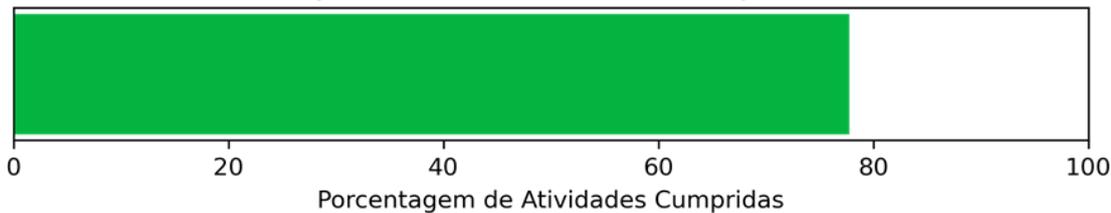
Escopo:

Criação de um painel capaz de reunir informações de diversos sistemas utilizados pelas Zonas Eleitorais e pela Corregedoria, permitindo o acompanhamento das atividades cartorárias em um único lugar, aprimorando e auxiliando a gestão do trabalho.

Status: Em andamento (Em atraso)

78%

Projeto 6.1.1.5 - Atividades Cumpridas



6.1.1.7 - Projeto dados abertos

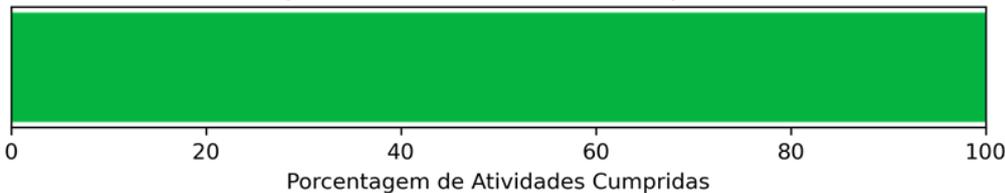
Escopo:

Dar publicidade em formato aberto aos dados relacionados aos itens do Plano Estratégico Institucional (PEI) de 2021-2026

Status: Concluído

100%

Projeto 6.1.1.7 - Atividades Cumpridas



2. Objetivo estratégico: Fortalecer a governança do processo eleitoral

Resultado

Não mensurado.

O indicador de resultado vinculado a este macrodesafio, 6.2.1.1 – Índice de Execução do Plano Integrado de Eleições, tem mensuração semestral apenas em anos eleitorais, conforme estabelece a Resolução TRE-SP nº 546/2021. Assim, considerando que em 2023 não houve eleições municipais e/ou federais, o objetivo estratégico não teve o seu valor apurado.

Projetos Estratégicos

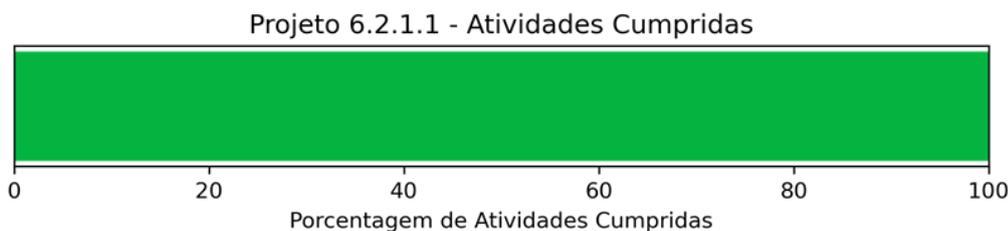
6.2.1.1 - Elaboração e implementação do Plano Integrado de Eleições 2022

Escopo:

Organizar de forma integrada as atividades do TRE-SP necessárias para a realização das eleições gerais de 2022 com excelência, acompanhando e monitorando a execução de todas as suas etapas, do final de alistamento até a diplomação dos candidatos eleitos em 19/12/2022.

Status: Concluído

100%



6.2.1.2 - Elaboração e implementação do Plano Integrado de Eleições 2024

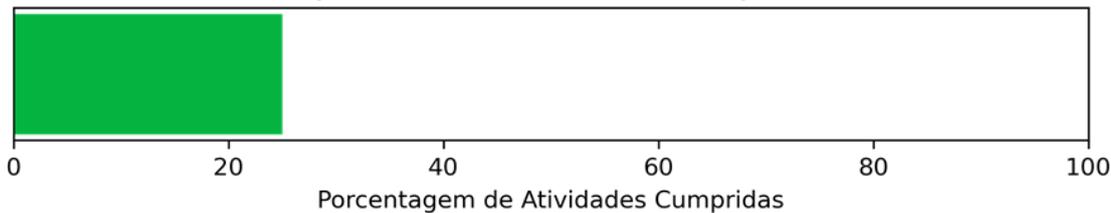
Escopo:

Viabilizar, de forma integral, os roteiros essenciais para o exercício das eleições municipais de 2024, prestando serviço de qualidade e acompanhamento das fases do processo de eleição.

Status: Em andamento

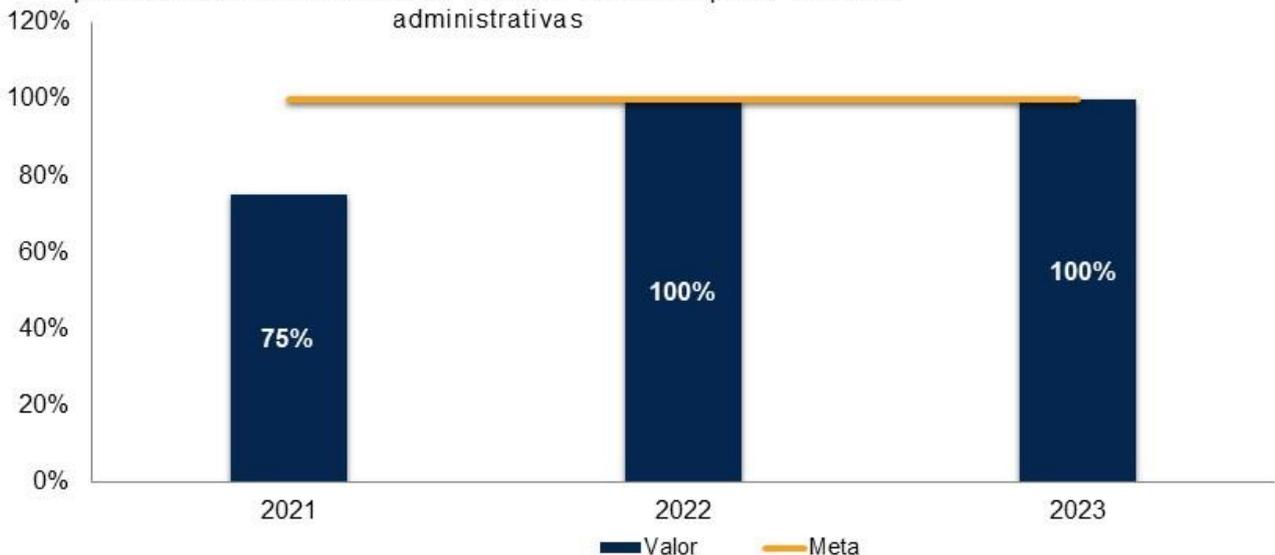
25%

Projeto 6.2.1.2 - Atividades Cumpridas



3. Objetivo estratégico: Identificar oportunidades de inovação e propor soluções, visando aumentar a produtividade e a eficácia do trabalho realizado pelas unidades administrativas

Identificar oportunidades de inovação e propor soluções, visando aumentar a produtividade e a eficácia do trabalho realizado pelas unidades administrativas

