

**RELATÓRIO DE DESEMPENHO DA
ESTRATÉGIA – RDE
EXERCÍCIO 2022**

Realização:

Secretaria de Planejamento Estratégico e de Eleições

Secretária: Regina Rufino

Coordenadoria Planejamento e Governança

Seção de Planejamento Institucional

Seção de Governança e Projetos Institucionais

Elaboração, projeto gráfico, revisão, diagramação e editoração:

Ana Regina Nakamura

Antonio Carlos Tavares de Melo Filho

Carla Carolina Balan

José Leonardo Pereira Menoncin

Luís Felipe de Oliveira Reis

Simone Alcides do Nascimento

Sueli Akemi Hayashi

Regina Rufino

Contato: estrategia@tre-sp.jus.br

Tribunal Regional Eleitoral de São Paulo

Rua Francisca Miquelina, 123 - Bela Vista

São Paulo – SP - CEP 01316-900

Endereço eletrônico: www.tre-sp.jus.br

Edição 2023

Nenhuma parte desta publicação poderá ser reproduzida por qualquer meio ou forma sem a prévia autorização dos seus autores. A violação de direitos autorais está prevista na Lei nº 9.610/98.

SUMÁRIO

Apresentação	5
A Estratégia	6
Indicadores de desempenho	10
Iniciativas e projetos estratégicos	12
Sistema Integrado de Planejamento	13
Sumário Executivo dos Resultados	16
Resultado geral do Planejamento Estratégico 2022.....	16
Resultado das Iniciativas / Projetos Estratégicos 2022.....	16
Macrodesafio – Garantia dos Direitos Fundamentais	18
Resultado do macrodesafio.....	18
Resumo do macrodesafio.....	18
1. Objetivo estratégico: Promover a cidadania e a responsabilidade social.....	19
Iniciativas / Projetos Estratégicos.....	21
Macrodesafio – Fortalecimento da relação institucional do Judiciário com a sociedade	26
Resultado do macrodesafio.....	26
Resumo do macrodesafio.....	26
Evolução do desempenho do macrodesafio.....	27
1. Objetivo estratégico: aprimorar o relacionamento com atores e instituições parceiras para maximizar o desempenho organizacional.....	27
Iniciativas / Projetos Estratégicos.....	29
2. Objetivo estratégico: zelar pela satisfação do usuário dos serviços prestados pelo TRE-SP..	30
Iniciativas / Projetos Estratégicos.....	32
Macrodesafio – Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional	34
Resultado do macrodesafio.....	34
Resumo do macrodesafio.....	34
Evolução do desempenho do macrodesafio.....	35
1. Objetivo estratégico: Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional.....	35
Iniciativas / Projetos Estratégicos.....	41
Macrodesafio – Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais	45
Resultado do macrodesafio.....	45
Resumo do macrodesafio.....	45
Evolução do desempenho do macrodesafio.....	46
1. Objetivo estratégico: Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos	

Ilícitos Eleitorais	47
Iniciativas / Projetos Estratégicos	50
Macrodesafio – Promoção da Sustentabilidade	51
Resultado do macrodesafio.....	51
Resumo do macrodesafio.....	51
Evolução do desempenho do macrodesafio	52
1. Objetivo estratégico: Promoção da Sustentabilidade.....	52
Iniciativas / Projetos Estratégicos	56
Macrodesafio – Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária	58
Resultado do macrodesafio.....	58
Resumo do macrodesafio.....	58
Evolução do desempenho do macrodesafio	59
1. Objetivo estratégico: Fortalecer os processos de governança institucional	59
Iniciativas / Projetos Estratégicos	63
2. Objetivo estratégico: Fortalecer a governança do processo eleitoral	66
3. Objetivo estratégico: Identificar oportunidades de inovação e propor soluções, visando aumentar a produtividade e a eficácia do trabalho realizado pelas unidades administrativas .	70
4. Objetivo estratégico: Aprimorar a transparência institucional e facilitar o acesso às informações de caráter público	71
Macrodesafio – Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas	73
Resultado do macrodesafio.....	73
Resumo do macrodesafio.....	73
Evolução do desempenho do macrodesafio	74
1. Objetivo estratégico: Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas.....	74
Iniciativas / Projetos Estratégicos	77
Macrodesafio – Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira	80
Resultado do macrodesafio.....	80
Resumo do macrodesafio.....	80
Evolução do desempenho do macrodesafio	81
1. Objetivo estratégico: Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira.....	81
Macrodesafio – Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados	85
Resultado do macrodesafio.....	85
Resumo do macrodesafio.....	85
Evolução do desempenho do macrodesafio	86
1. Objetivo estratégico: Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados.....	86
Iniciativas / Projetos Estratégicos	89

Apresentação

O Relatório de Desempenho da Estratégia (RDE) tem por objetivo apresentar a evolução dos resultados referentes à execução do Plano Estratégico Institucional (PEI) - Ciclo 2021 – 2026, aprovado por meio da Resolução TRE-SP nº 546/2021 e atualizado pelas Resoluções TRE-SP nº 582/2022 e nº 605/2022. Tal evolução é aferida por meio da verificação dos graus de atingimento dos macrodesafios e objetivos estratégicos, que, por sua vez, advêm da mensuração dos indicadores de desempenho a eles vinculados. Também se apresenta neste relatório o grau de evolução das iniciativas e projetos estratégicos.

Para análise mais detalhada da evolução dos resultados do atual ciclo da estratégia, foi desenvolvido pela Coordenadoria de Planejamento e Governança um painel interativo disponível a todos os servidores e servidoras deste Regional e a toda a sociedade por meio do [link](#) ou do QR-Code abaixo:



A Estratégia

O terceiro ciclo da estratégia do TRE-SP foi definido pela Resolução TRE-SP nº 546/2021, com vigência entre 2021 e 2026, e apresentou como direcionadores estratégicos da instituição:

Missão

Garantir a legitimidade do processo eleitoral

Visão

Consolidar a credibilidade da Justiça Eleitoral, em especial quanto à transparência, segurança e efetividade, bem como ser reconhecido como um tribunal inovador e sustentável

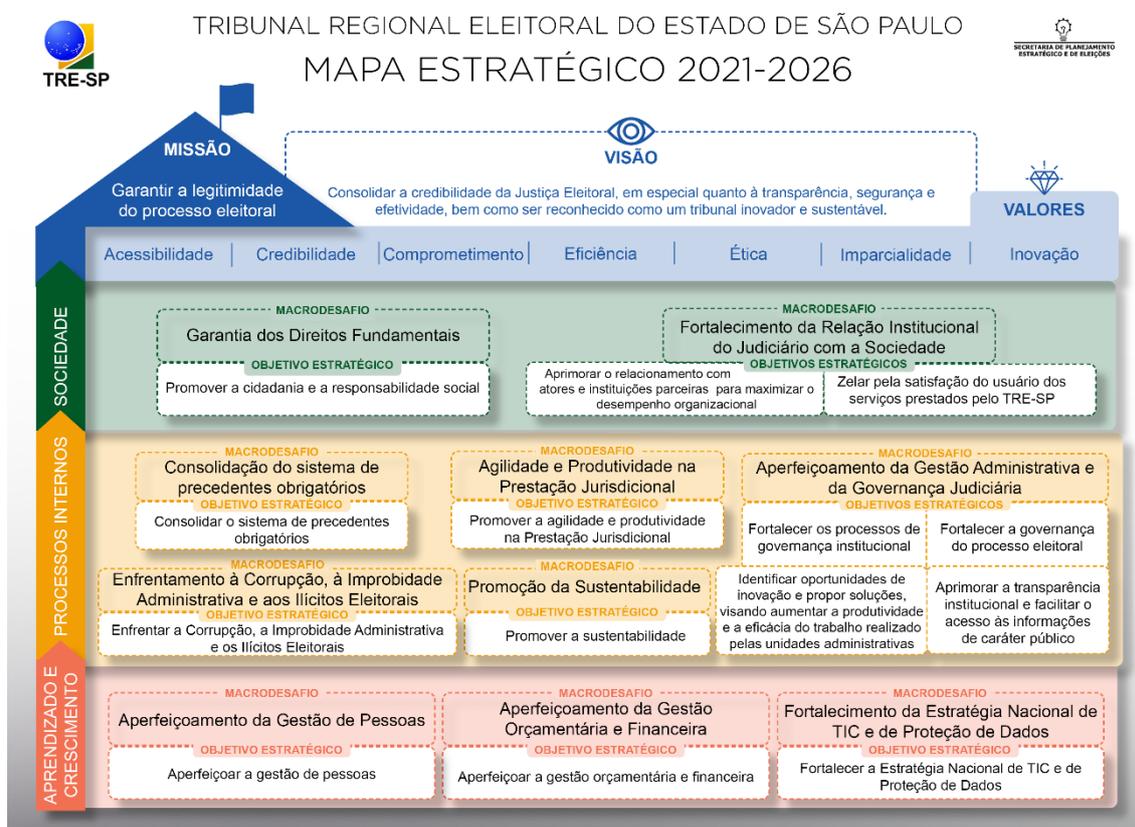
Valores

- Acessibilidade
- Credibilidade
- Comprometimento
- Eficiência
- Ética
- Imparcialidade
- Inovação

Para melhor sistematizar a busca pelo atingimento dos direcionadores estabelecidos, foram definidos os macrodesafios

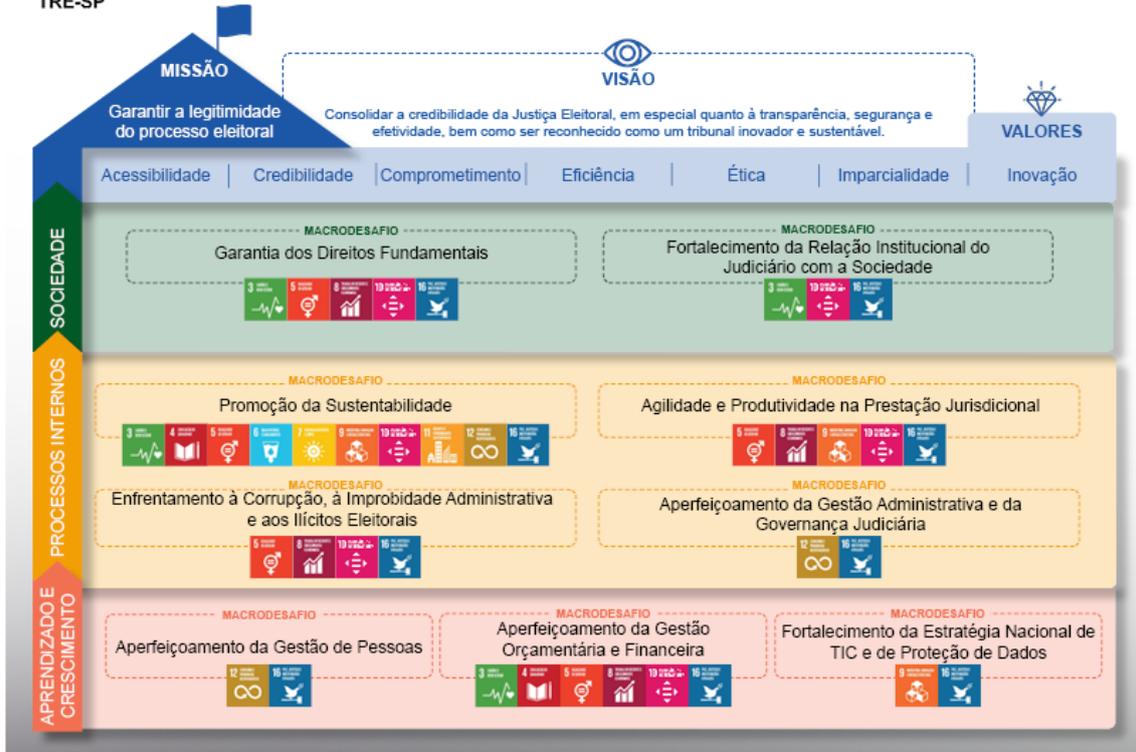
e seus desdobramentos, também chamados objetivos estratégicos. Entende-se que, ao superar os objetivos estratégicos e macrodesafios, está se atingindo a visão de futuro determinada.

Além disso, aponta-se que a metodologia utilizada pelo TRE-SP para a elaboração de seu Plano Estratégico é a do Balanced Scorecard – BSC, que aloca os macrodesafios em perspectivas de análise. Para o período 2021-2026, foram escolhidas as perspectivas Sociedade, Processos Internos e Aprendizado e Crescimento, em consonância com a Estratégia Nacional do Poder Judiciário (por sua vez estabelecida por meio da Res. CNJ nº 325/2020) conforme mapa estratégico abaixo apresentado:



O TRE-SP considera, ainda, que sua responsabilidade frente à sociedade excede a realização de suas atividades precípuas, abrangendo também a colaboração com a construção de um mundo mais justo e sustentável. Nesse sentido, elaborou-se uma versão alternativa do mapa estratégico, relacionando os macrodesafios da instituição aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável – ODS, da Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas - ONU, de forma a demonstrar que o atingimento de cada macrodesafio pode contribuir com um ou mais desses objetivos. Apresentamos abaixo os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável – ODS, da Agenda 2030 da ONU, juntamente com o mapa estratégico que relaciona os macrodesafios aos respectivos ODS:





Indicadores de desempenho

O cálculo dos indicadores, juntamente com a apresentação do andamento das iniciativas e projetos, são elementos centrais de todo o presente relatório e são o próprio instrumento de aferição do sucesso da estratégia.

Para calcular a performance dos macrodesafios é realizada a média do atingimento das metas dos indicadores de desempenho a eles atrelados. Os indicadores de desempenho do Plano Estratégico são divididos em dois níveis:

- Indicadores de resultado - medem diretamente o atingimento de um objetivo traçado; e
- Indicadores de esforço - medem fatores que influenciam no resultado obtido pelos indicadores de resultado.

A análise dos indicadores, conforme estabelecido pela Portaria TRE-SP nº 143/2021, é realizada pela Secretaria de Planejamento Estratégico e de Eleições, e, para cada indicador de desempenho com meta definida para o período 2022, o percentual de atingimento da meta - PAM foi calculado por meio das fórmulas:

- Para indicadores cuja evolução desejada seja ascendente:

$$PAM = \begin{cases} \frac{VO}{M} \cdot 100, & \text{se } VO \geq 0 \text{ e } VO \leq M \\ 100, & \text{se } VO > M \\ 0 & \text{se } VO < 0 \end{cases}$$

- Para indicadores cuja evolução desejada seja descendente:

$$PAM = \begin{cases} \frac{M}{VO} \cdot 100, & \text{se } VO > 0 \text{ e } VO \geq M \\ 100, & \text{se } VO < M \\ 0, & \text{se } VO < 0 \end{cases} \quad \text{Onde}$$

- VO é o valor obtido para o indicador no exercício em análise; e
- M é a meta estipulada para o período

Iniciativas e projetos estratégicos

O atingimento da estratégia é buscado, também, por meio da implantação de iniciativas e projetos considerados mais relevantes pela Administração, visando o alcance de determinado macrodesafio.

Segundo o guia PMBOK¹, que apresenta a metodologia de gestão de projetos atualmente utilizada por este Regional, um projeto é “um esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado exclusivo”. Entende-se por iniciativa um projeto que, ainda que dotado de relevância estratégica, não possui um grau de complexidade tão grande em sua implantação.

Assim, acompanhar a evolução das iniciativas e projetos é de fundamental importância para avaliar o andamento da estratégia, bem como para verificar o eventual não atingimento de metas nos macrodesafios.

¹ Guia de Conhecimento sobre Gerenciamento de Projetos, sendo a sigla PMBOK advinda do inglês, Project Management Body of Knowledge

Sistema Integrado de Planejamento

O Sistema Integrado de Planejamento – SIP, estabelecido pela Portaria TRE-SP nº143/2021, é uma sistemática de trabalho que une, por meio dos macrodesafios e dos processos da cadeia de valor, os instrumentos de planejamento do TRE-SP.