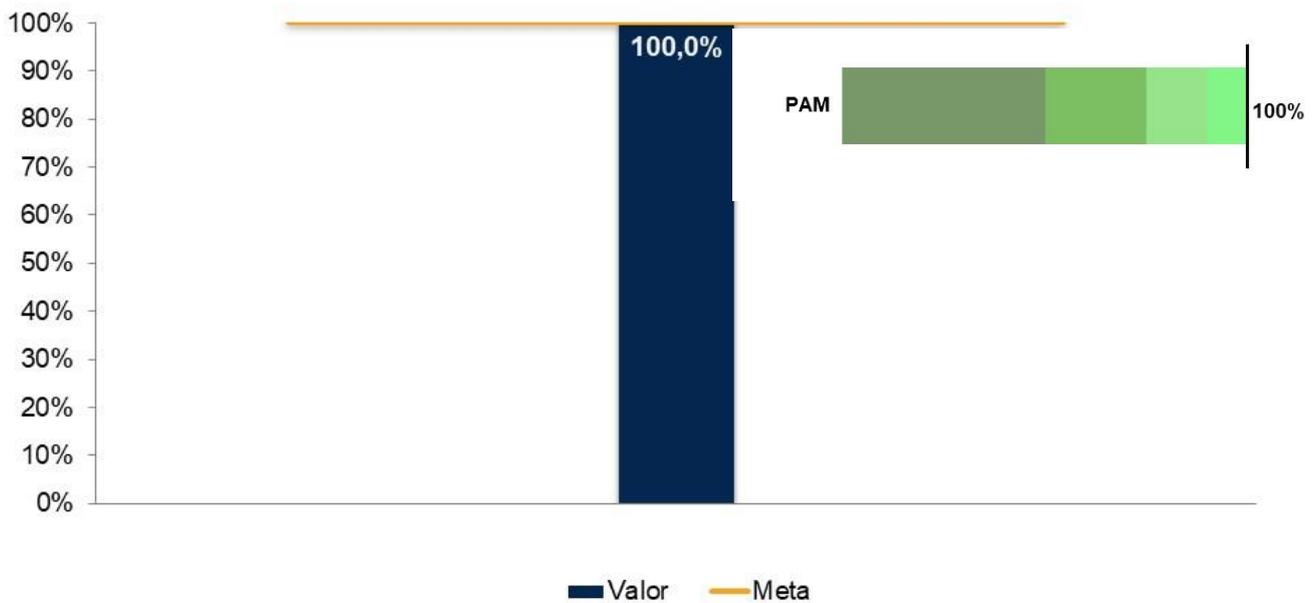


Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

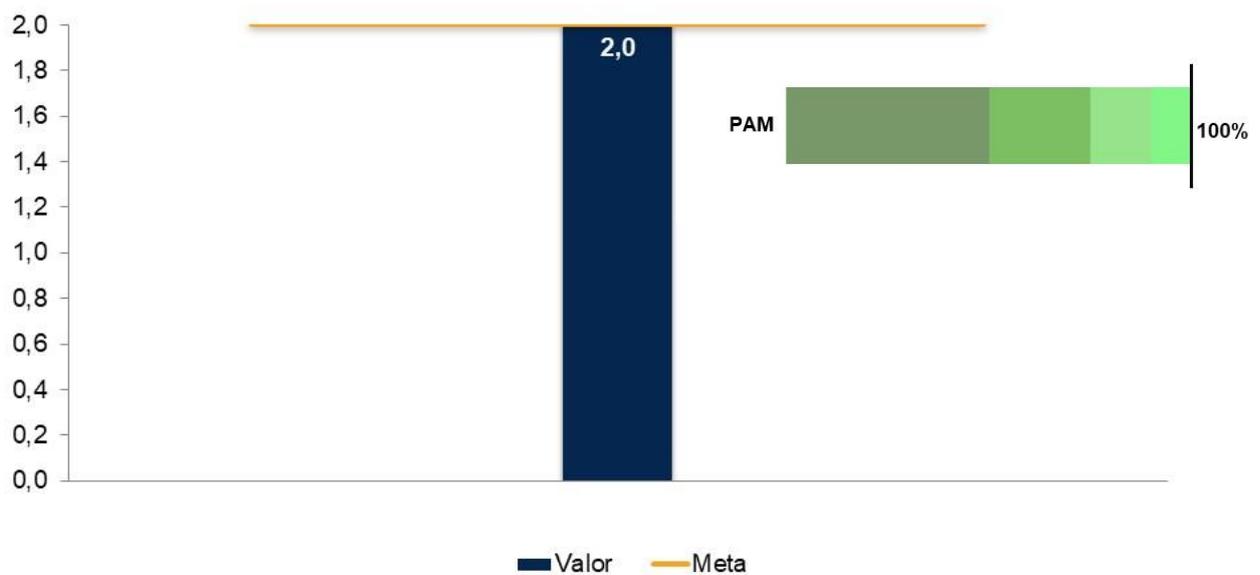
Resultados

Indicadores de Esforço

6.3.2.1 - Índice de processos aderentes ao modelo de transmissão de dados do DATAJUD-CNJ



6.3.2.2 - Processos suportados por Inteligência Artificial



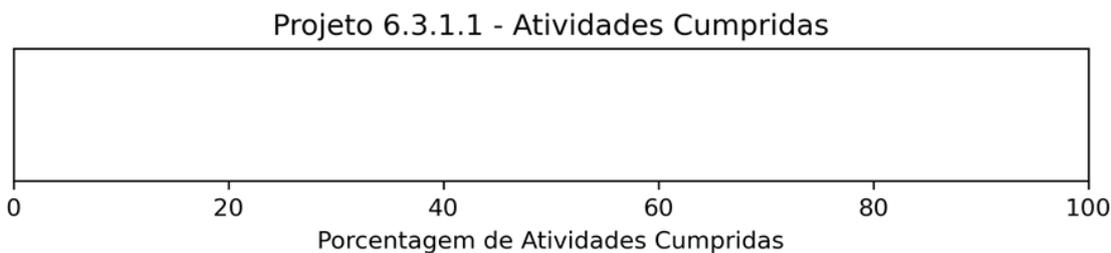
Projetos Estratégicos

6.3.1.1 - Mapeamento dos Processos da Cadeia de Valor

Escopo:

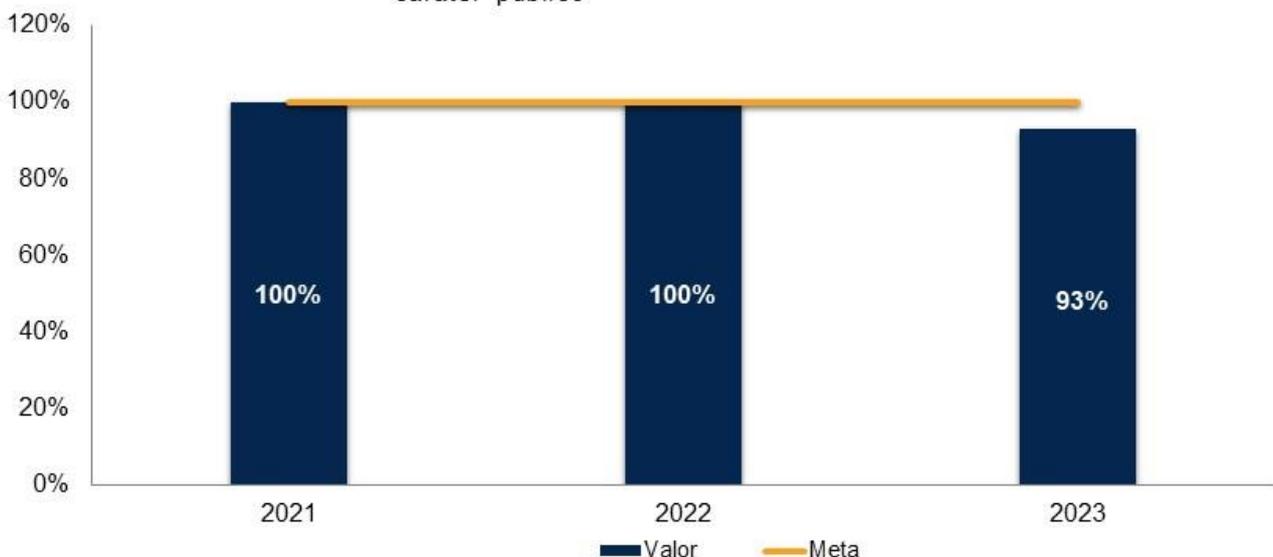
Estimular o aprimoramento dos processos de trabalho, em especial, daqueles diretamente vinculados à Cadeia de Valor do TRE-SP, acompanhando, juntamente às unidades, o mapeamento dos processos de trabalho da arquitetura de processos aprovada pela Portaria TRE/SP nº 142/2021, alterada pela Portaria TRE-SP nº 72/2022.

Status: Em andamento



4. Objetivo estratégico: Aprimorar a transparência institucional e facilitar o acesso às informações de caráter público

Aprimorar a transparência institucional e facilitar o acesso às informações de caráter público

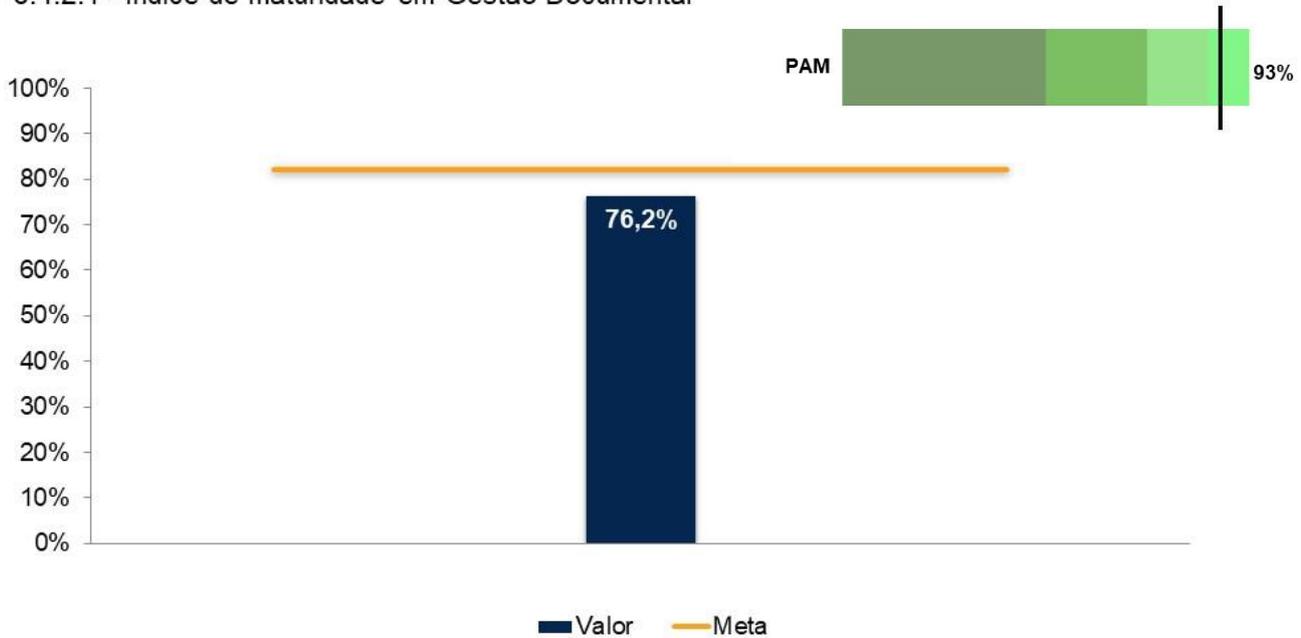


Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

Resultados

Indicadores de Esforço

6.4.2.1 - Índice de maturidade em Gestão Documental



Projetos Estratégicos

6.4.2.1 - Publicidade externa dos fluxos e serviços da Secretaria Judiciária

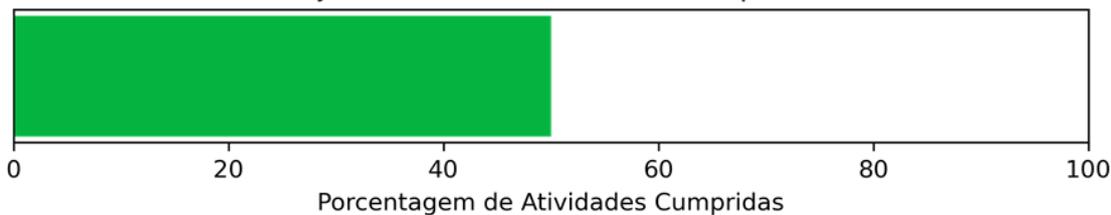
Escopo:

Proporcionar maior transparência e visibilidade dos serviços prestados pela Secretaria Judiciária.

Status: Em andamento

50%

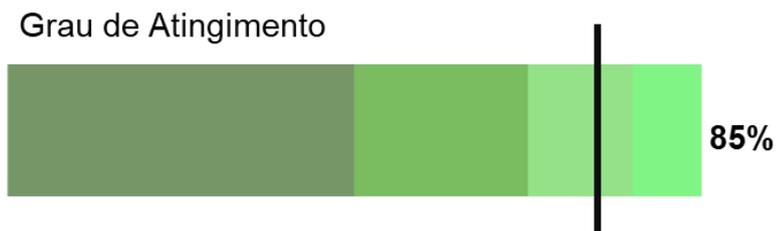
Projeto 6.4.2.1 - Atividades Cumpridas



Macrodesafio 7 – Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas

Uma organização realiza sua missão por meio das pessoas que nela atuam. Sem o aperfeiçoamento da gestão de pessoas, não há possibilidade de a organização se manter de forma sustentável.

Resultado do macrodesafio



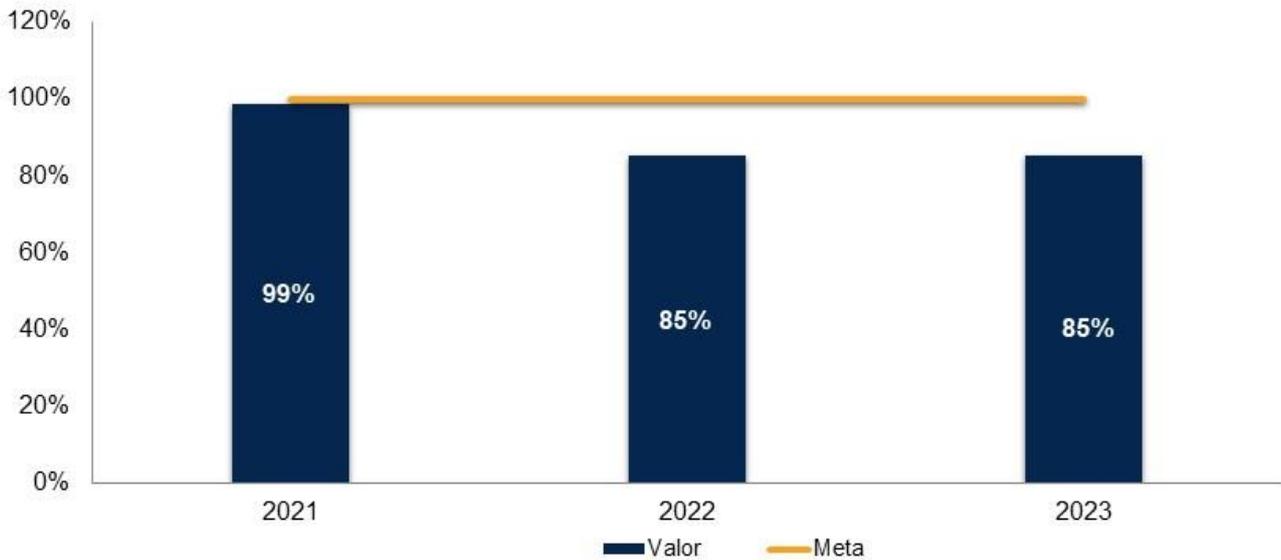
- ✓ Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

Resumo do macrodesafio

<p>1 Objetivo Estratégico</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desempenho abaixo do estabelecido pela sistemática de alertas (SIP) 	
<p>5 Indicadores de Desempenho</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desempenho abaixo do estabelecido pela sistemática de alertas (SIP) 	
<p>1 Projetos Estratégicos</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP) 	

Evolução do desempenho do macrodesafio

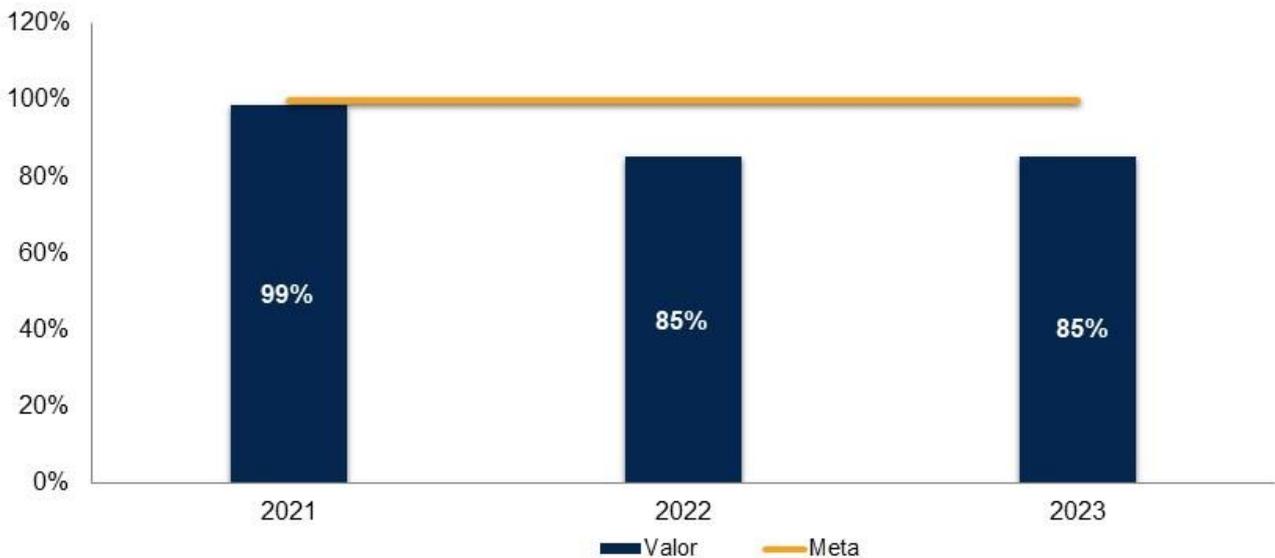
Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas



Resultado por objetivo estratégico

1. Objetivo estratégico: Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas

Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas

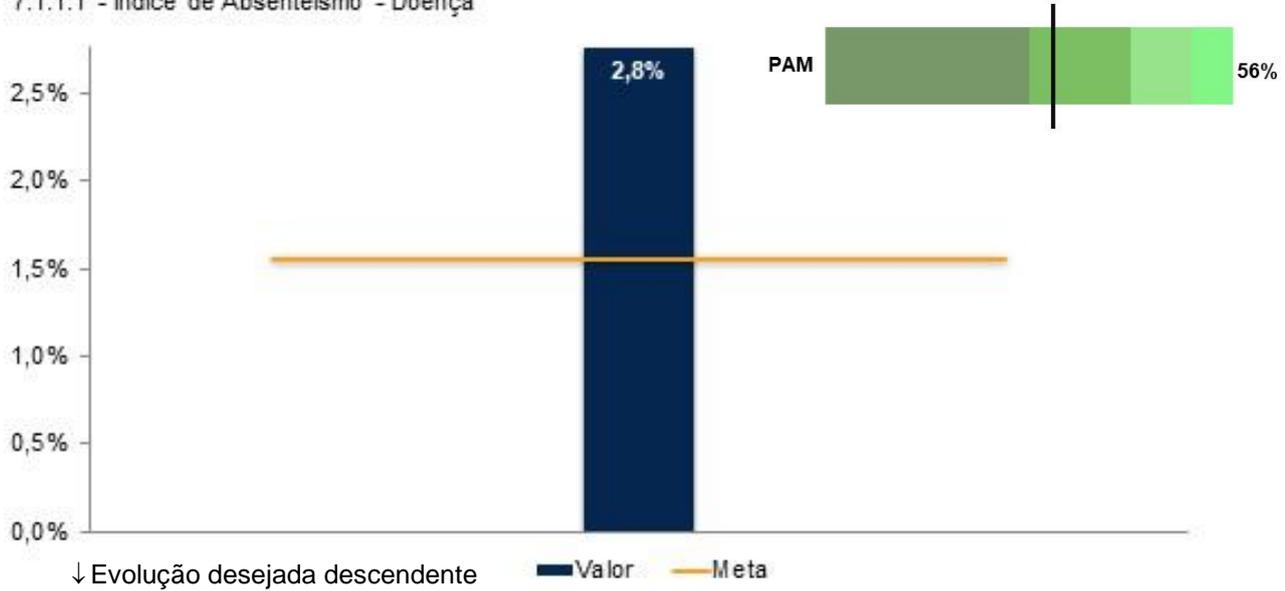


Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

Resultados

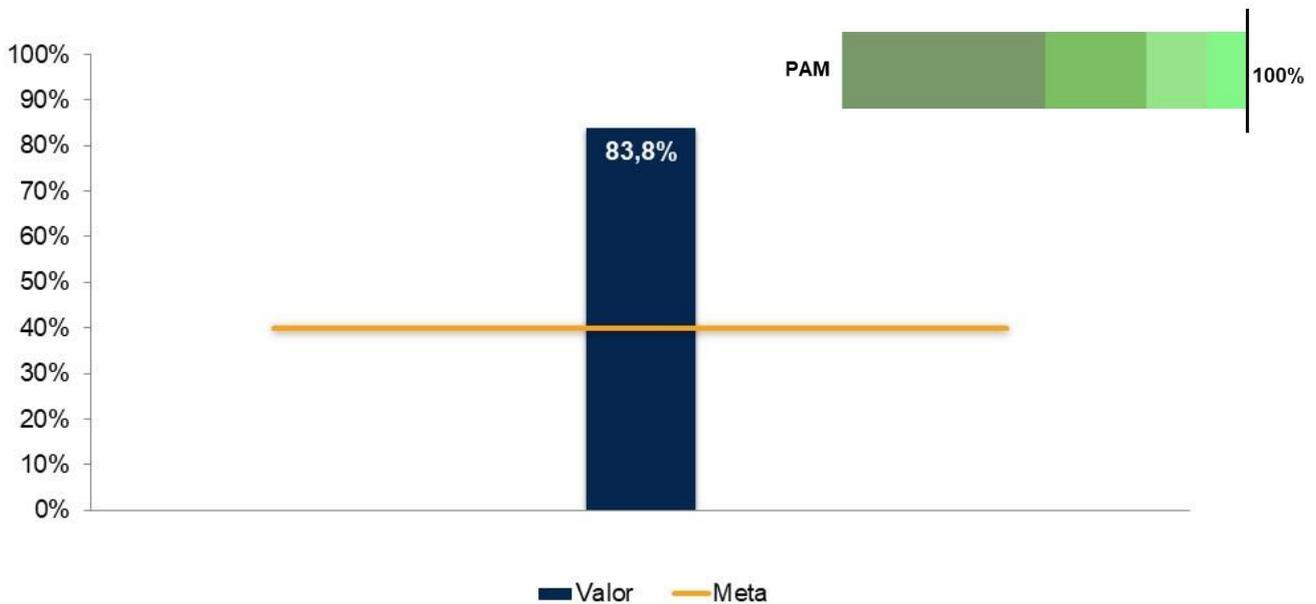
Indicadores de Resultado

7.1.1.1 - Índice de Absenteísmo - Doença

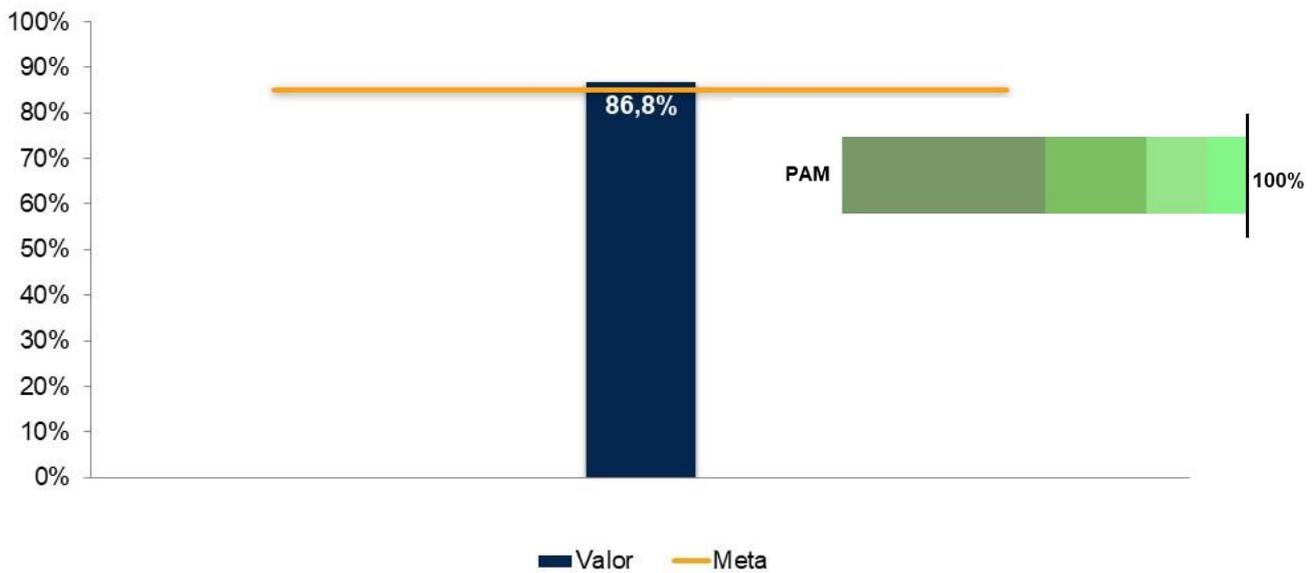


! Desempenho abaixo do estabelecido pela sistemática de alertas (SIP)

7.1.1.2 - Índice de Capacitação de servidoras e servidores

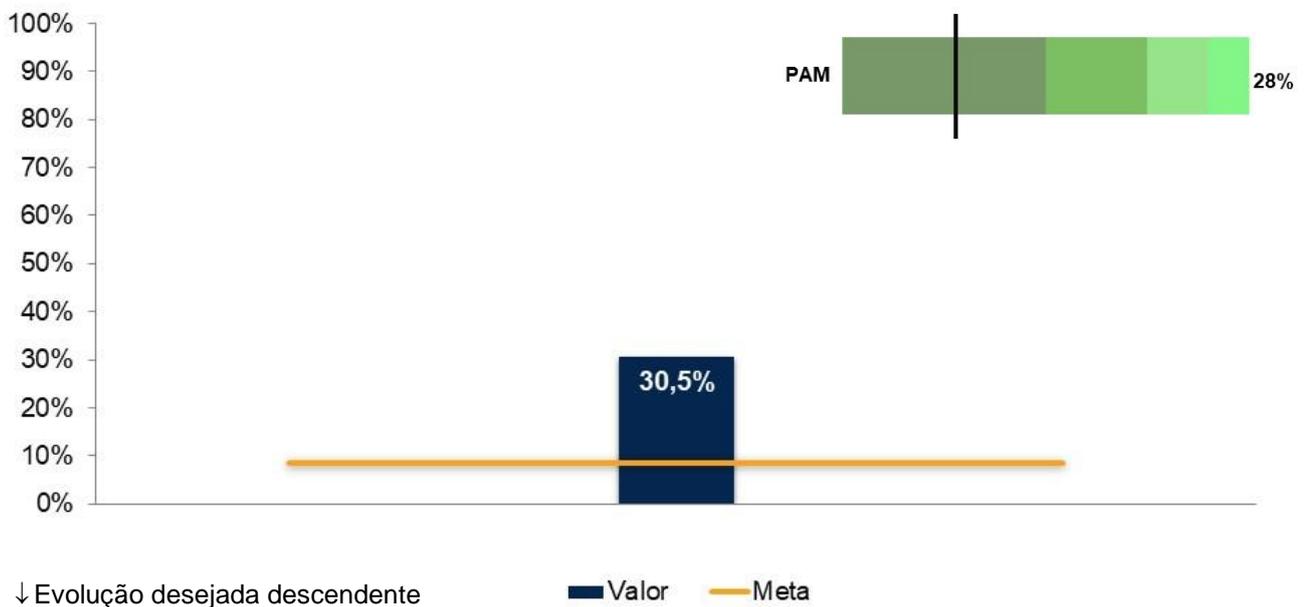


7.1.1.3 - Índice de maturidade em Governança de Pessoas



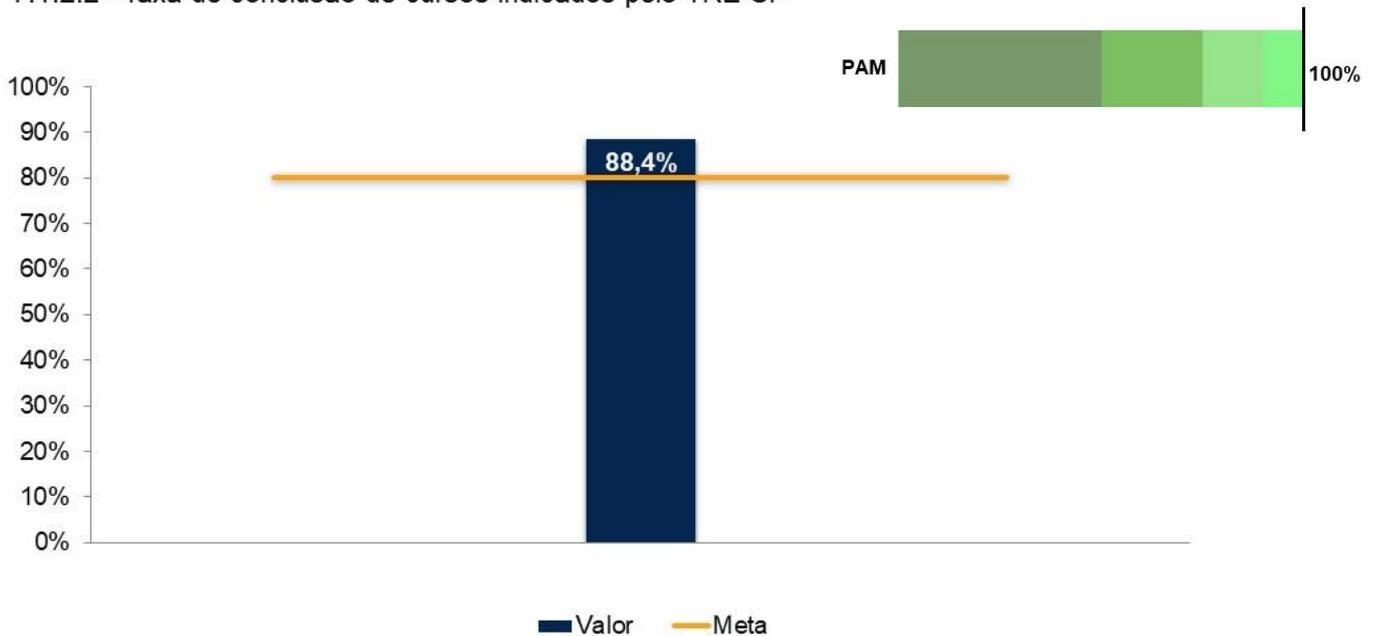
Indicadores de Esforço

7.1.2.1 - Taxa de Absenteísmo - Transtornos Mentais



⚠ Desempenho abaixo do estabelecido pela sistemática de alertas (SIP)

7.1.2.2 - Taxa de conclusão de cursos indicados pelo TRE-SP



Projetos Estratégicos

7.1.1.4 - Implantação do modelo de Avaliação de Desempenho por Competências

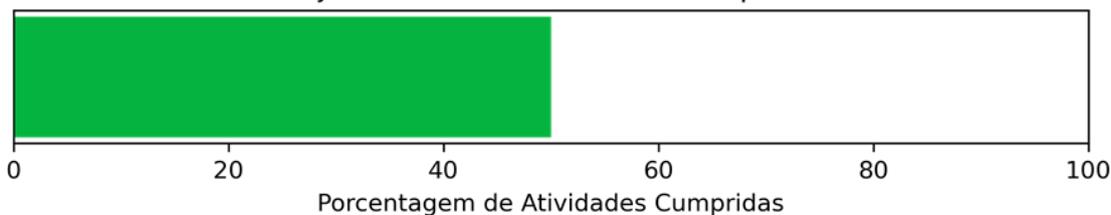
Escopo:

Identificar e documentar as lacunas de competências de cada servidor(a), bem como suas potencialidades, como subsídio às ações de gestão de pessoas no TRE-SP. Detectar as necessidades de capacitação e desenvolvimento das competências necessárias para o alcance dos indicadores de satisfação e produtividade do Tribunal. Verificar a compatibilidade entre o perfil profissional do servidor e o perfil mapeado de cada cargo ou função.