O SIP define também um sistema de alertas, por meio do qual a Administração pode acompanhar, de forma organizada, o atingimento dos macrodesafios nos vários níveis de planejamento, conforme apresentado abaixo:

Alertas para os Macrodesafios

Não atingimento do macrodesafio

- Média do atingimento dos indicadores de resultado menor que 70%

Instabilidade no atingimento do macrodesafio

- Média do atingimento dos indicadores de esforço menor que 55%

Comprometimento futuro no atingimento do macrodesafio

- Média do atingimento dos indicadores táticos menor que 50%

Não realização dos projetos estratégicos

- Mais de 40% dos projetos em atraso de execução

Alertas para os Objetivos Estratégicos

Não atingimento do objetivo estratégico

- Média do atingimento dos indicadores de resultado menor que 70%

Instabilidade no atingimento do objetivo estratégico

- Média do atingimento dos indicadores de esforço menor que 65%

Alertas para os Indicadores de desempenho

Não atingimento da meta do indicador de resultado

- Percentual de atingimento da meta de indicador de resultado menor que 60%

Não atingimento da meta do indicador de esforço

- Percentual de atingimento da meta de indicador de esforço menor que 55%

Apuração do atingimento da estratégia

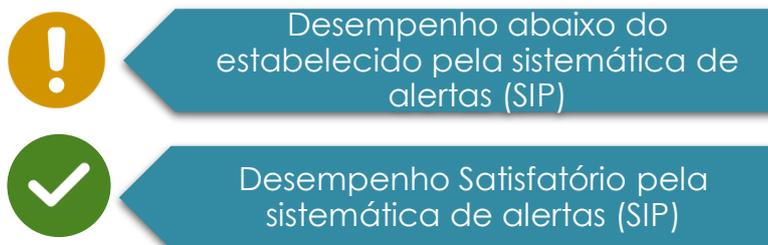
O sucesso da estratégia é resultado do atingimento de cada um dos seus macrodesafios. Para mensuração dessa performance, é utilizada a seguinte metodologia, definida na Resolução TRE-SP nº 546/2021:

1. O grau de atingimento de um macrodesafio será a média do percentual de atingimento dos objetivos estratégicos que o compõem;

2. O grau de atingimento de um objetivo estratégico será a média dos percentuais de atingimento da meta dos indicadores de resultado a ele atrelados que possuírem metas definidas para o exercício em análise. Caso um objetivo estratégico não possua indicadores de resultado com meta definida para o período, o grau de atingimento do objetivo será considerado não calculado.
3. Para os objetivos estratégicos que não possuírem indicadores de resultado definidos para o exercício em análise, seu grau de atingimento será a média dos percentuais de atingimento da meta dos indicadores de esforço que o compõem.

Passamos a apresentar, a seguir, os resultados relativos ao exercício 2022 dos macrodesafios do Plano Estratégico Institucional do TRE-SP.

A apresentação será segmentada por macrodesafio e, em cada um deles, serão demonstrados os resultados do(s) seu(s) objetivo(s) estratégico(s), indicadores de desempenho e alertas. Para facilitar a visualização, os alertas serão representados por sinalizadores, conforme legenda abaixo:



Sumário Executivo dos Resultados



Resultado das Iniciativas / Projetos Estratégicos 2022



São considerados atrasados os projetos ou iniciativas que se enquadrarem em pelo menos uma das possibilidades abaixo:

- Possuir previsão de início ou término até 2022 e não ter seu cronograma informado;
- Possuir pelo menos uma das atividades com previsão de término até 31 de dezembro de 2022 não concluída.

Macrodesafio – Garantia dos Direitos Fundamentais

A Prestação jurisdicional não encerra as atividades do Poder Judiciário. É fundamental garantir que os cidadãos e as cidadãs tenham condições de acessar os serviços prestados pelos órgãos públicos, com acessibilidade e inclusão, bem como garantir que, internamente, os preceitos de respeito às pessoas sejam preservados.

Resultado do macrodesafio

Não mensurado.

O indicador de resultado vinculado a este macrodesafio, 1.1.1.1. – Índice de Acesso à Justiça, não teve seu resultado disponibilizado pelo Conselho Nacional de Justiça – CNJ, responsável pela apuração e divulgação dos dados. Por esse motivo, o macrodesafio não pôde ser mensurado.

Resumo do macrodesafio



1 Objetivo Estratégico



Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)



4 Indicadores de Desempenho



Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)



4 Projetos / Iniciativas Estratégicos



Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

Resultado por objetivo estratégico:

1. Objetivo estratégico: Promover a cidadania e a responsabilidade social

Resultados:

Não mensurado.

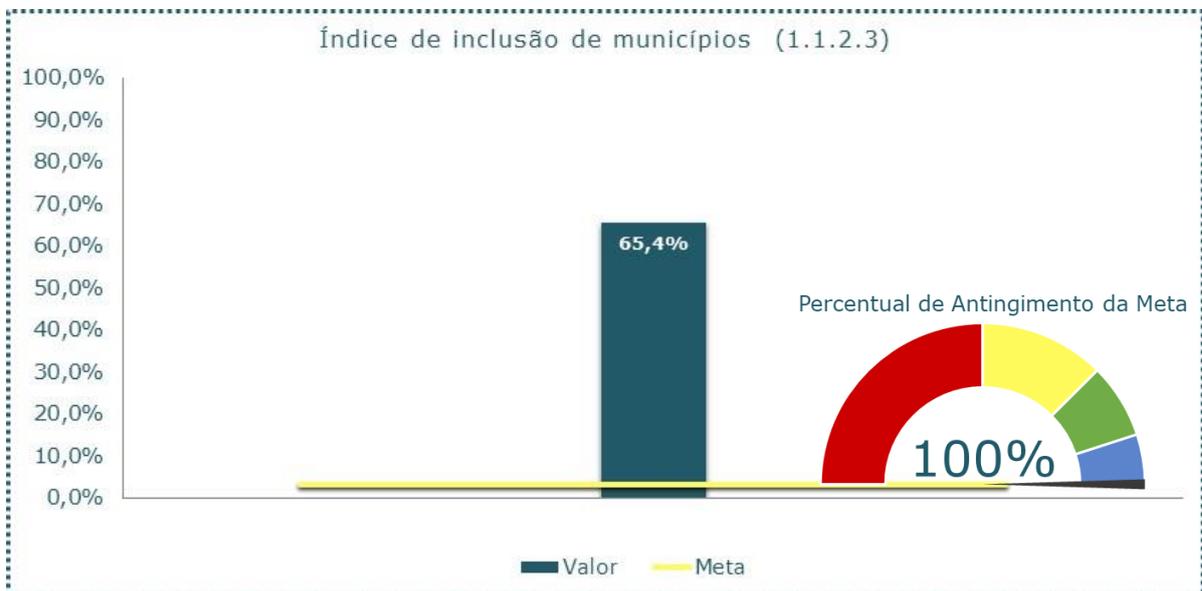
Indicadores de Resultado:

Não mensurado.

Indicadores de Esforço:

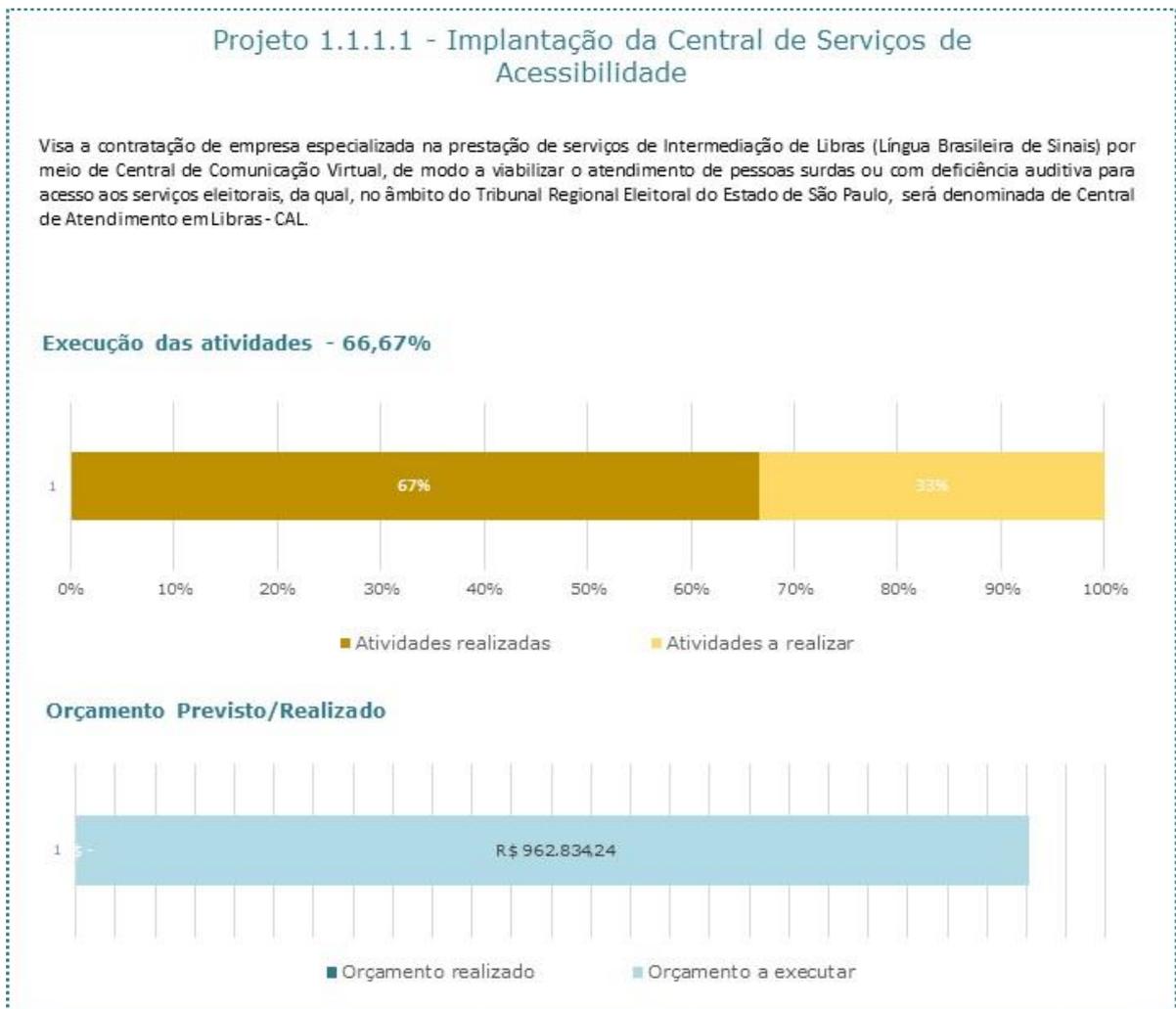


Desempenho abaixo do estabelecido pela sistemática de alertas (SIP)





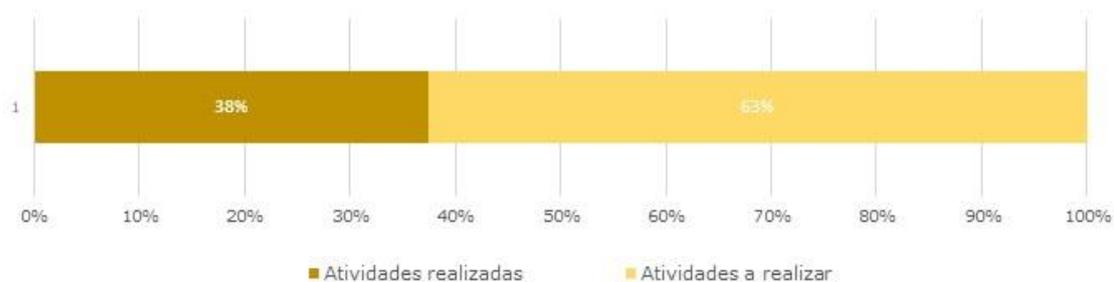
Iniciativas / Projetos Estratégicos



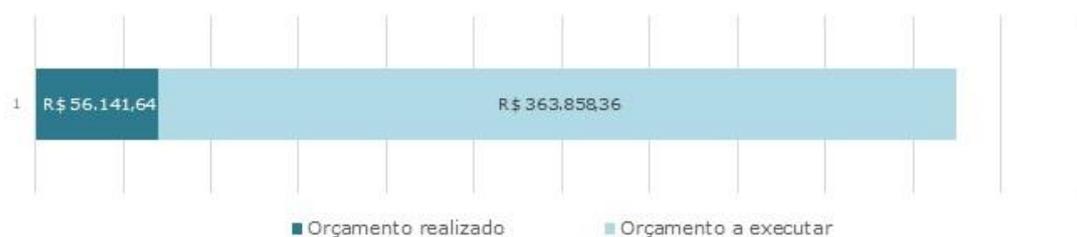
Projeto 1.1.1.2 - Inclusão político eleitoral: Assentamentos, povos e comunidades tradicionais do Estado de São Paulo

Propõe-se a, em atendimento às diretrizes das Resoluções TSE 23.669/2021 e 23.659/2021, incluir os assentamentos, povos e comunidades no processo eleitoral, de forma contínua, por meio do mapeamento de suas localizações, pela identificação de suas necessidades em termos eleitorais, e pela promoção da educação eleitoral e do acesso ao voto.

Execução das atividades - 37,5%



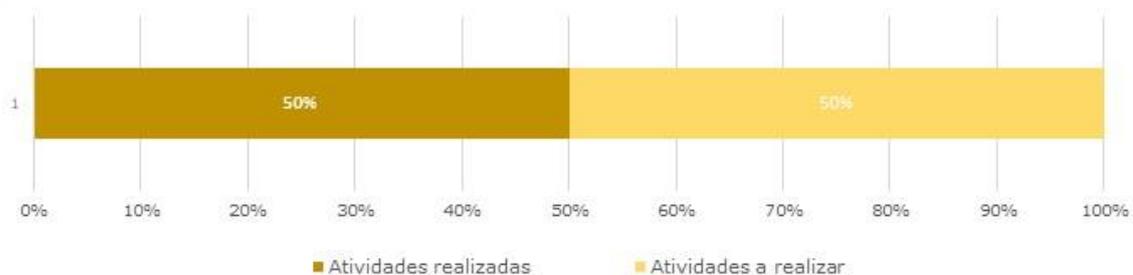
Orçamento Previsto/Realizado



Projeto 1.1.2.1 - Educação Eleitoral e alistamento do jovem eleitor

Busca promover educação eleitoral e proporcionar maior adesão do eleitor jovem

Execução das atividades - 50%



Orçamento Previsto/Realizado



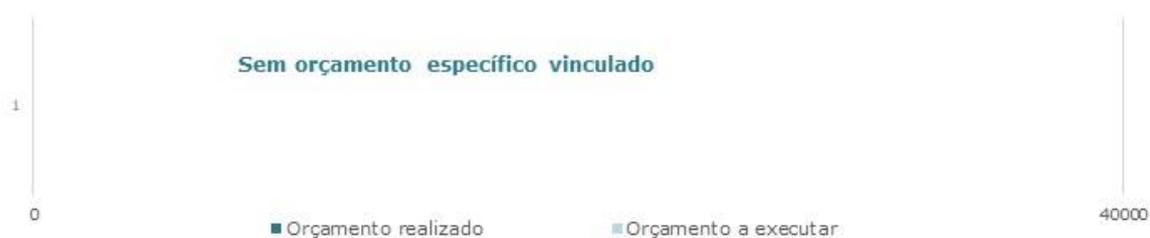
Projeto 1.1.2.2 - Parceria Cidadã

Visa unir esforços entre a Justiça Eleitoral e as prefeituras de todo o Estado para inclusão no cadastro de eleitores de cidadãos excluídos digitalmente. Por meio da parceria, as prefeituras de cidades, em regiões onde a Justiça Eleitoral não possui pontos de atendimento, disponibilizam um local e um funcionário para auxiliarem no atendimento online de cidadãos que procuram os serviços eleitorais. A medida evita que essas pessoas tenham que se deslocar para regiões distantes para solicitação dos serviços eleitorais.

Execução das atividades - 100%



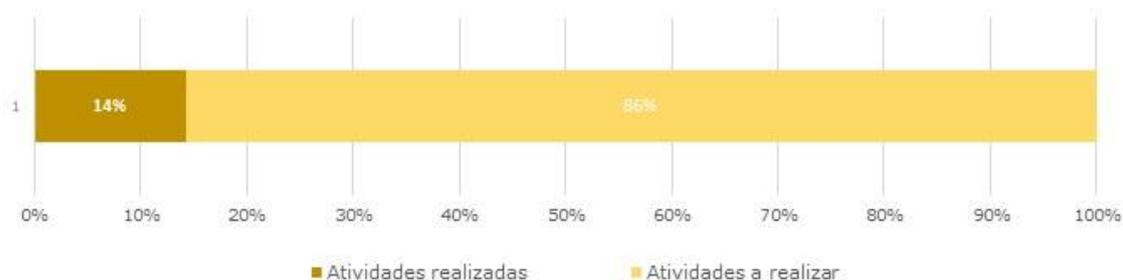
Orçamento Previsto/Realizado



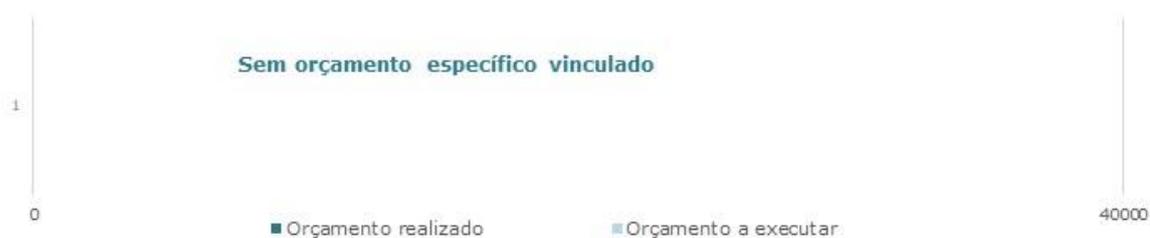
Projeto 1.1.2.3 - Ampliação da oferta de publicações em formatos alternativos acessíveis

Garantir acesso ao acervo bibliográfico digital em alinhamento à política de inclusão da pessoa com necessidades especiais, a partir do momento em que houver conhecimento das ferramentas disponíveis ou adquiridas.

Execução das atividades - 14,29%



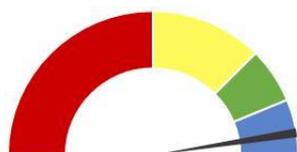
Orçamento Previsto/Realizado



Macrodesafio – Fortalecimento da relação institucional do Judiciário com a sociedade

Aproximar-se da sociedade é elemento-chave na construção do que se convencionou chamar de *accountability*, ou, em outras palavras, a prestação de contas ao público em geral. A construção dessa relação institucional forte com a sociedade e também com entidades parceiras permite melhores resultados e maior transparência, gerando maiores possibilidades de controle social.

Resultado do macrodesafio



Grau de atingimento

95 %



Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

Resumo do macrodesafio



2 Objetivos Estratégicos



Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)



5 Indicadores de Desempenho



Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

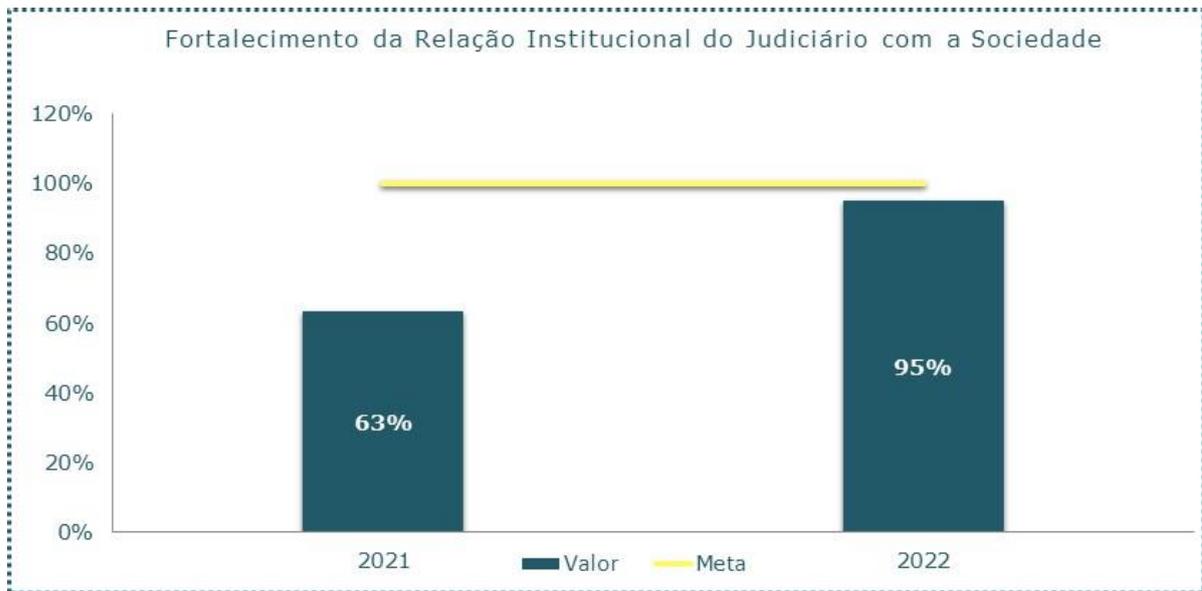


4 Projetos / Iniciativas
Estratégicas



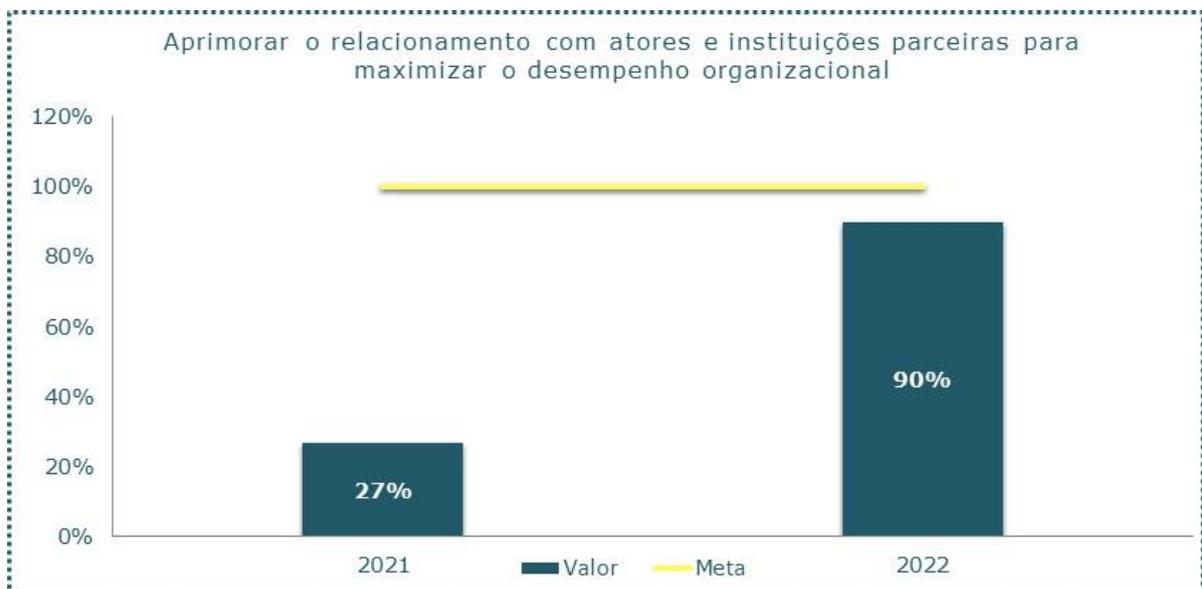
Desempenho
Satisfatório pela
sistemática de
alertas (SIP)

Evolução do desempenho do macrodesafio

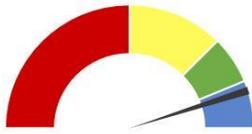


Resultado por objetivo estratégico:

1. Objetivo estratégico: aprimorar o relacionamento com atores e instituições parceiras para maximizar o desempenho organizacional



Resultados:



Grau de atingimento

90 %



Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

Indicadores de Resultado:



Iniciativas / Projetos Estratégicos

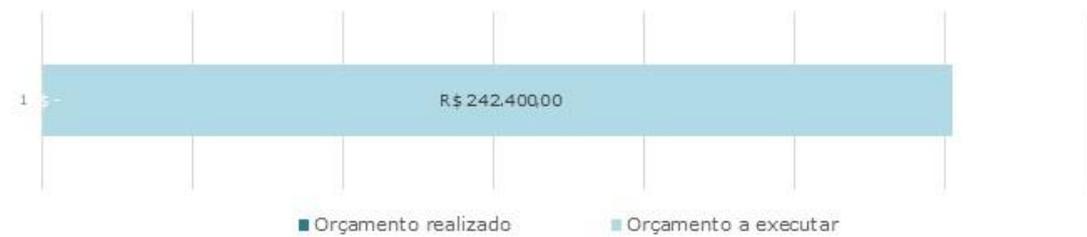
Projeto 2.1.1.1 - Implantação do chatbot - Atendimento virtual a cidadãos e cidadãos

Facilitar o atendimento ao eleitor por meio de aplicativos de mensagens, sites, e outras plataformas digitais.

Execução das atividades - 0%



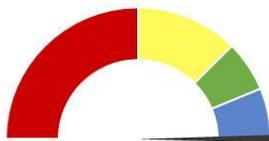
Orçamento Previsto/Realizado



2. Objetivo estratégico: zelar pela satisfação do usuário dos serviços prestados pelo TRE-SP



Resultados:



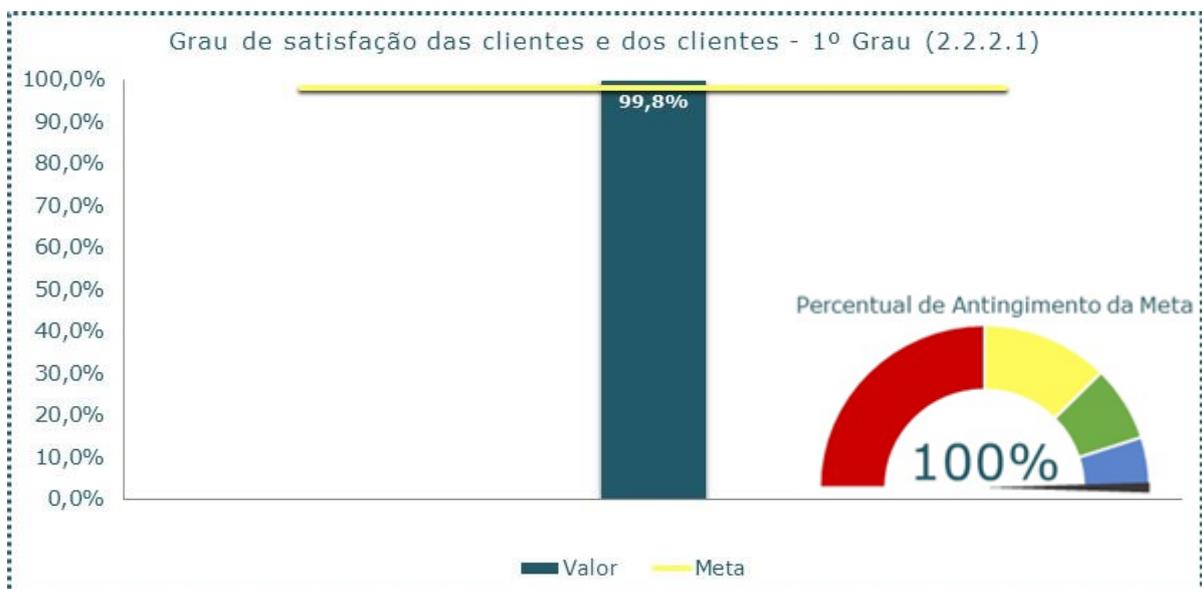
Grau de atingimento

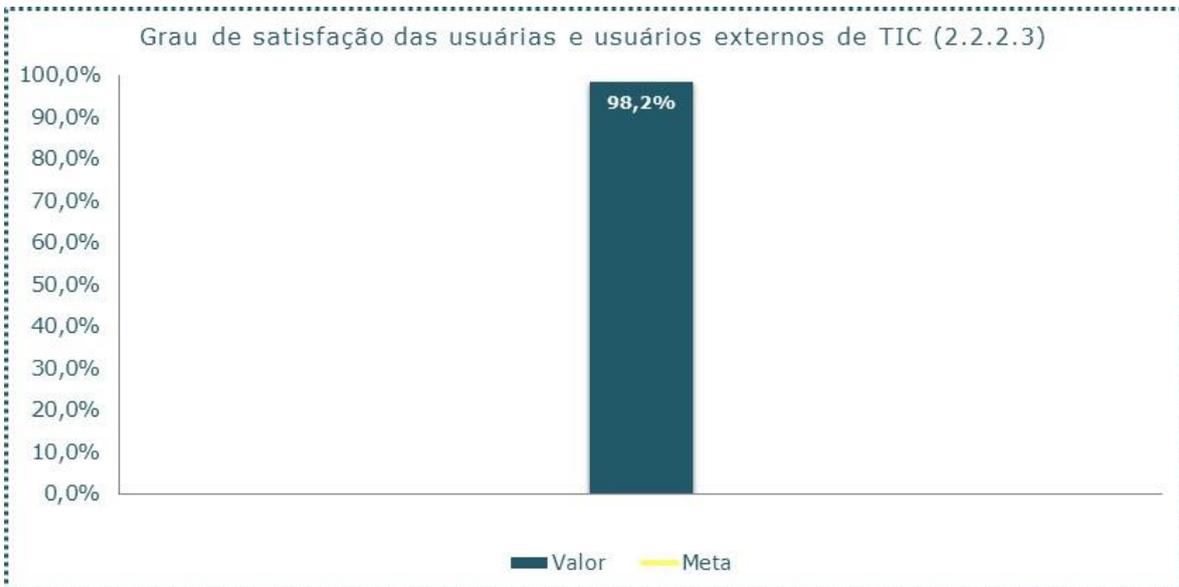
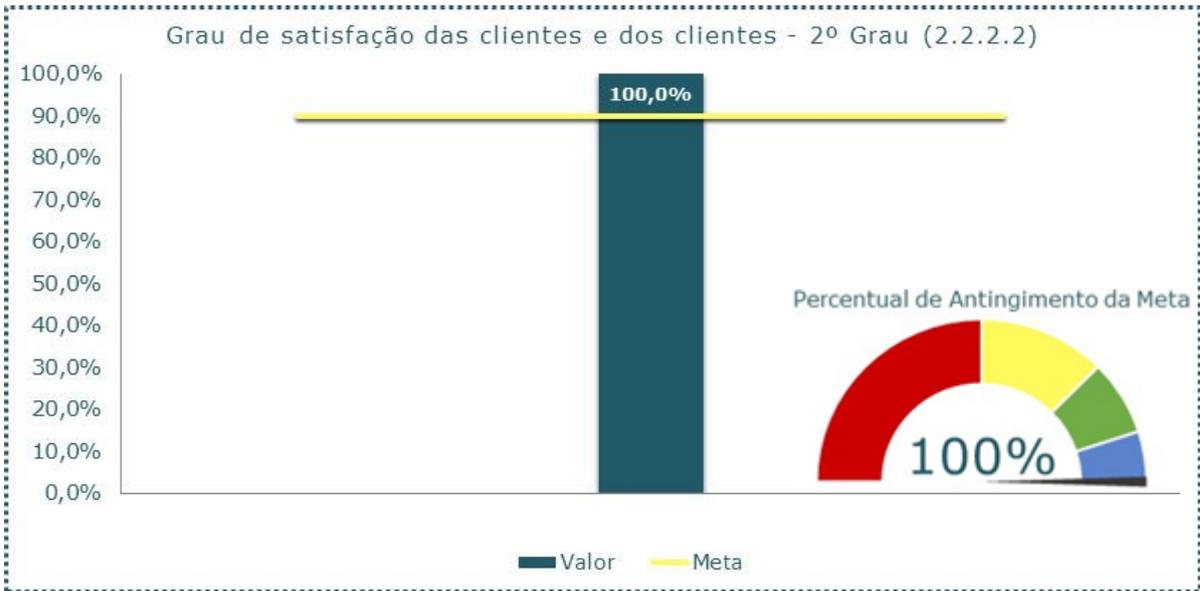
100 %