Status: Em andamento

50%

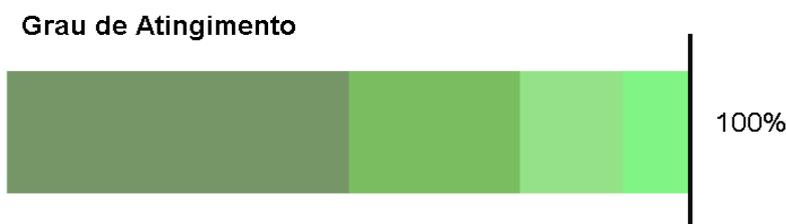
Projeto 7.1.1.4 - Atividades Cumpridas



Macrodesafio 8 – Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira

O bom uso do dinheiro público é não apenas uma meta do TRE-SP, mas um compromisso de todo o seu corpo de magistradas, magistrados, servidoras e servidores.

Resultado do macrodesafio



- ✓ Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

Resumo do macrodesafio

1 Objetivo Estratégico

- Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)



5 Indicadores de Desempenho

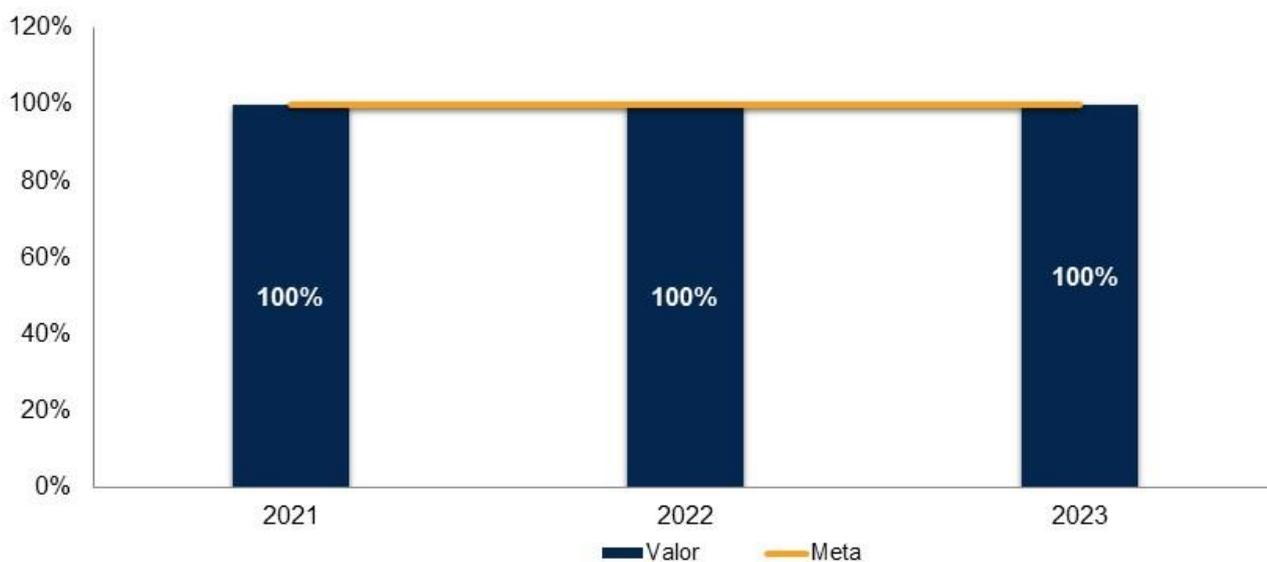
- Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)



0 Projetos Estratégicos

Evolução do desempenho do macrodesafio

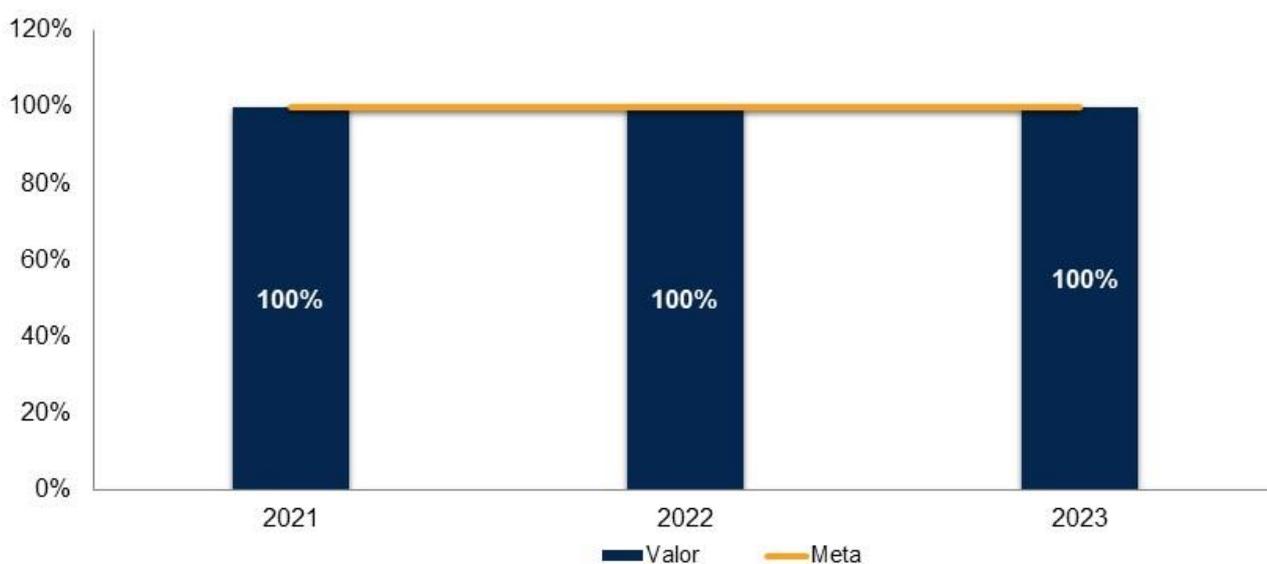
Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira