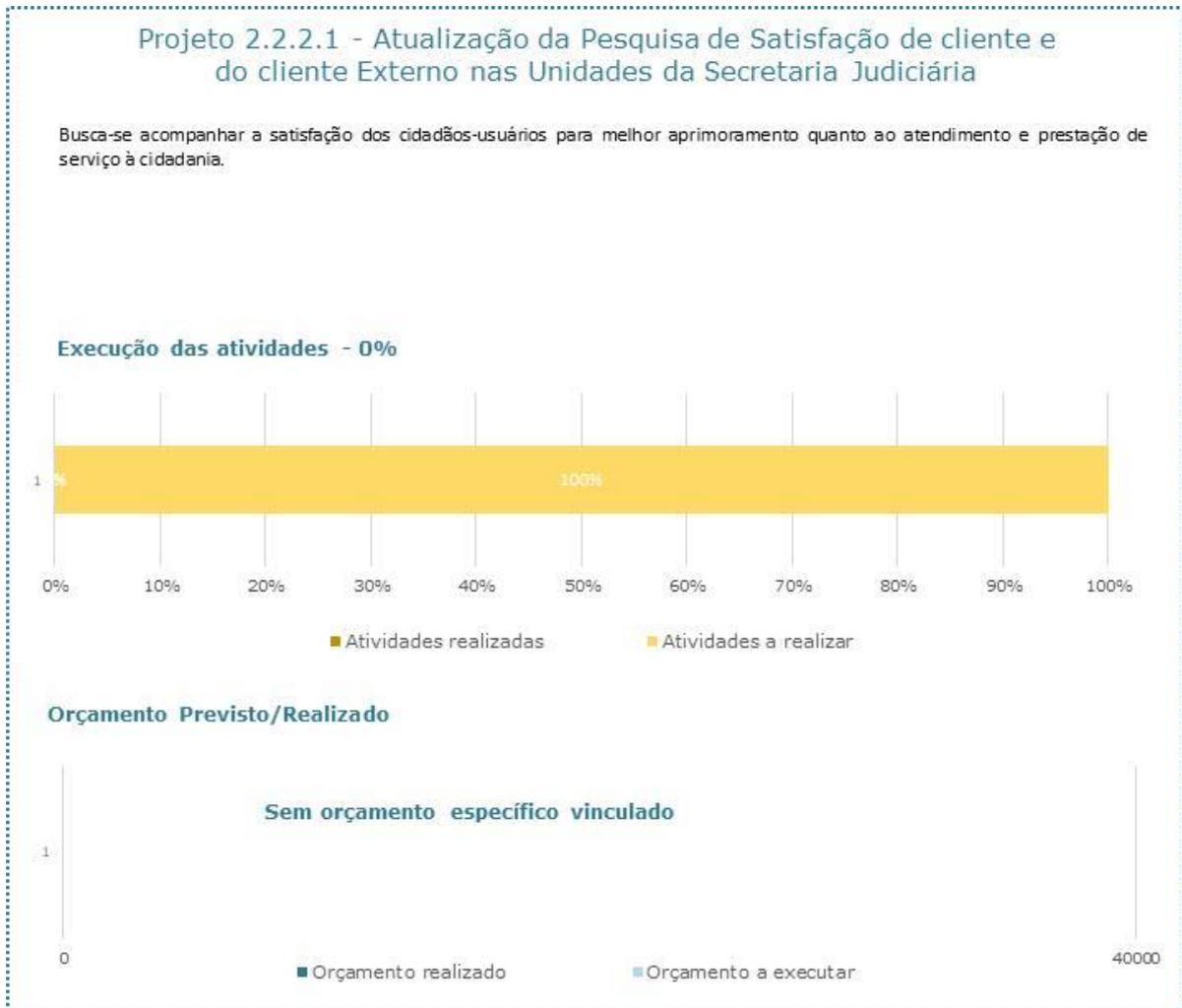
Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

Indicadores de Esforço:





Iniciativas / Projetos Estratégicos

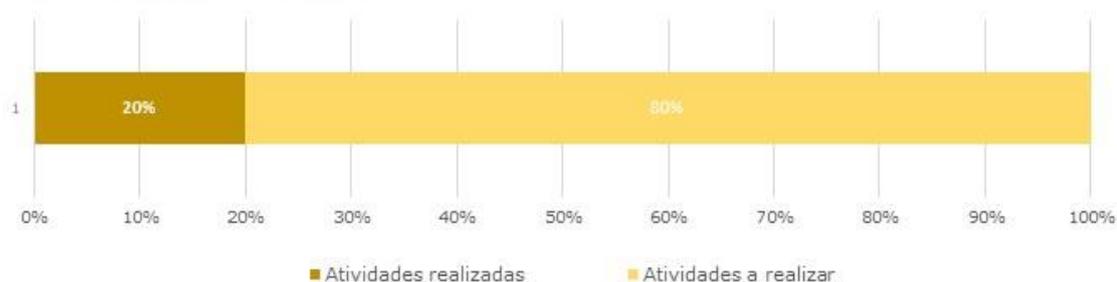


Para o ano de 2023, o projeto acima mencionado será incorporado ao projeto 2.2.2.2 – Reformulação da Pesquisa de Satisfação do Atendimento Presencial nos Cartórios Eleitorais e Pontos de Atendimento da Justiça Eleitoral Paulista.

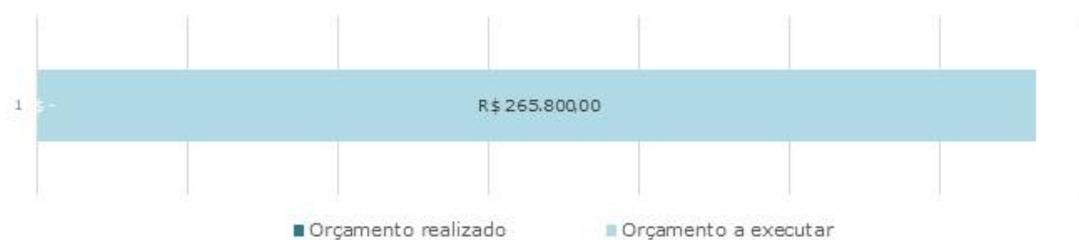
Projeto 2.2.2.2 - Reformulação da Pesquisa de Satisfação do Atendimento Presencial nos Cartórios Eleitorais e Pontos De Atendimento da Justiça Eleitoral Paulista.

Otimizar, através da revisão e medidas de aperfeiçoamento, a Pesquisa de Satisfação realizada através da coleta das respostas dadas pelos cidadãos atendidos nos locais de atendimento ao público da Justiça Eleitoral Paulista e também melhorar a mensuração do Indicador "Grau de satisfação das clientes e dos clientes - 1º Grau" do Macrodesafio "Fortalecimento da Relação Institucional do Judiciário com a Sociedade" constante do Plano Estratégico do Tribunal Regional Eleitoral de São Paulo (2021-2026).

Execução das atividades - 20%



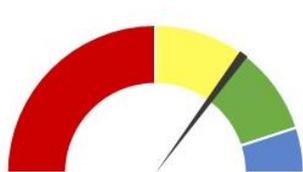
Orçamento Previsto/Realizado



Macrodesafio – Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional

A prestação jurisdicional representa a solução de demandas. Julgar com efetividade, mas também fazê-lo de forma tempestiva e com otimização de recursos.

Resultado do macrodesafio



Grau de atingimento

70 %



Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

Resumo do macrodesafio



1 Objetivo Estratégico



Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)



10 Indicadores de Desempenho



Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)



4 Projetos / Iniciativas Estratégicos



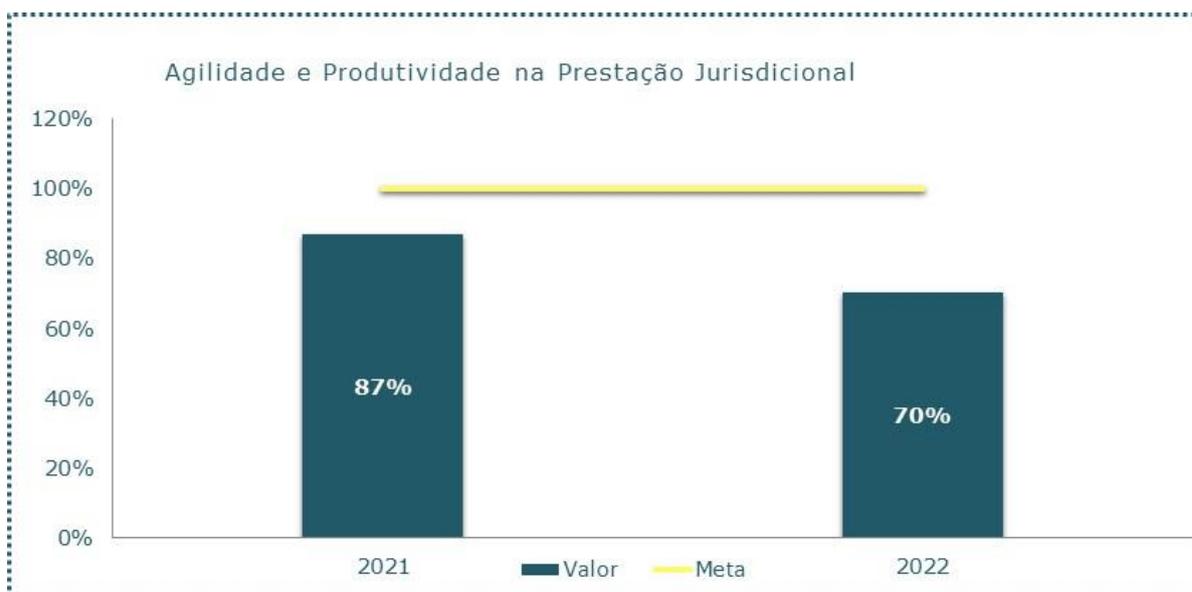
Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

Evolução do desempenho do macrodesafio

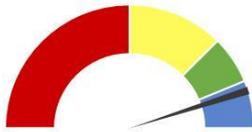


Resultado por objetivo estratégico:

1. Objetivo estratégico: Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional



Resultados:



Grau de atingimento

70 %

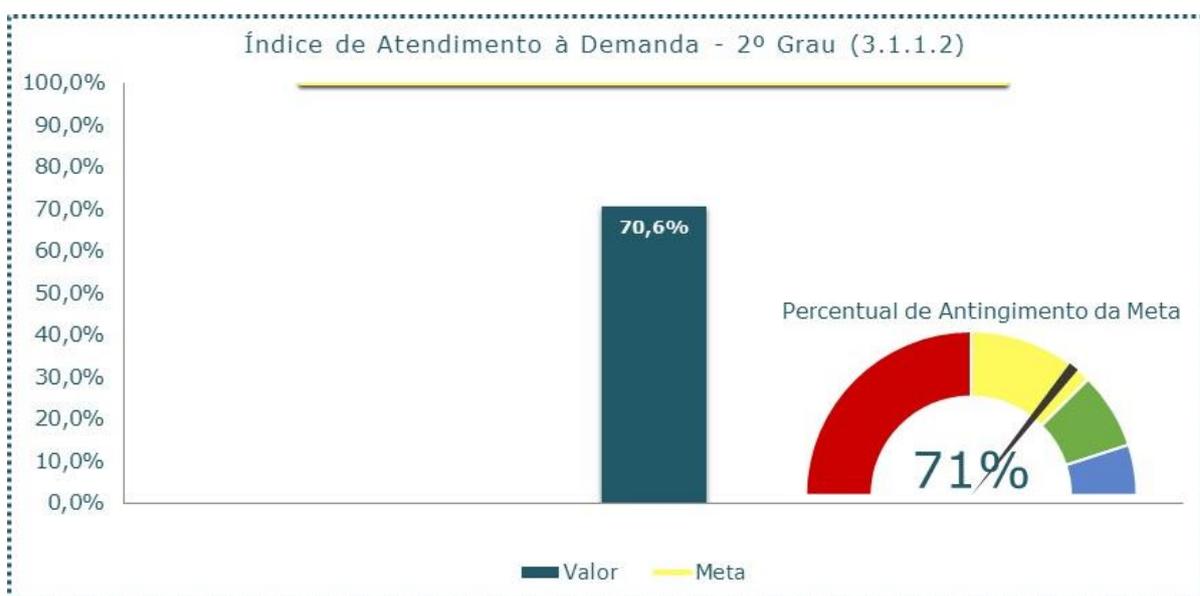
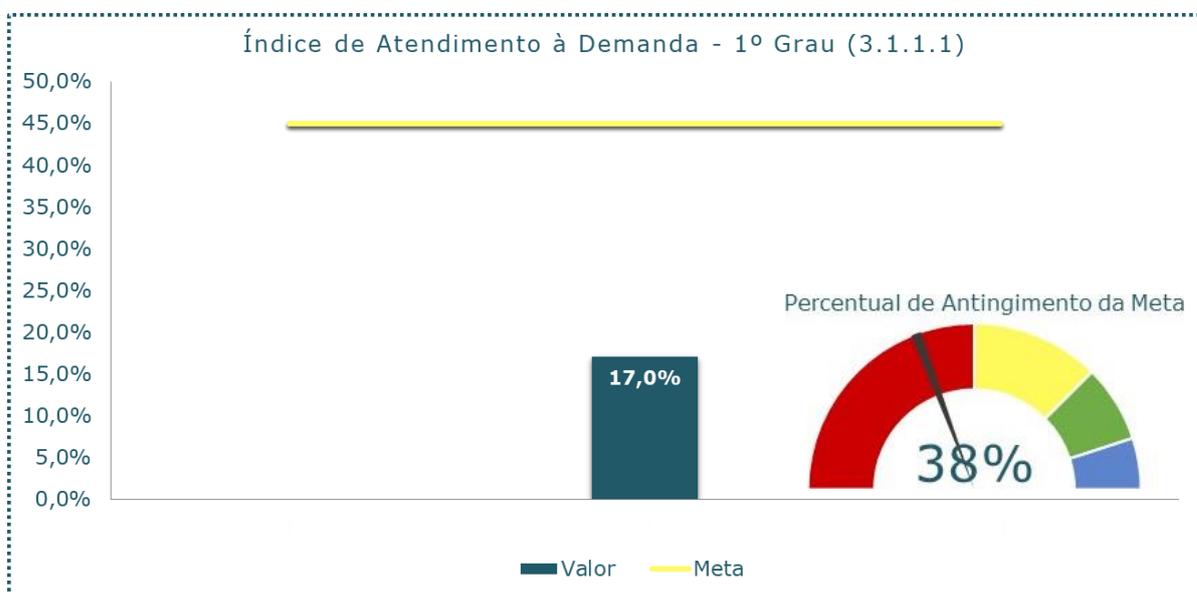


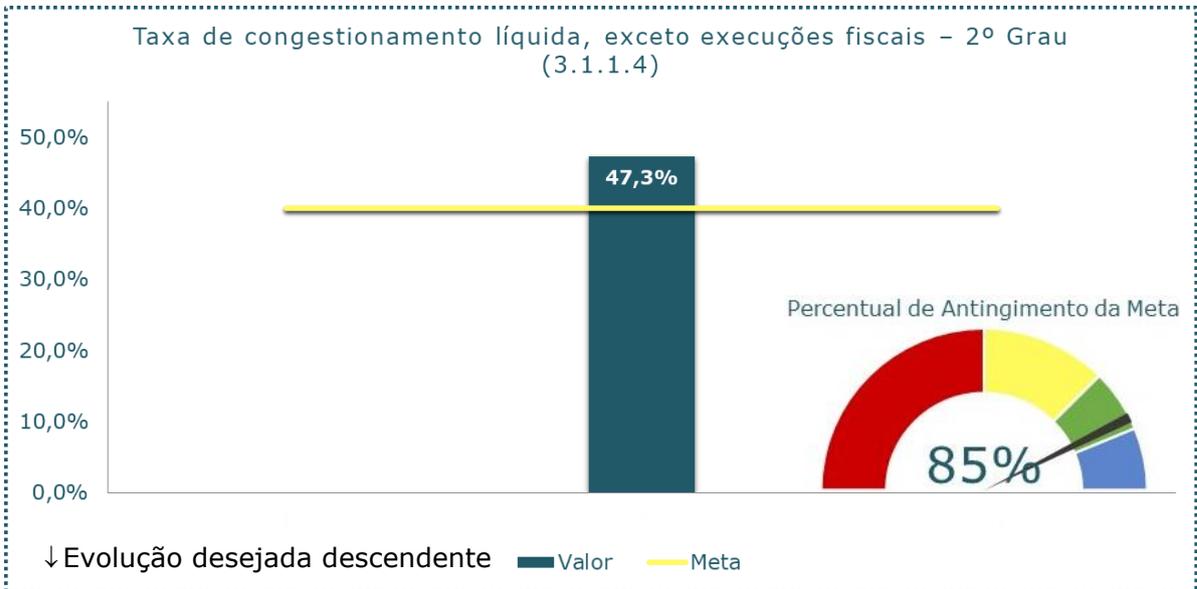
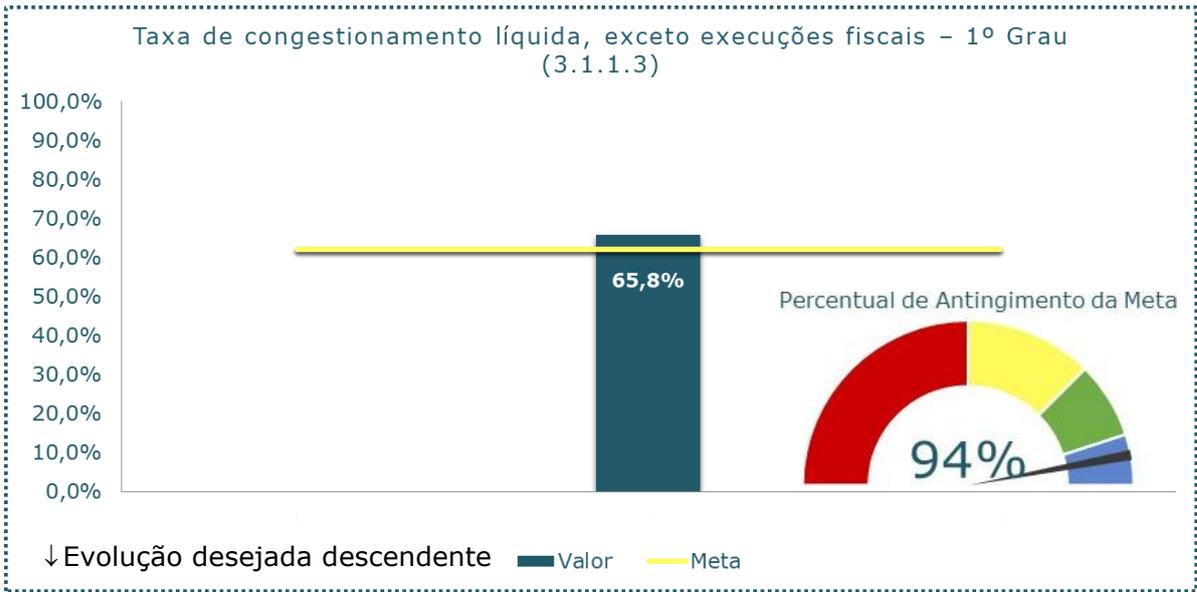
Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

Indicadores de Resultado:



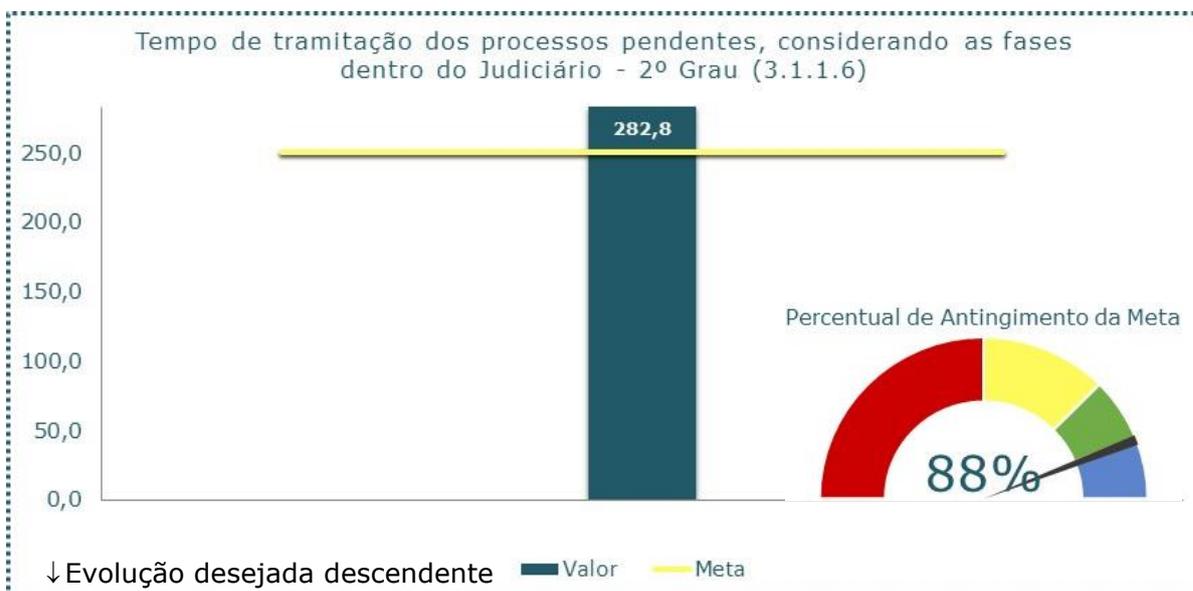
Desempenho abaixo do estabelecido pela sistemática de alertas (SIP)



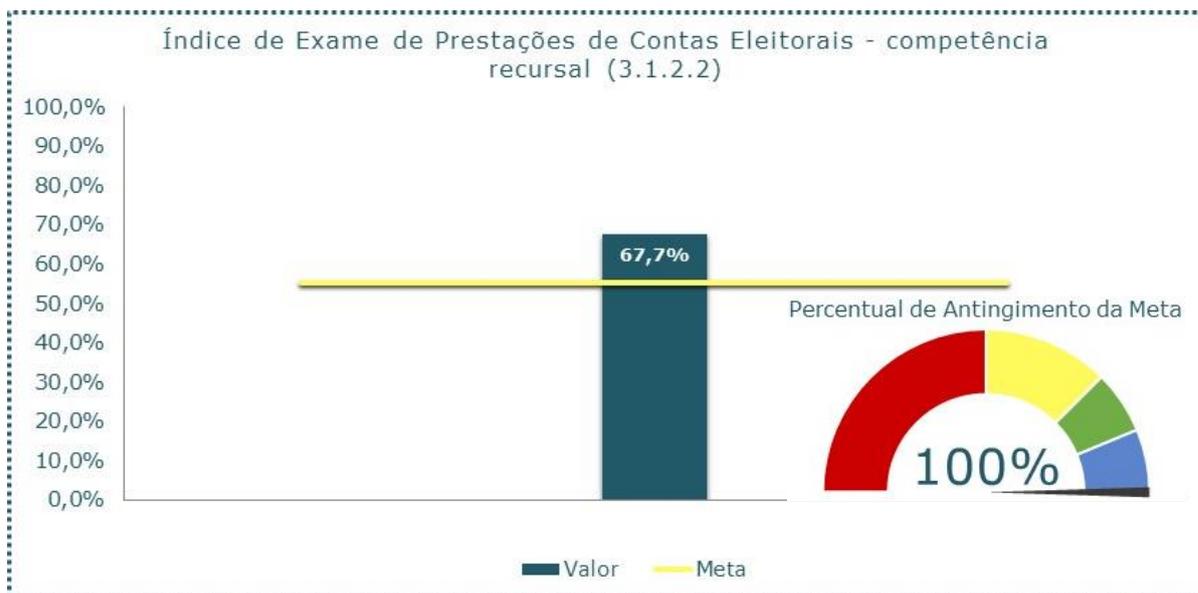
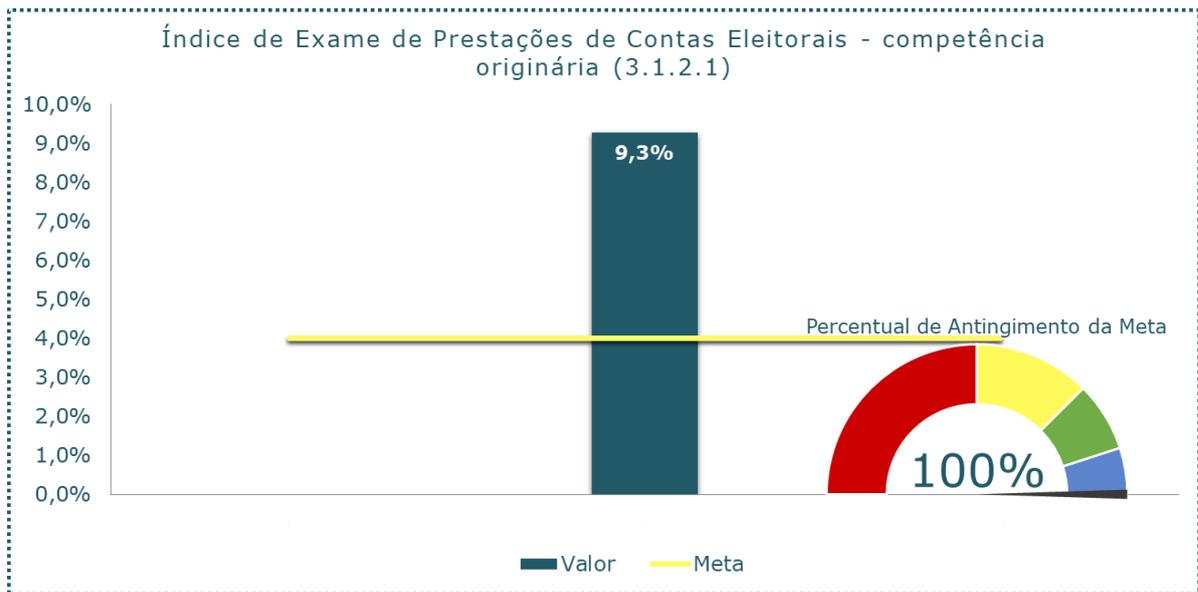




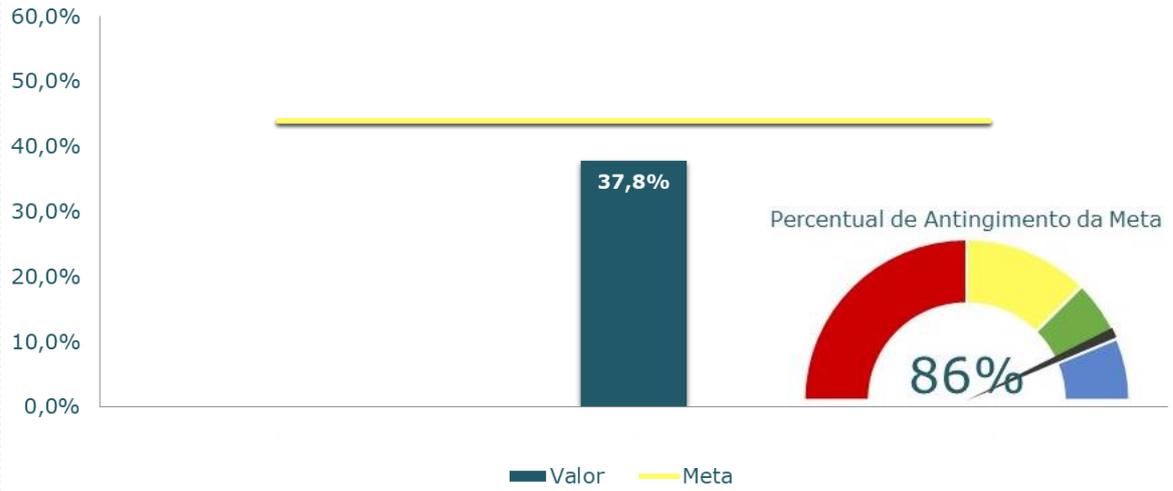
Desempenho abaixo do estabelecido pela sistemática de alertas (SIP)



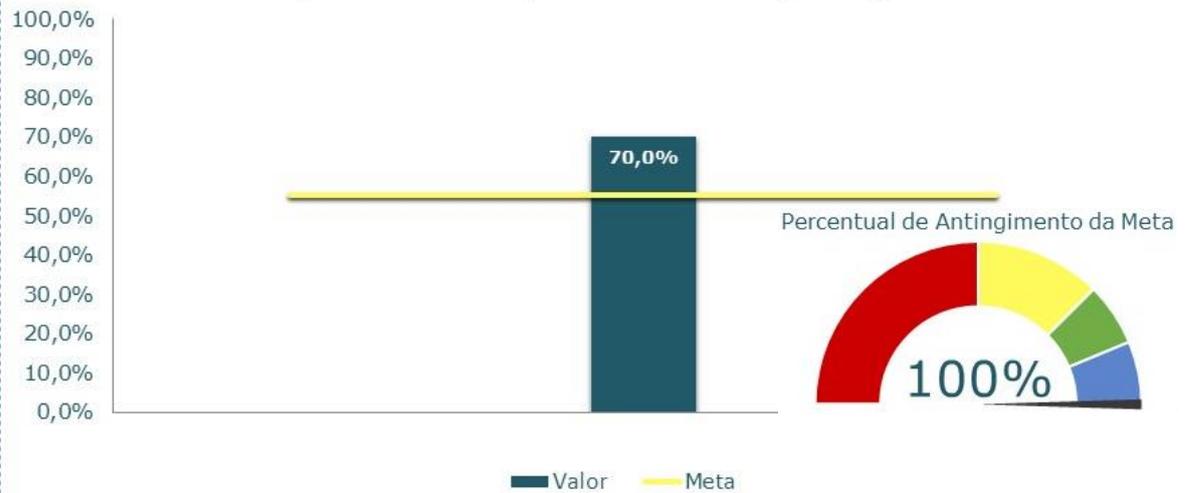
Indicadores de Esforço:



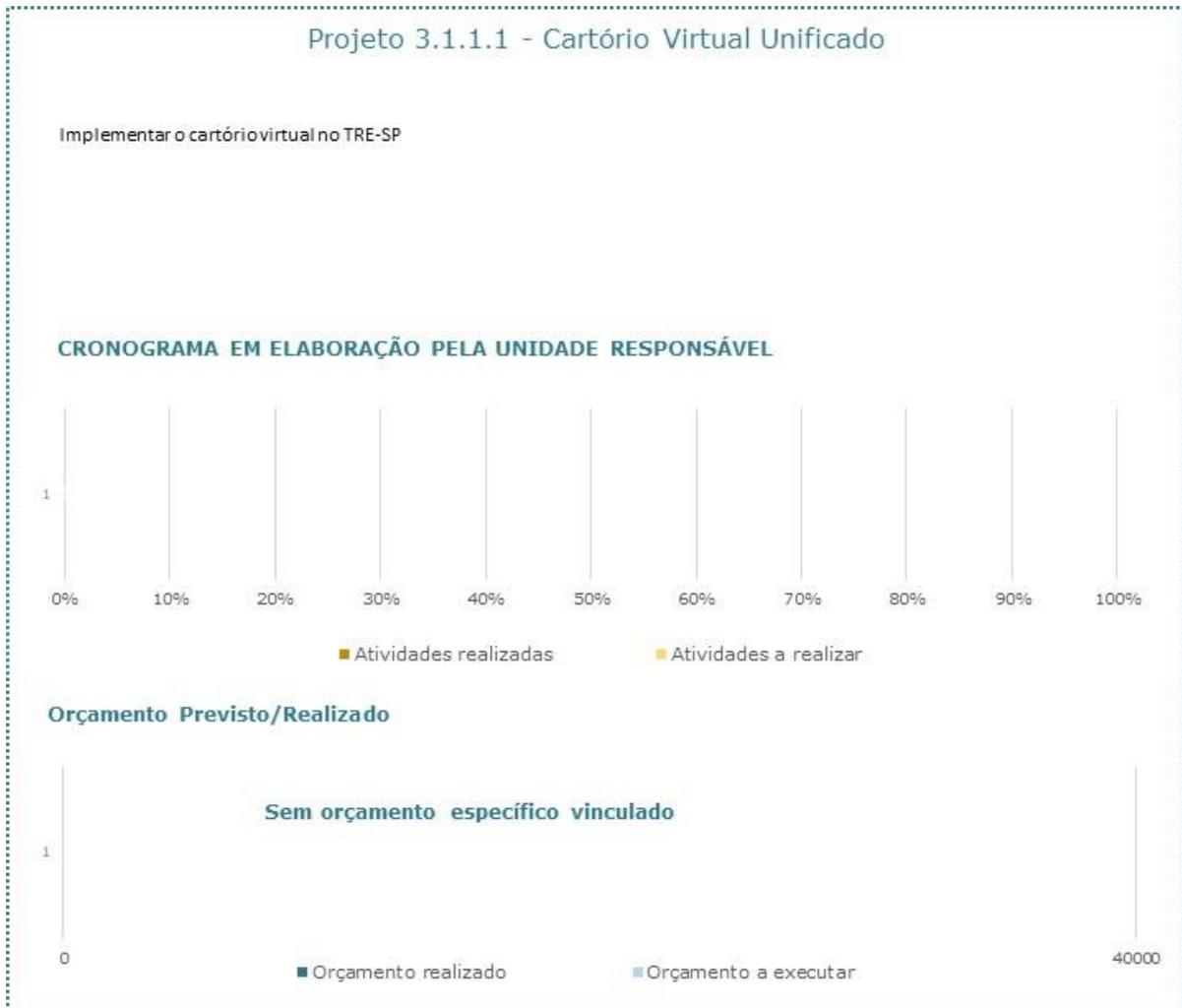
Índice de Exame de Prestações de Contas Anuais de órgãos partidários - competência originária (3.1.2.3)



Índice de Exame de Prestações de Contas Anuais de órgãos partidários - competência recursal (3.1.2.4)



Iniciativas / Projetos Estratégicos



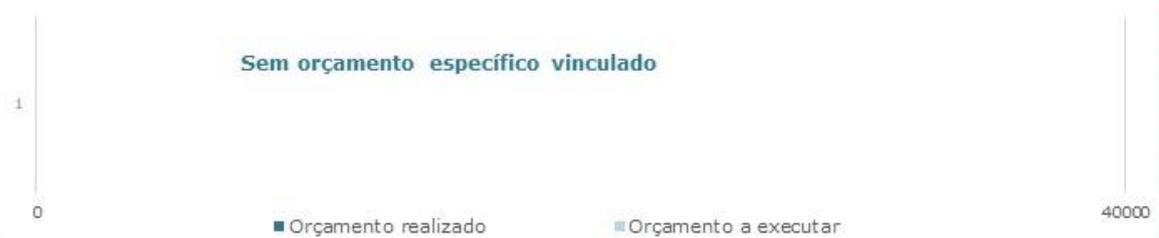
Projeto 3.1.1.2 - Desenvolvimento de ferramentas para extração de relatórios estatísticos do PJe

Otimizar a extração de relatórios do Processo Judicial Eletrônico - PJe possibilitando maior celeridade e assertiva nos dados apresentados.

CRONOGRAMA EM ELABORAÇÃO PELA UNIDADE RESPONSÁVEL



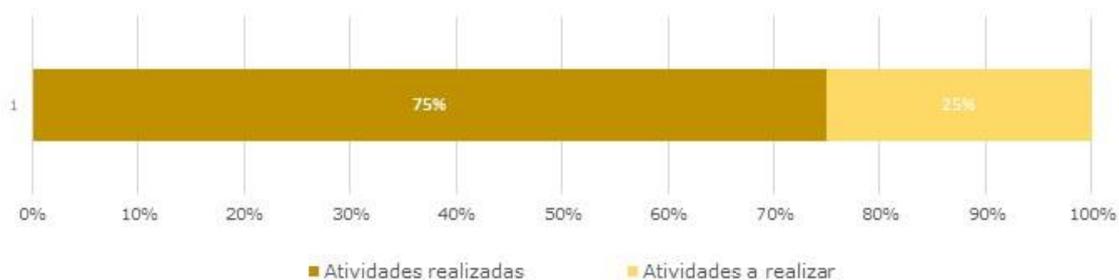
Orçamento Previsto/Realizado



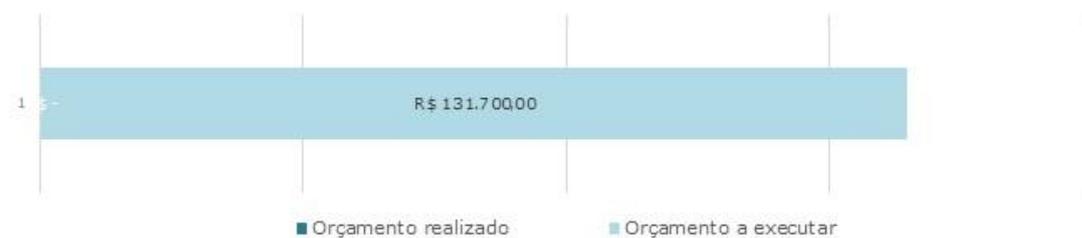
Projeto 3.1.2.1 - Consolidação do LIODS como instrumento de fomento à inovação

Fomentar, na rotina da instituição, os princípios da gestão participativa e democrática instituídos pela Resolução nº 221/2016 do CNU; Desenvolve, através de medidas de inovação, ferramentas mais adequadas à gestão pública; Promove a eficiência organizacional, unindo conhecimento institucional, inovação e cooperação; Proporciona o diálogo de forma criativa para projetar soluções estratégicas para a instituição; e Atende aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável nº 9 e 16 da Agenda Global 2030 definida pela Organização das Nações Unidas (ONU), os quais visam, dentre outros aspectos, promover a inovação e construir instituições eficazes, responsáveis e inclusivas em todos os níveis.

Execução das atividades - 75%



Orçamento Previsto/Realizado



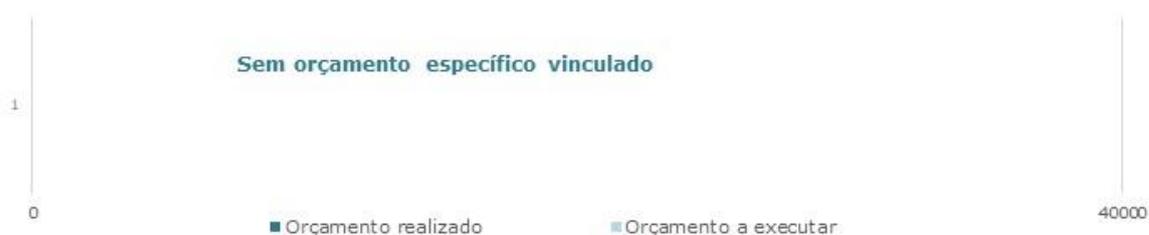
Projeto 3.1.2.2 - Implantação de Inteligência Artificial para processamento das demandas da Ouvidoria

Aprimorar os trabalhos permitindo redução de falhas e otimização de processos, proporcionando, assim, aumentar a produtividade, buscar a inovação, melhorar a qualidade dos serviços judiciais e reduzir custos.

CRONOGRAMA EM ELABORAÇÃO PELA UNIDADE RESPONSÁVEL



Orçamento Previsto/Realizado

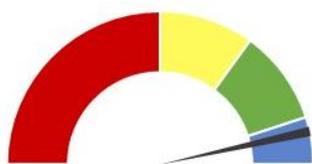


Macrodesafio – Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais

Segundo o CNJ o macrodesafio em tela refere-se ao “conjunto de atos que visem à proteção da coisa pública, à integridade nos processos eleitorais, à preservação da probidade administrativa internamente e externamente ao enfrentamento dos crimes eleitorais e contra a administração pública, entre outros. Para tanto, deve-se priorizar a tramitação dos processos judiciais que tratem do desvio de recursos públicos, de improbidade e de crimes eleitorais, além de medidas administrativas relacionadas à melhoria do controle e fiscalização interna e externa do gasto público no âmbito do Poder Judiciário. ”

O combate à corrupção, em nossa Estratégia, ocorre em duas frentes: por meio da prestação jurisdicional e pelos trabalhos de apuração de desvios disciplinares.

Resultado do macrodesafio



Grau de atingimento

93 %



Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

Resumo do macrodesafio



1 Objetivo Estratégico



Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)



5 Indicadores de Desempenho



Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)



4 Projetos / Iniciativas Estratégicos



Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

Evolução do desempenho do macrodesafio



Resultado por objetivo estratégico:

1. Objetivo estratégico: Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais



Resultados:



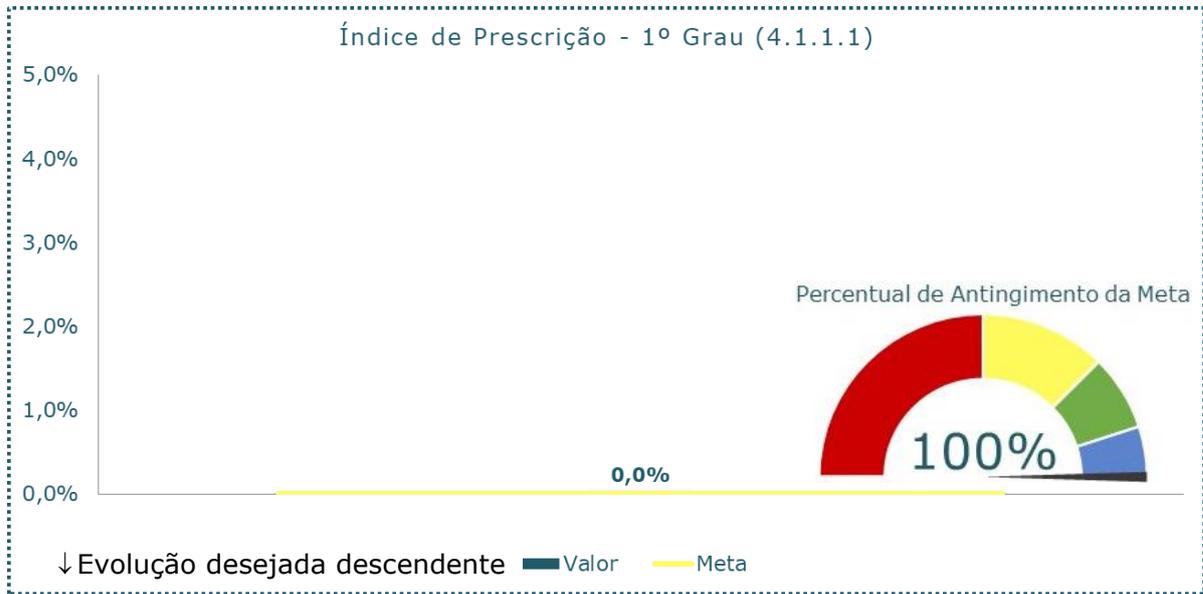
Grau de atingimento

93 %

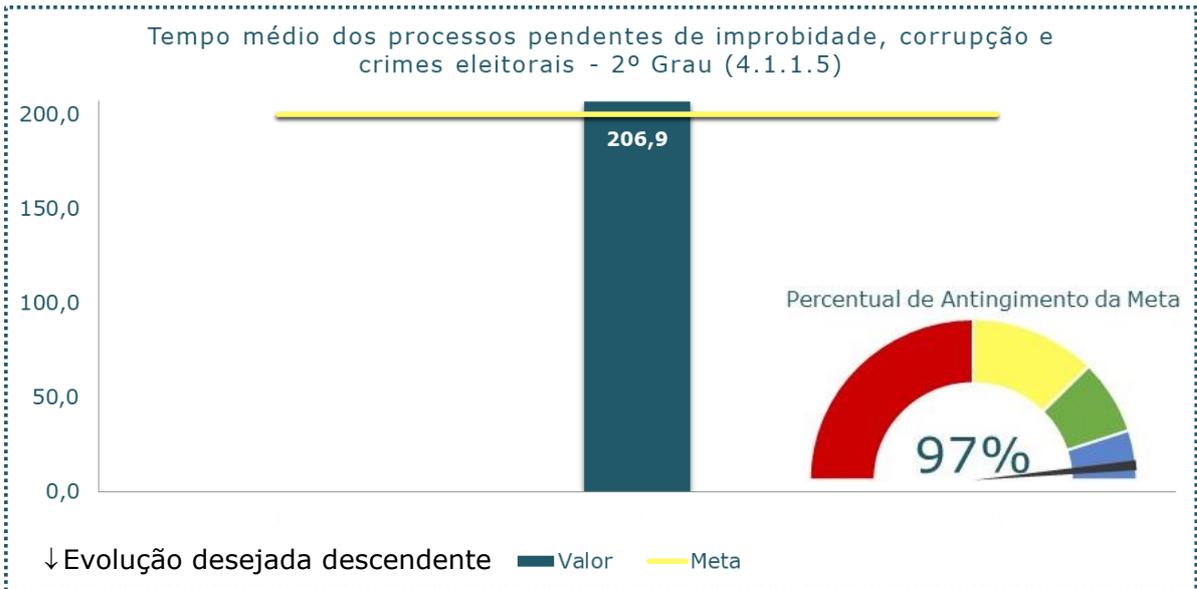


Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

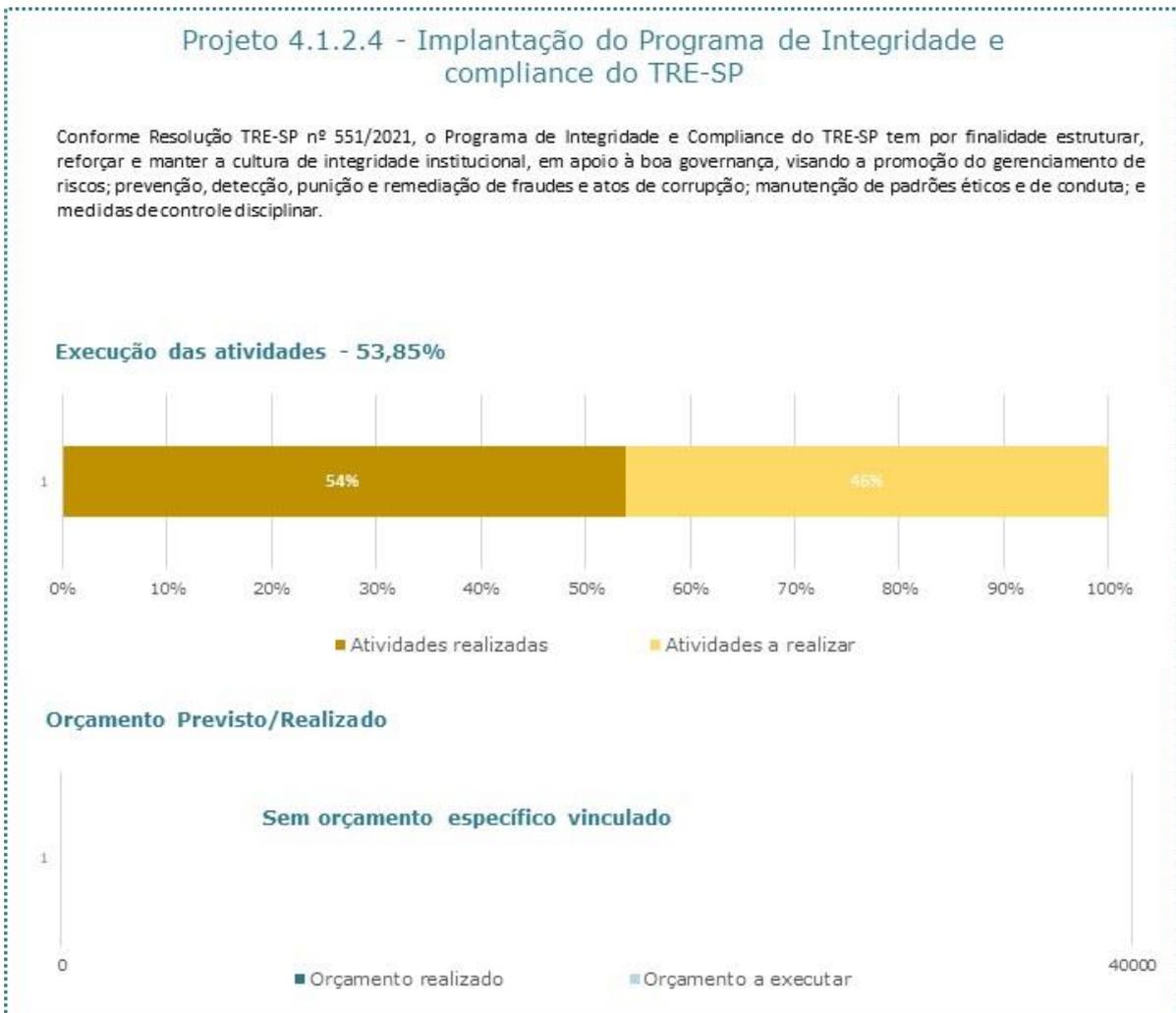
Indicadores de Resultado:







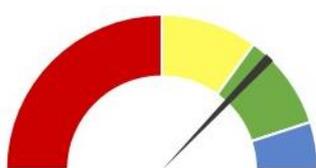
Iniciativas / Projetos Estratégicos



Macrodesafio – Promoção da Sustentabilidade

O compromisso com a sociedade passa também pelo apoio as iniciativas de construção de um mundo mais justo e pleno de igualdade. Assim, o TRE-SP, ao incluir a promoção da sustentabilidade entre seus macrodesafios, se alia aos esforços coletivos rumo à concretização dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável defendidos pela Organização das Nações Unidas.