Resultado por objetivo estratégico

1.Objetivo estratégico: Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira

Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira

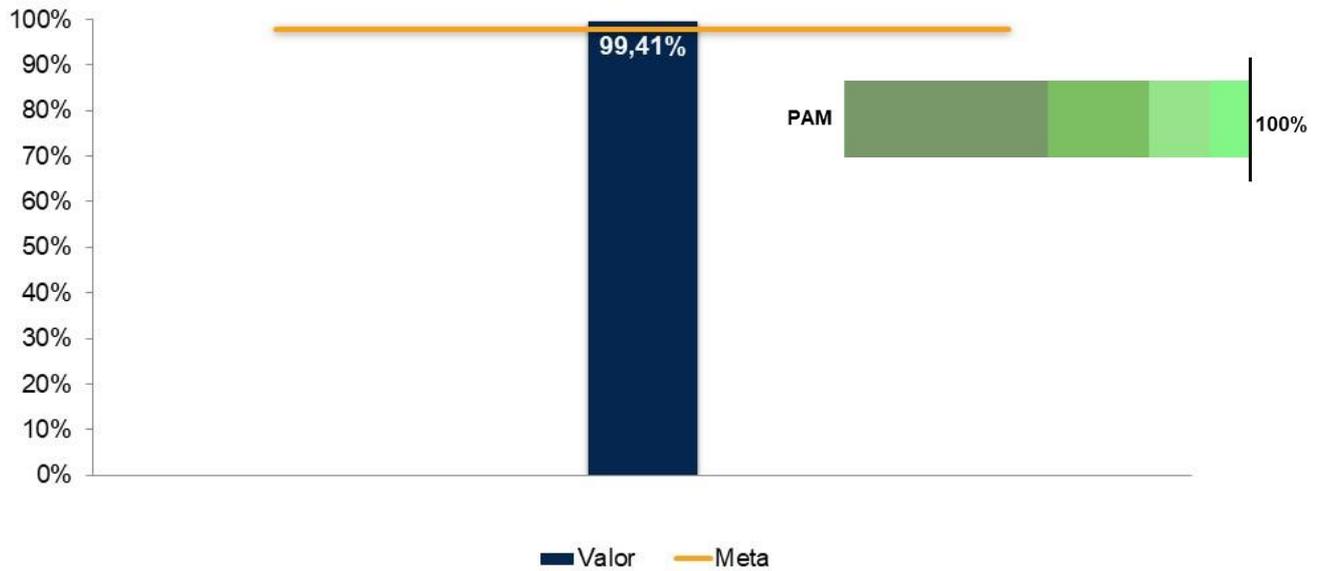


Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

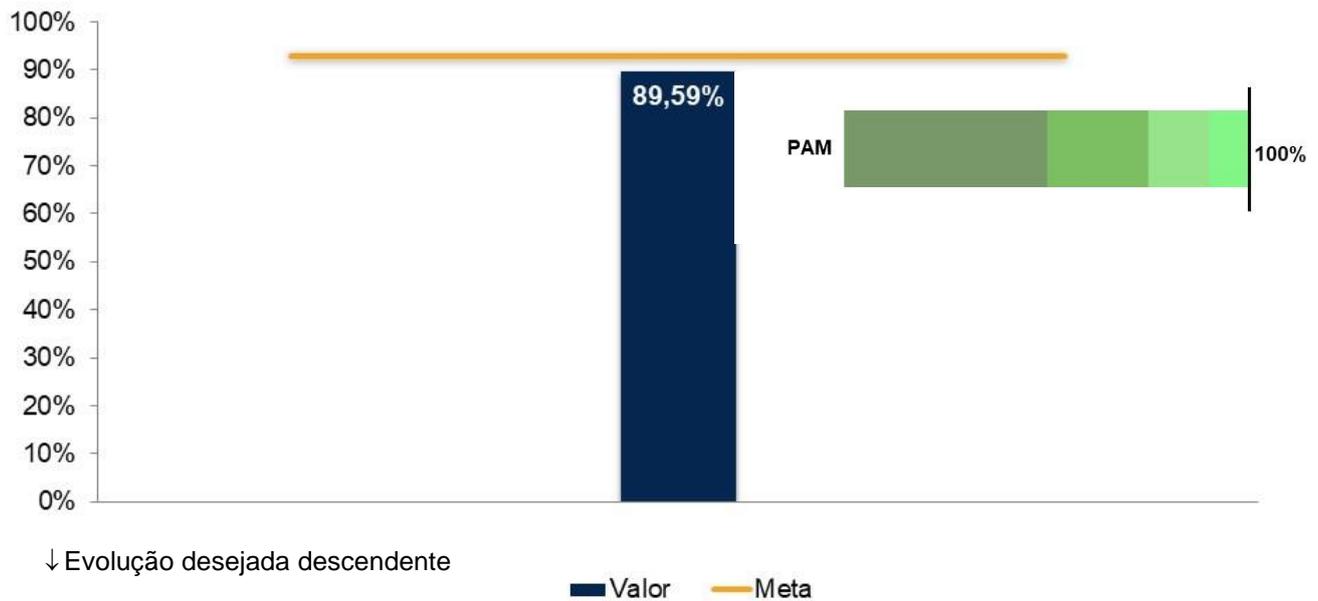
Resultados

Indicadores de Resultado

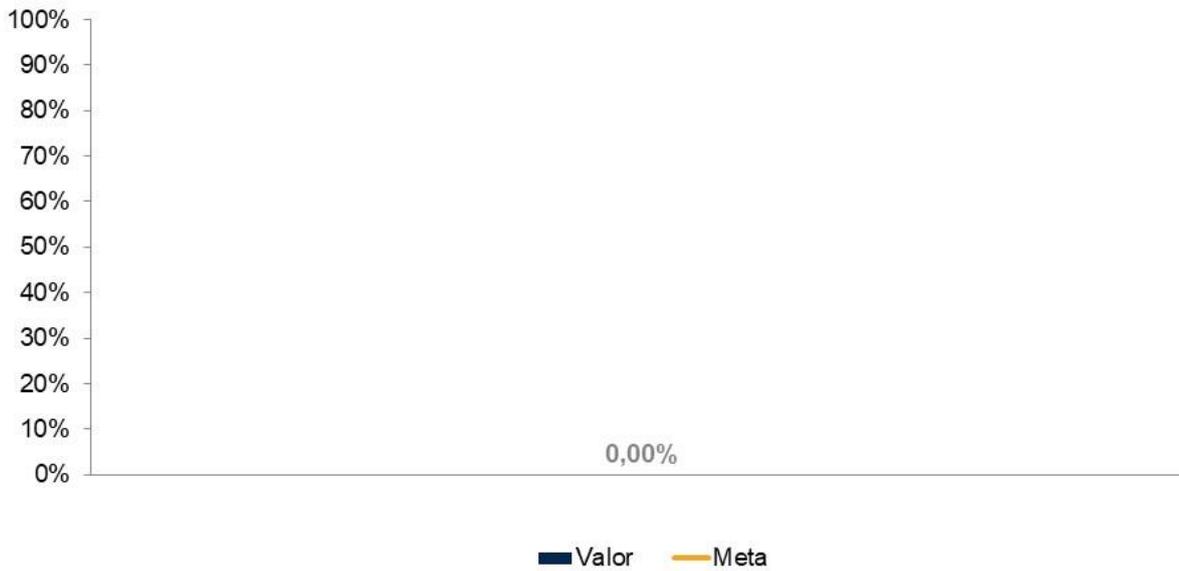
8.1.1.1 - Índice de Execução das Dotações para Despesas Discricionárias



8.1.1.2 - Índice de Dotação para Despesas Obrigatórias



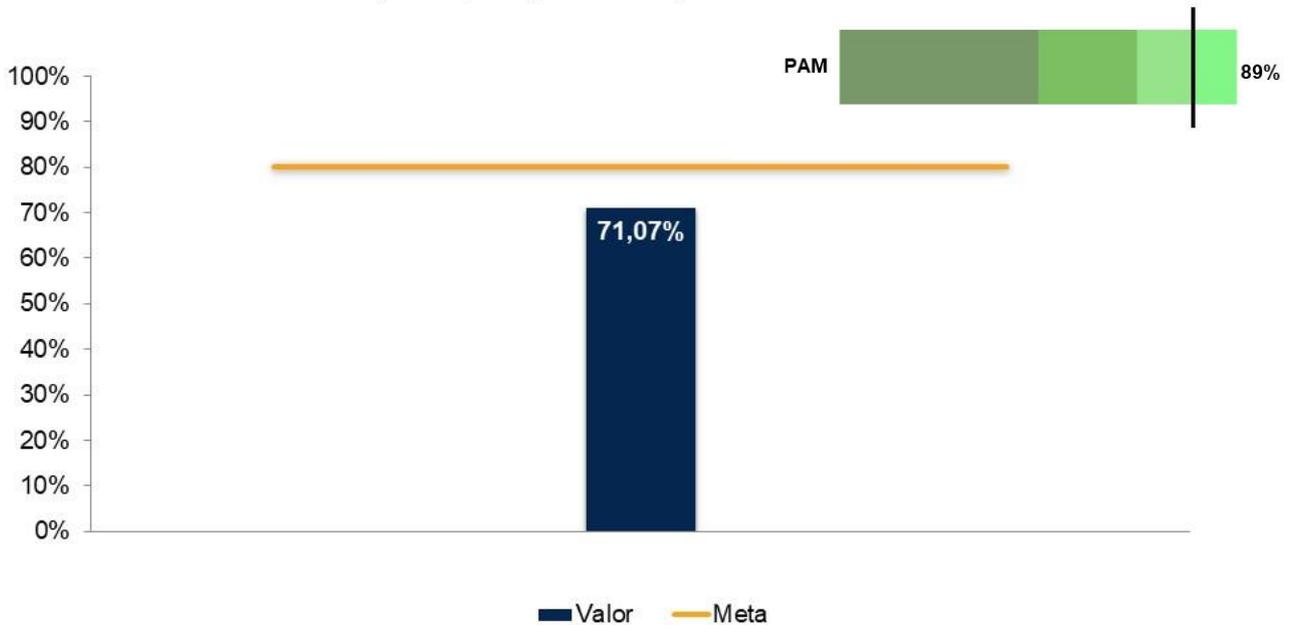
8.1.1.3 - Índice de Execução da dotação para projetos *



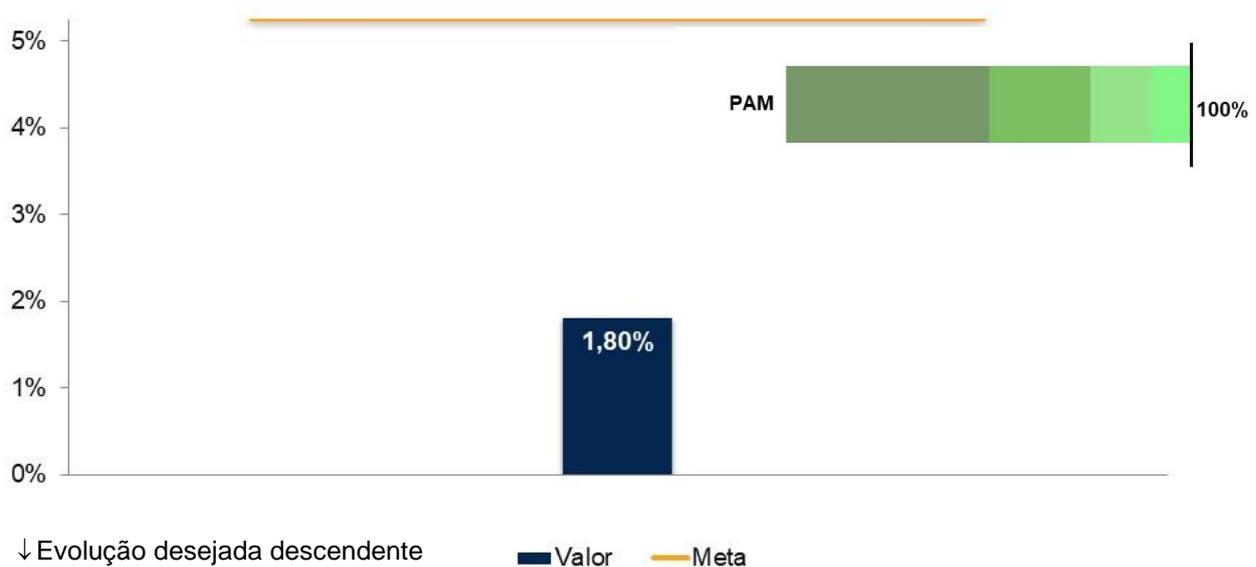
* Indicador não mensurado em virtude de não ter havido disponibilização orçamentária de verbas para projeto

Indicadores de Esforço

8.1.2.1 - Aderência da execução ao planejamento orçamentário



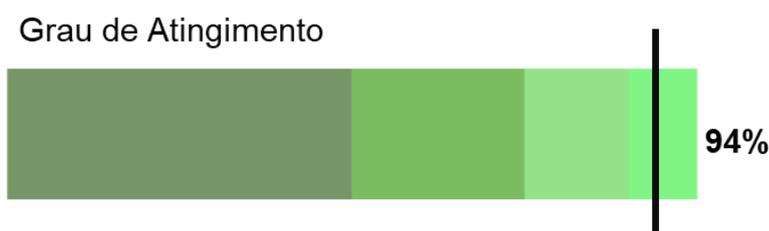
8.1.2.2 - Perdas Orçamentárias



Macrodesafio 9 – Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados

A Justiça Eleitoral é conhecida pela urna eletrônica, elemento essencial à realização das eleições. Mas o cuidado com a estratégia de Tecnologia da Informação e Comunicação vai muito além da própria urna, passando por todos os equipamentos e sistemas internos. Também engloba a preservação dos dados institucionais e pessoais sob guarda da instituição.