Resultado do macrodesafio



Grau de atingimento

74 %



Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

Resumo do macrodesafio



1 Objetivo Estratégico



Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)



7 Indicadores de Desempenho



Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

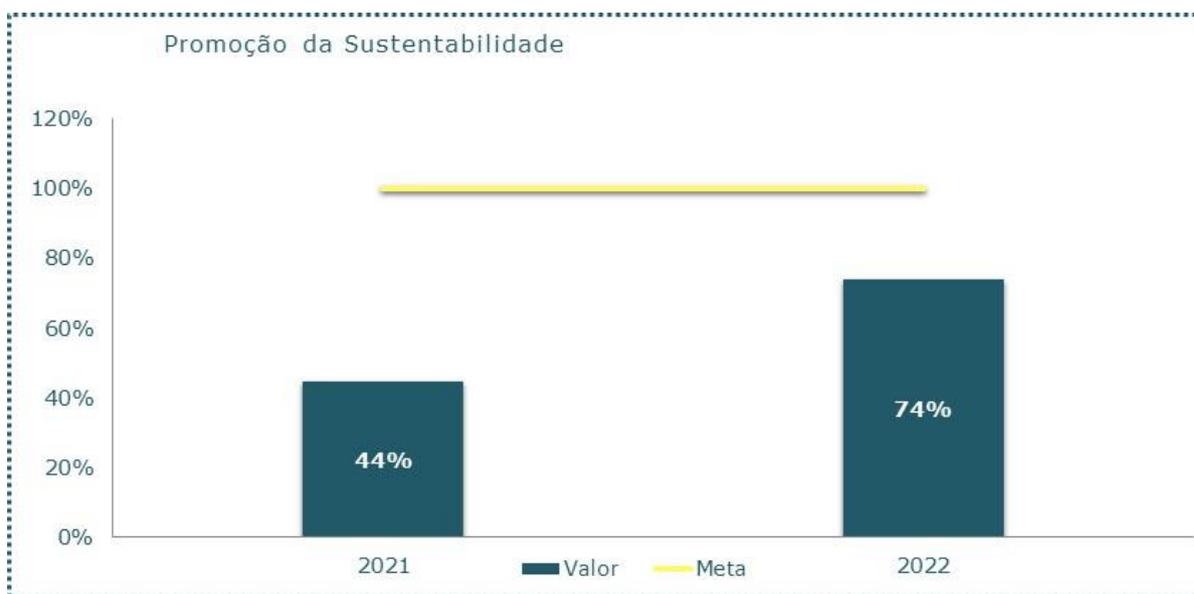


4 Projetos / Iniciativas
Estratégicas



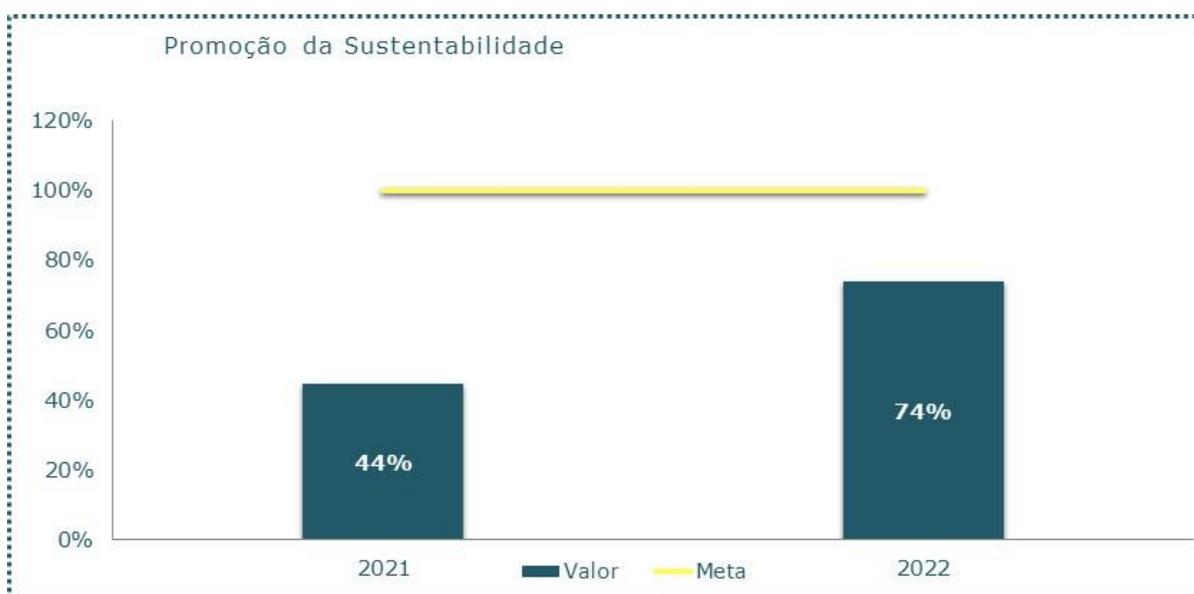
Desempenho
Satisfatório pela
sistemática de
alertas (SIP)

Evolução do desempenho do macrodesafio

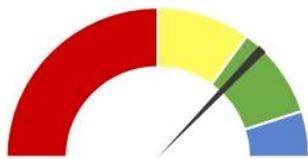


Resultado por objetivo estratégico:

1. Objetivo estratégico: Promoção da Sustentabilidade



Resultados:



Grau de atingimento

74 %



Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

Indicadores de Resultado:

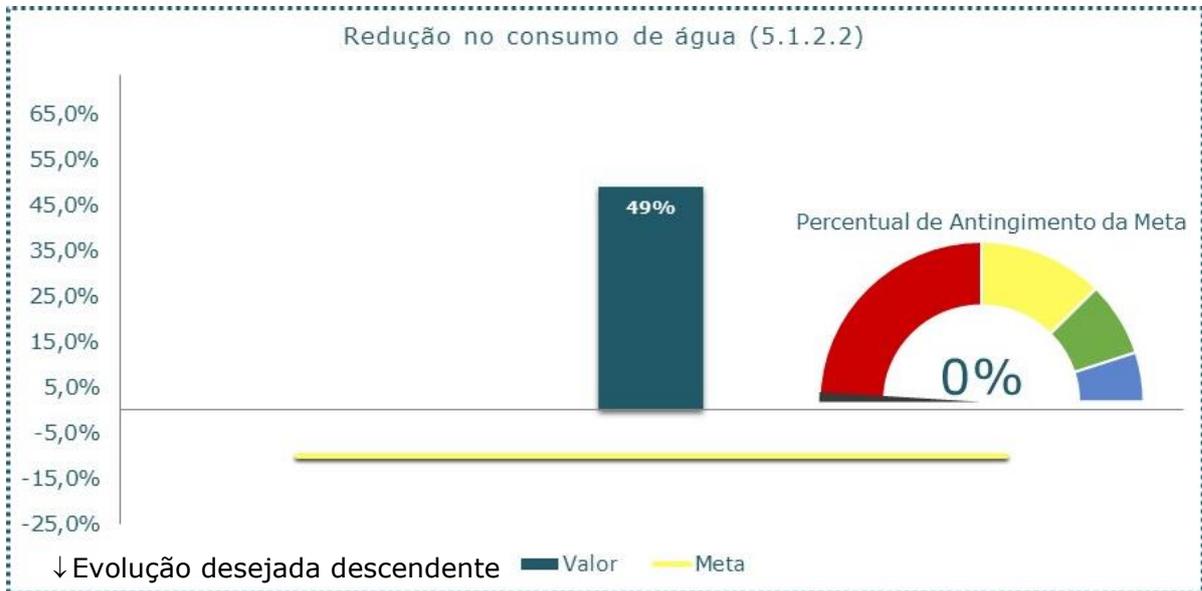


Indicadores de Esforço:

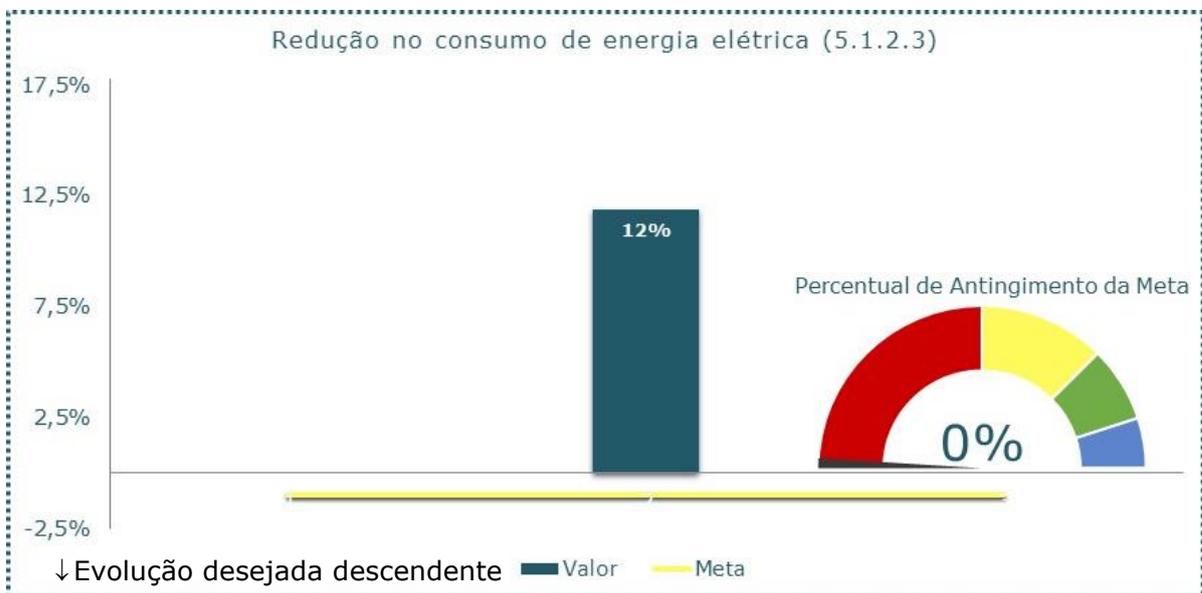




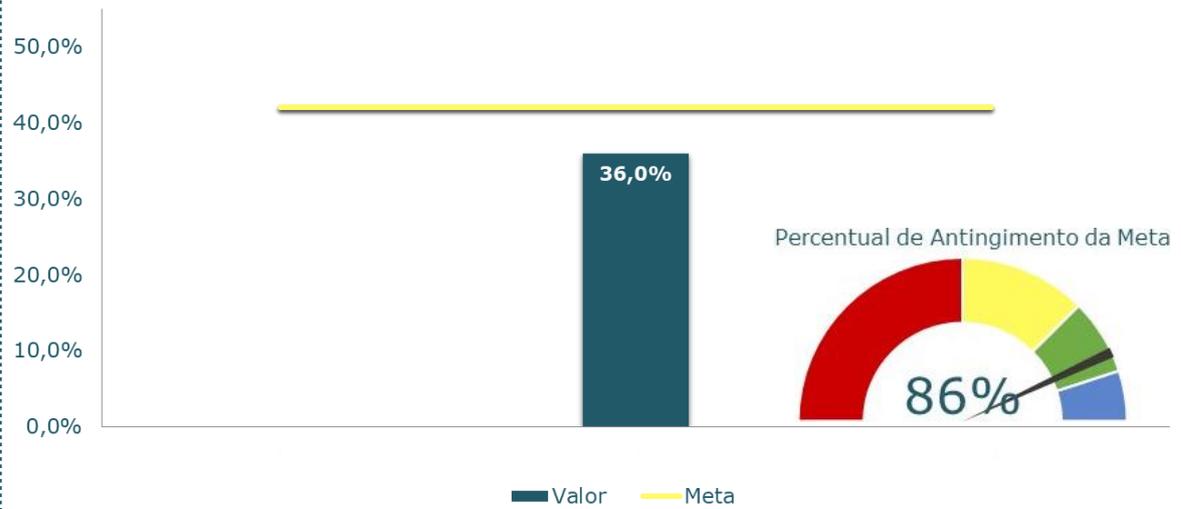
Desempenho abaixo do estabelecido pela sistemática de alertas (SIP)



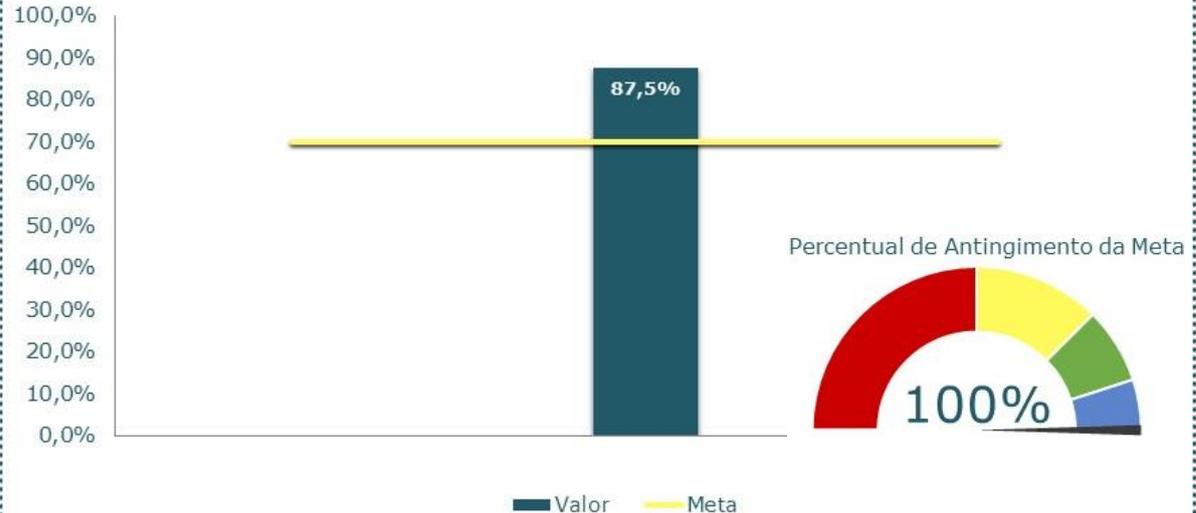
Desempenho abaixo do estabelecido pela sistemática de alertas (SIP)



Índice de Contratações Sustentáveis (5.1.2.4)



Índice de contribuição para a Agenda 2030 (5.1.2.5)



Total de resíduos encaminhados para reciclagem (5.1.2.6)*



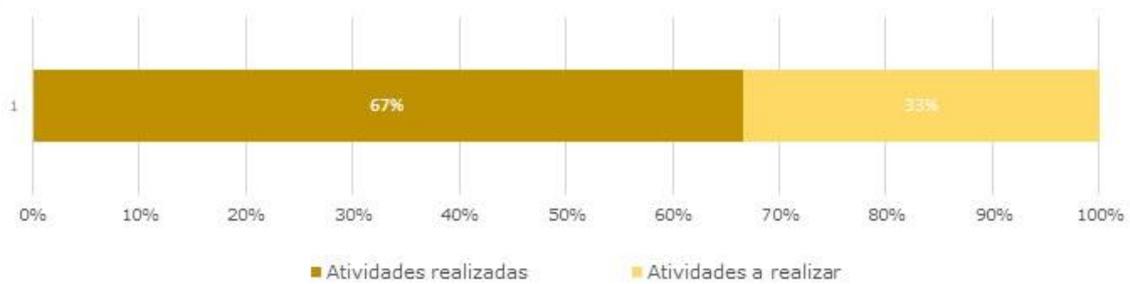
* Indicador com resultado expressivo, em razão de ação excepcional de envio de urnas eletrônicas e baterias para reciclagem.