Resultado do macrodesafio



✓ Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

Resumo do macrodesafio

1 Objetivo Estratégico

- Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)



4 Indicadores de Desempenho

- Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)



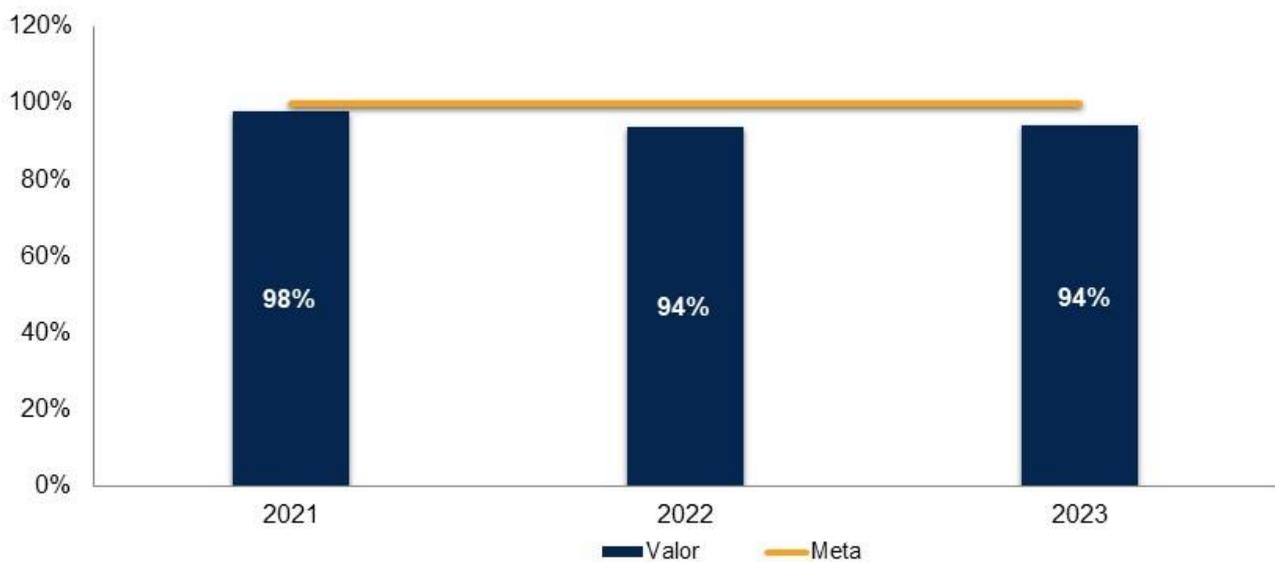
5 Projetos Estratégicos

- Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)



Evolução do desempenho do macrodesafio

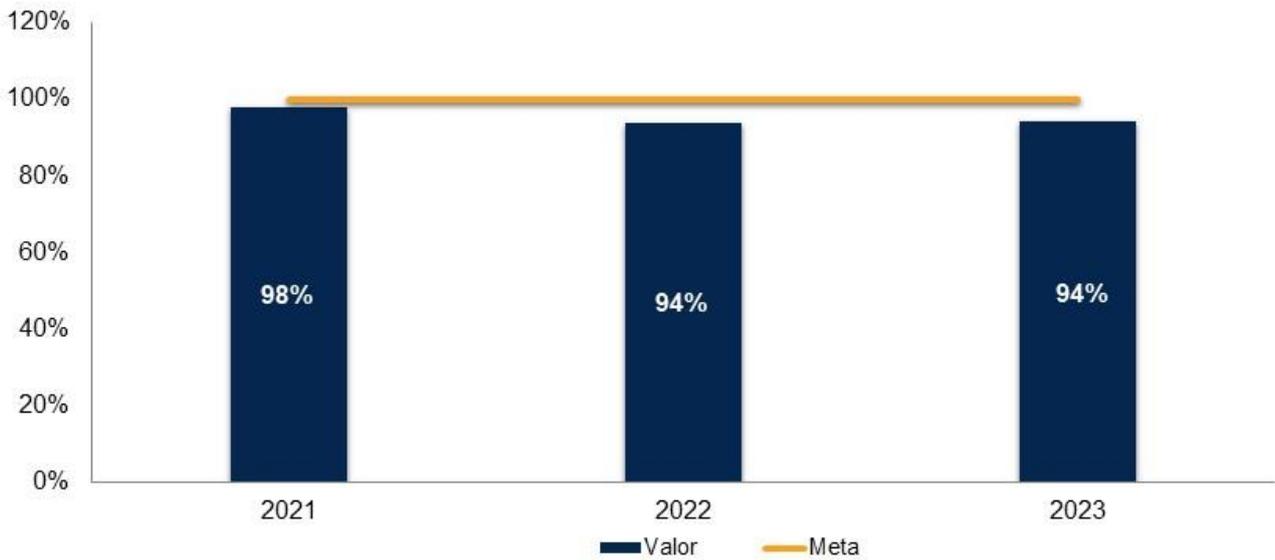
Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados



Resultado por objetivo estratégico

1. Objetivo estratégico: Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados

Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados

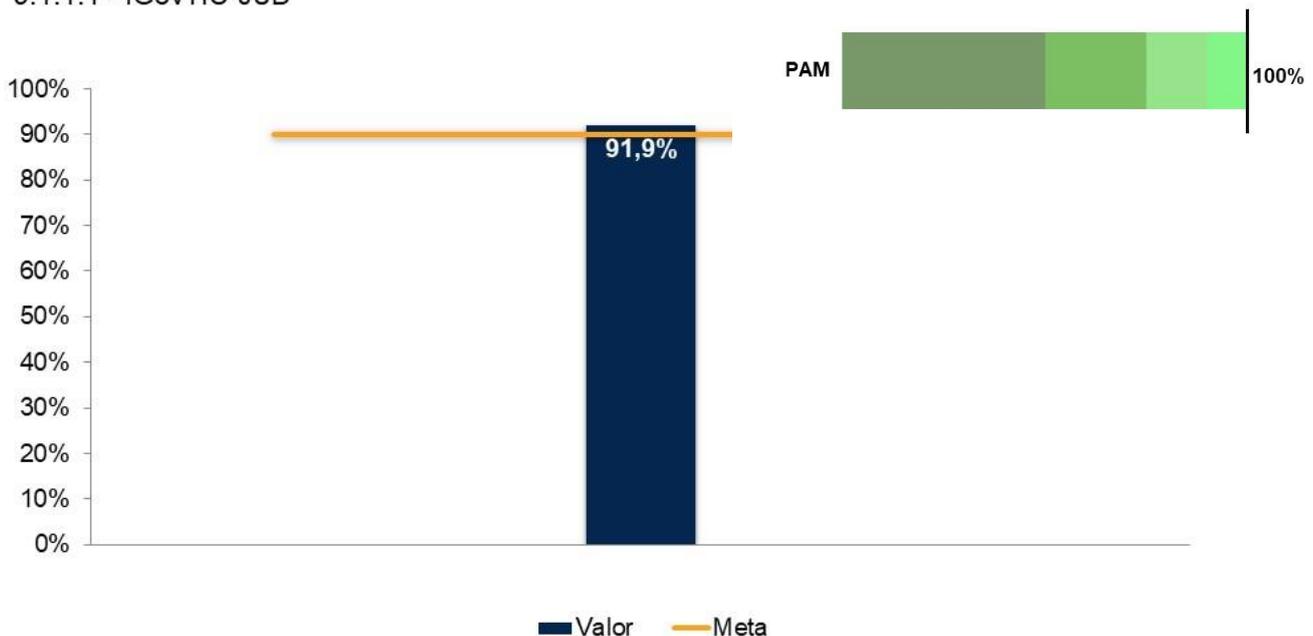


Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

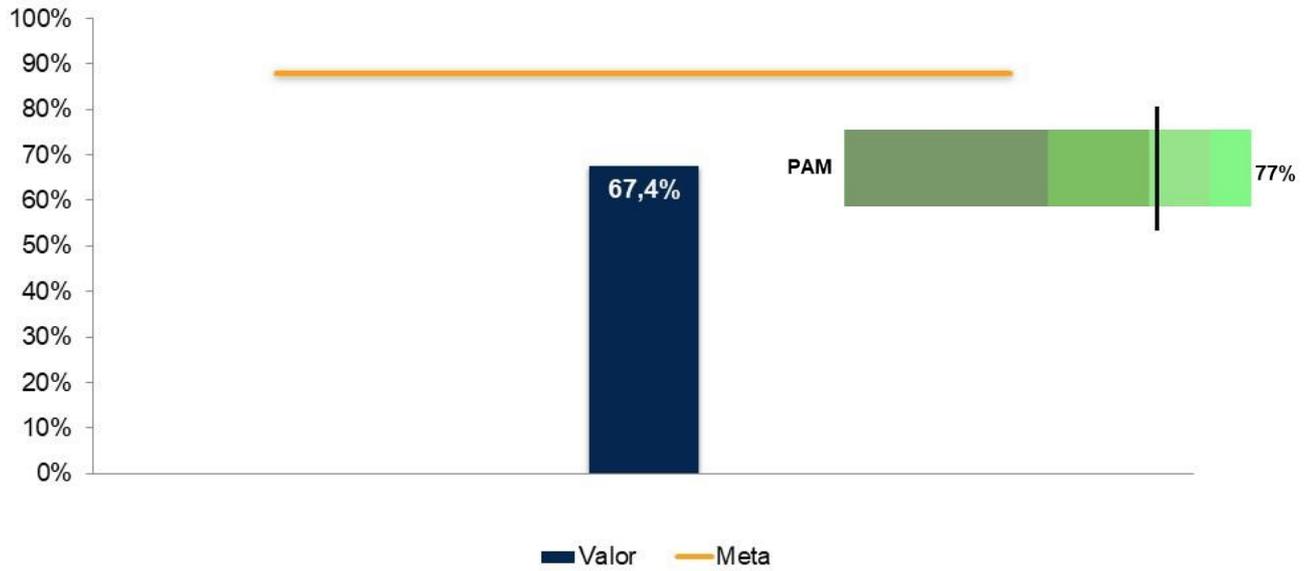
Resultado

Indicadores de Resultado

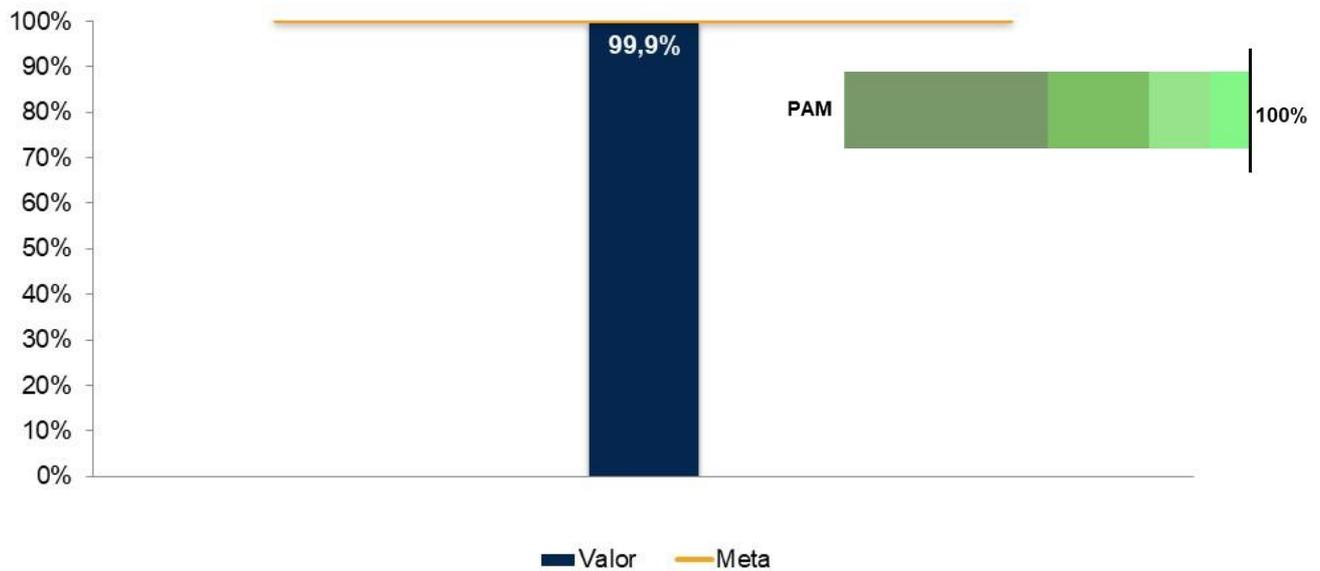
9.1.1.1 - IGovTIC-JUD



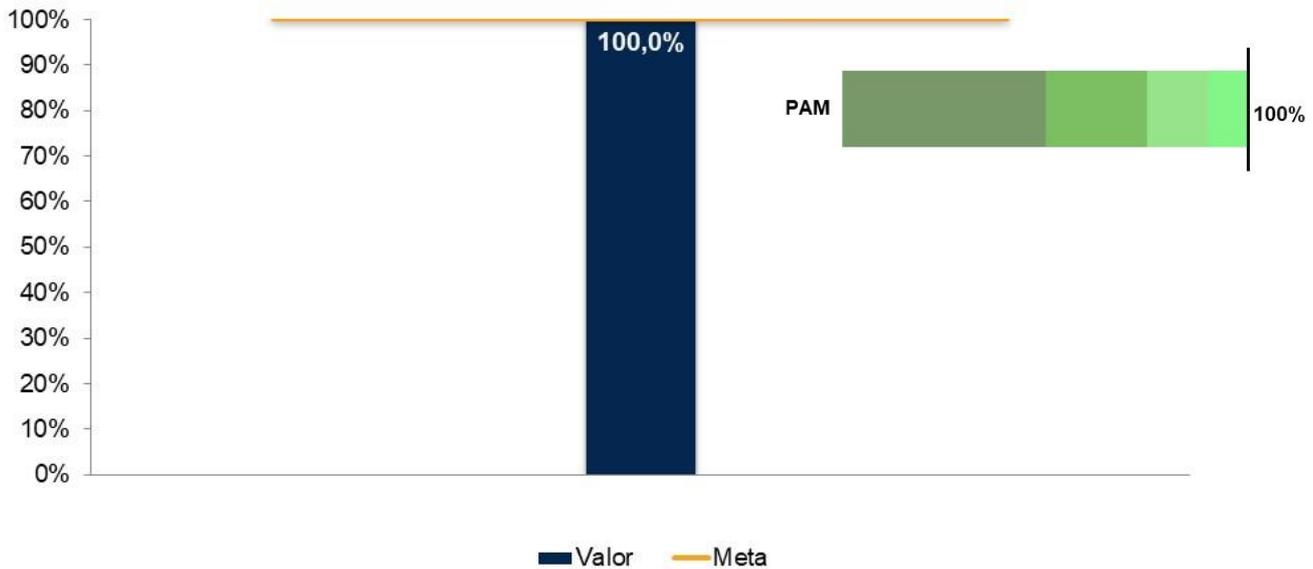
9.1.1.2 - Índice de maturidade em gestão de dados pessoais



9.1.1.3 - Percentual de casos eletrônicos sobre o acervo Total - 1º Grau



9.1.1.4 - Percentual de casos eletrônicos sobre o acervo Total - 2º Grau



Projetos Estratégicos

9.1.1.1 - Evolução IGOVTIC-JUD

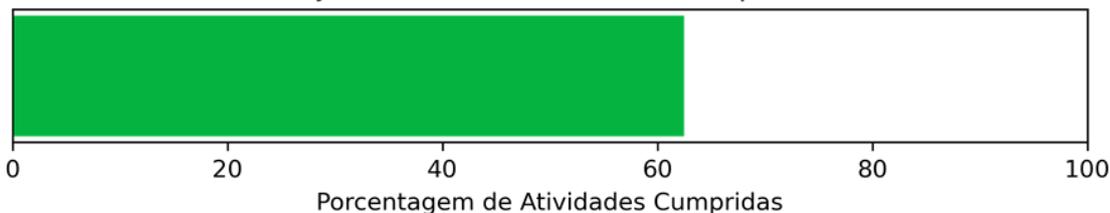
Escopo:

Criado com o propósito de o CNJ identificar, avaliar e acompanhar a situação da governança, gestão e infraestrutura de TIC do Judiciário. Atua como um índice de governança de Tecnologia da Informação e Comunicação, procedendo a uma análise anual para aferição do nível de cumprimento das diretrizes estratégicas de nivelamento e posteriormente permite a evolução dos viabilizadores da governança do Poder Judiciário.

Status: Em andamento

62%

Projeto 9.1.1.1 - Atividades Cumpridas



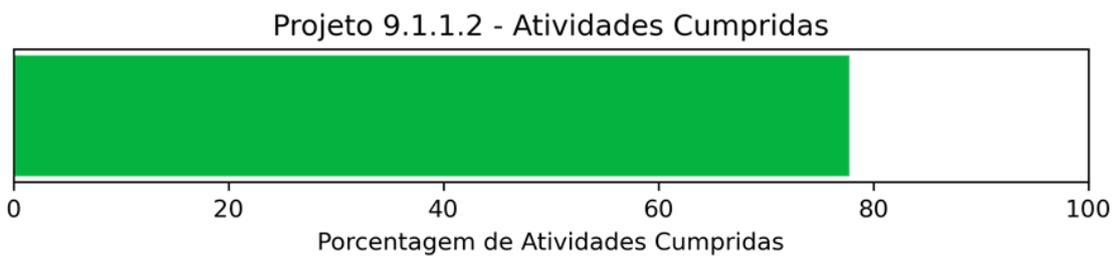
9.1.1.2 - Implantação e monitoramento da LGPD

Escopo:

Garantir a implantação do plano de ação revisado pelo GTLGD no Processo SEI 0045978-29.2020.6.26.8000.

Status: Em andamento

78%



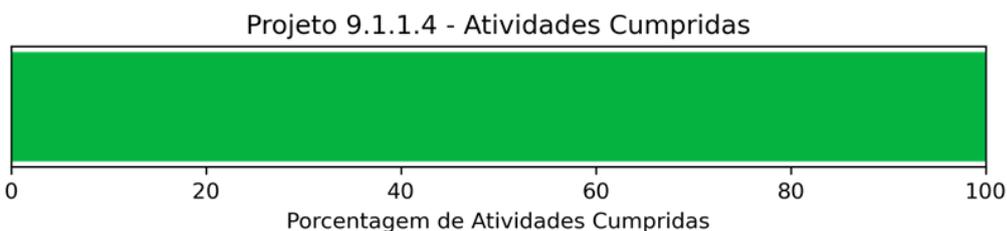
9.1.1.4 - Programa de ampliação da segurança cibernética

Escopo:

Aprimorar a segurança cibernética através de soluções de tecnologia, gerenciamento de eventos, análise de vulnerabilidades em sistemas e processos e realização de testes de penetração em sistemas e redes computacionais a fim de que sejam observados requisitos de sigilo e confidencialidade aos testes e resultados. Busca-se também efetuar a identificação e a classificação de ativos de informação, efetuar análise de riscos de cibersegurança em novos projetos de tecnologia, apoiar a implementação e testes dos planos de continuidade de negócio e definir requisitos de segurança do processo de gerenciamento de identidades e acesso, incluindo aspectos acessos privilegiados.

Status: Concluído

100%



9.1.1.5 - PECSI (Plano de Educação e Cultura em SI) 2023/2024

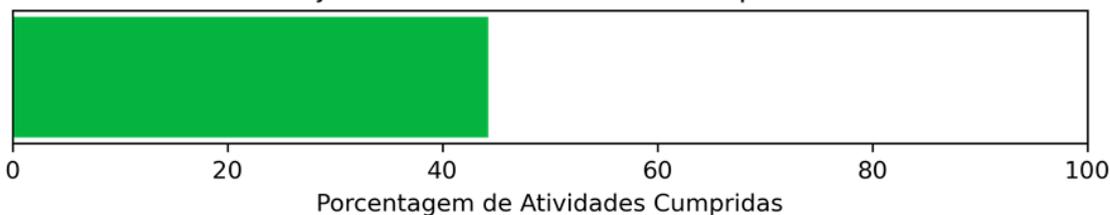
Escopo:

Acompanhar a execução do Plano de Educação e Cultura em SI 2023/2024, em observância à Portaria TRE-SP nº 311/2022, e viabilizar a execução, até o final de 2024, de ações de educação e cultura em segurança da informação ao TRE-SP e cartórios eleitorais, conforme dita a Resolução CNJ nº 370/2021, que institui a Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário (ENTICJUD) para o sexênio 2021-2026, em harmonia com os macrodesafios do Poder Judiciário, em especial com o que estabelece o “Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e a Proteção de Dados”.

Status: Em andamento (Em atraso)

44%

Projeto 9.1.1.5 - Atividades Cumpridas



9.1.1.6 - PTD (Plano de Transformação Digital) 2023/2024

Escopo:

Acompanhar a execução do Plano de Transformação Digital 2023/2024, em observância à Portaria TRE-SP n. 238/2023, e viabilizar a execução, até o final de 2024, de ações de transformação digital de serviços, integração de canais digitais e interoperabilidade de sistemas ao TRE-SP e à sociedade, conforme dita a Resolução CNJ n. 370/2021, que institui a Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário (ENTICJUD) para o sexênio 2021-2026, em harmonia com os macrodesafios do Poder Judiciário, em especial com o que estabelece o “Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e a Proteção de Dados”.

Status: Em andamento

0%

Projeto 9.1.1.6 - Atividades Cumpridas