Iniciativas / Projetos Estratégicos

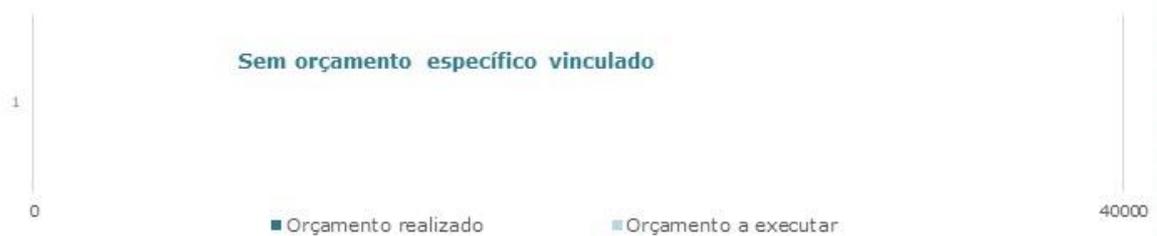
Projeto 5.1.2.1 - Adesão do TRE-SP ao Pacto Global da ONU

Demonstrar o efetivo comprometimento institucional com a Agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável. A Agenda 2030 é um plano de ação para as pessoas, o planeta e a prosperidade, que busca fortalecer a paz universal. O plano indica 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, os ODS, e 169 metas, para erradicar a pobreza e promover vida digna para todos, dentro dos limites do planeta. São objetivos e metas claras, para que todos os países adotem de acordo com suas próprias prioridades e atuem no espírito de uma parceria global que orienta as escolhas necessárias para melhorar a vida das pessoas, agora e no futuro (Fonte: <http://www.agenda2030.org.br/sobre/>).

Execução das atividades - 66,67%



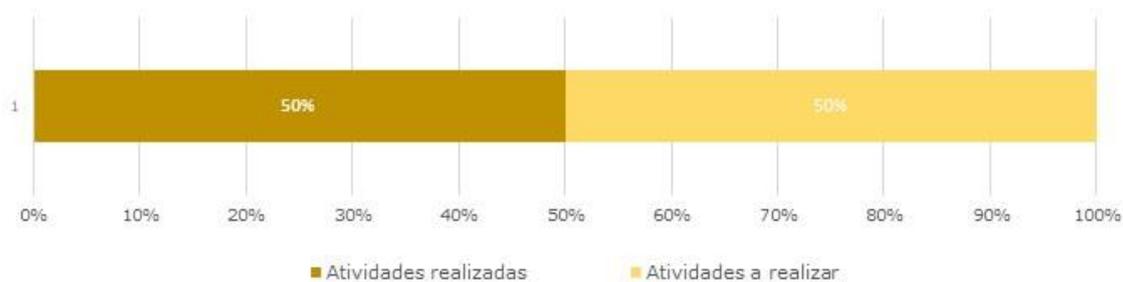
Orçamento Previsto/Realizado



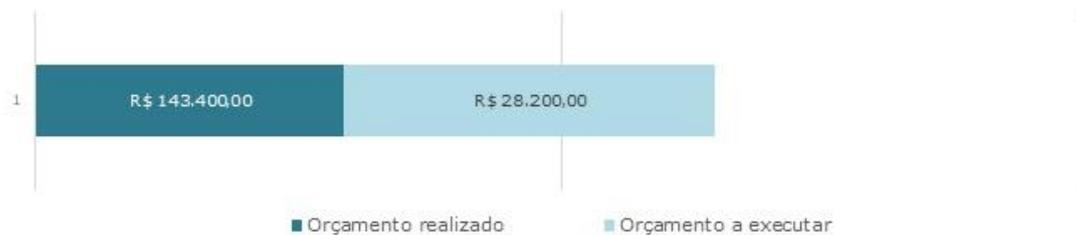
Projeto 5.1.2.3 - Reduzir o consumo de copos plásticos descartáveis

Adquirir canecas ecológicas para seus servidores, terceirizados e estagiários; e copos biodegradáveis descartáveis, a fim de fornecer, sobretudo às áreas que prestem atendimento ao público, minimizando, assim, o impacto sobre o meio ambiente.

Execução das atividades - 50%



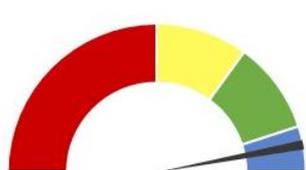
Orçamento Previsto/Realizado



Macrodesafio – Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária

Aprimorar as técnicas de Gestão traz grandes benefícios em médio e longo prazo. Busca-se um modelo de governança mais efetivo e transparente, e meios de gestão que tornem a Organização mais eficiente.

Resultado do macrodesafio



Grau de atingimento

94 %



Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

Resumo do macrodesafio



4 Objetivos Estratégicos



Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)



11 Indicadores de Desempenho



Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

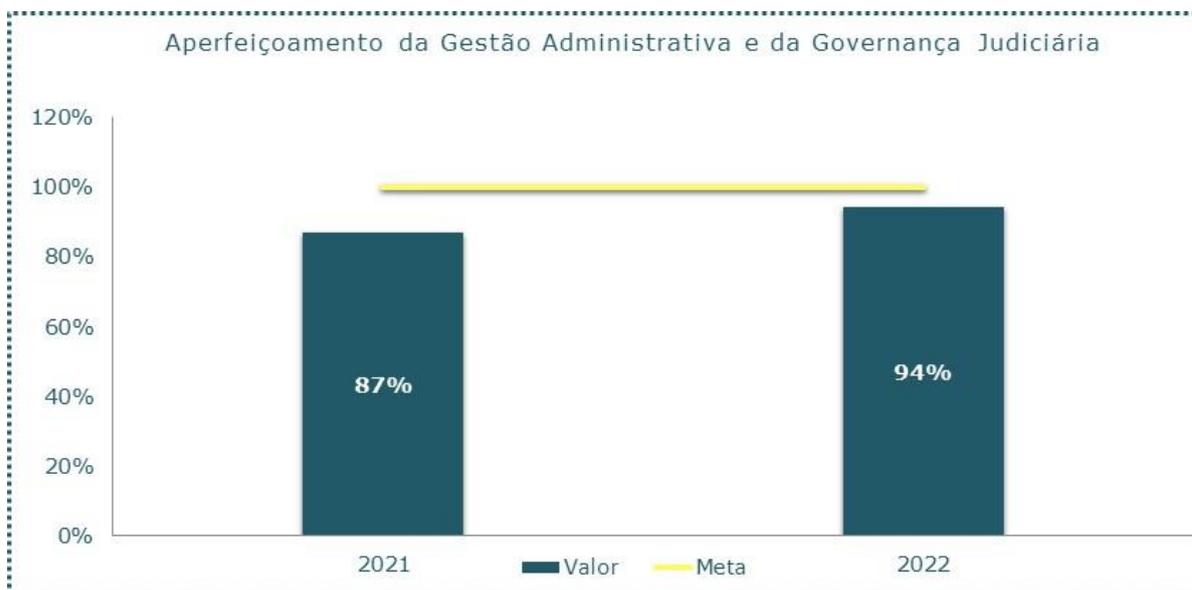


4 Projetos / Iniciativas Estratégicos



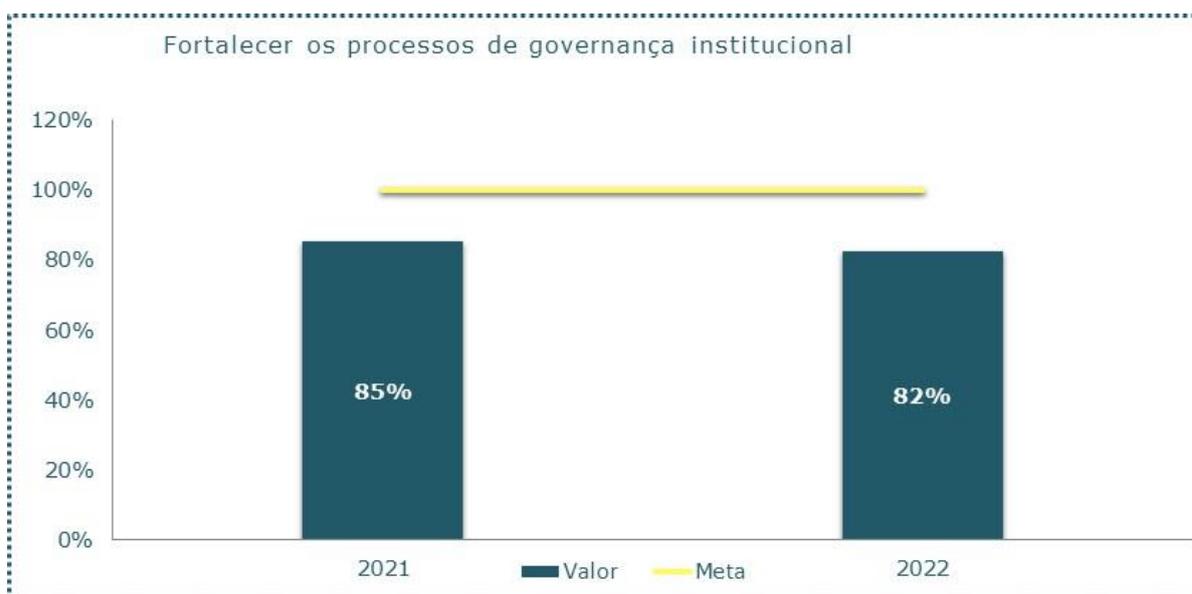
Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

Evolução do desempenho do macrodesafio

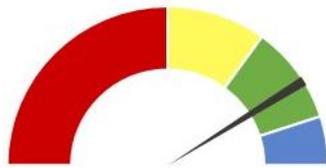


Resultado por objetivo estratégico:

1. Objetivo estratégico: Fortalecer os processos de governança institucional



Resultados:



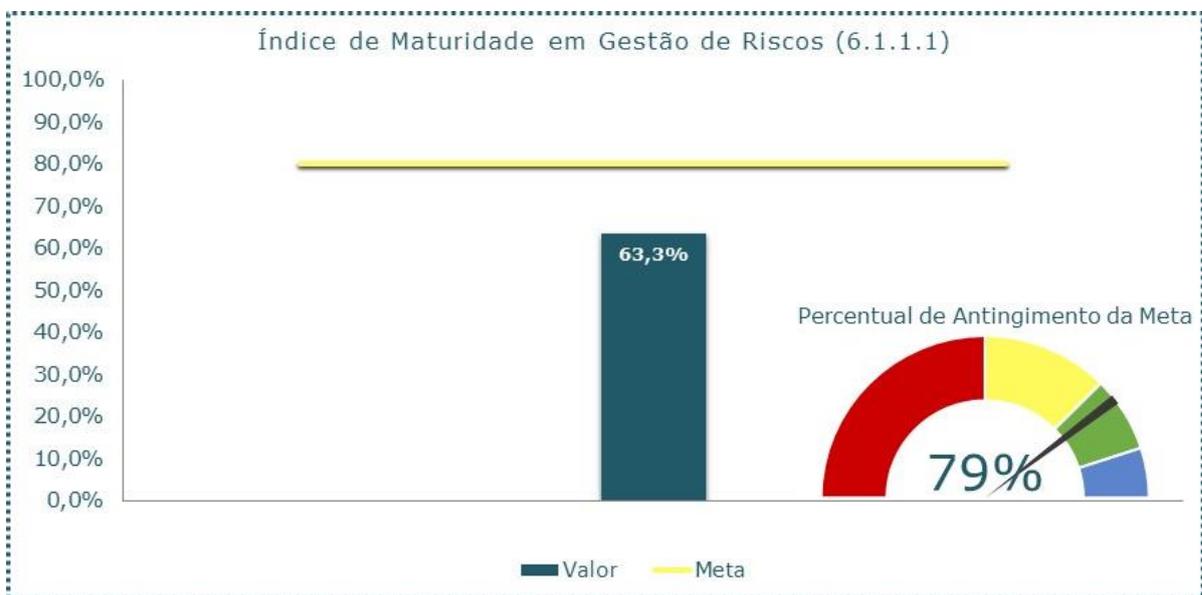
Grau de atingimento

82 %

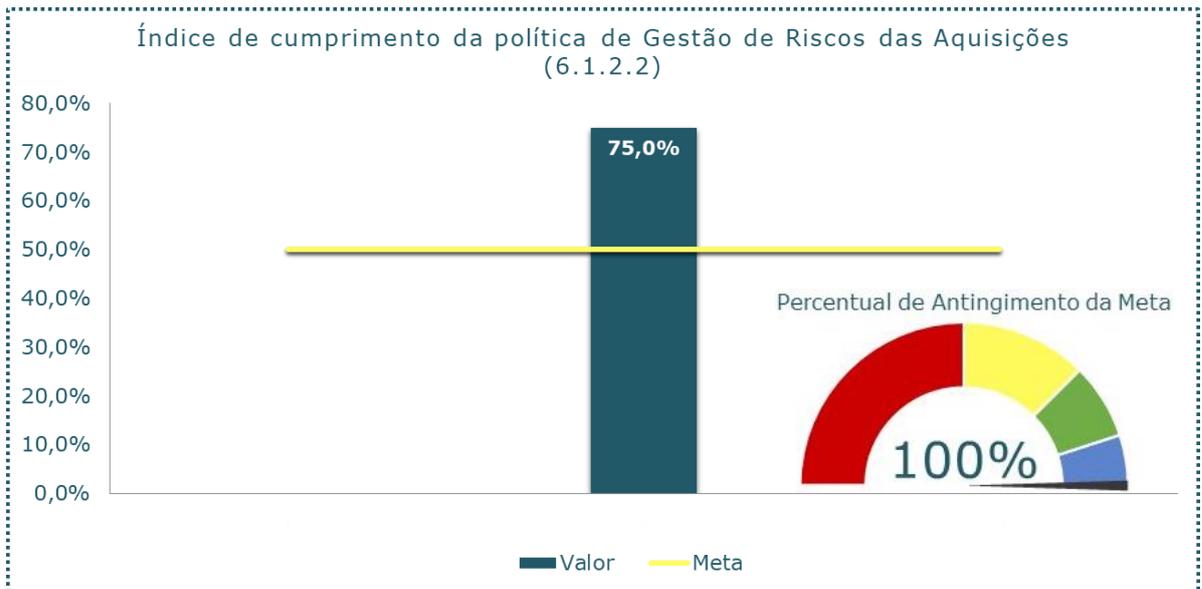


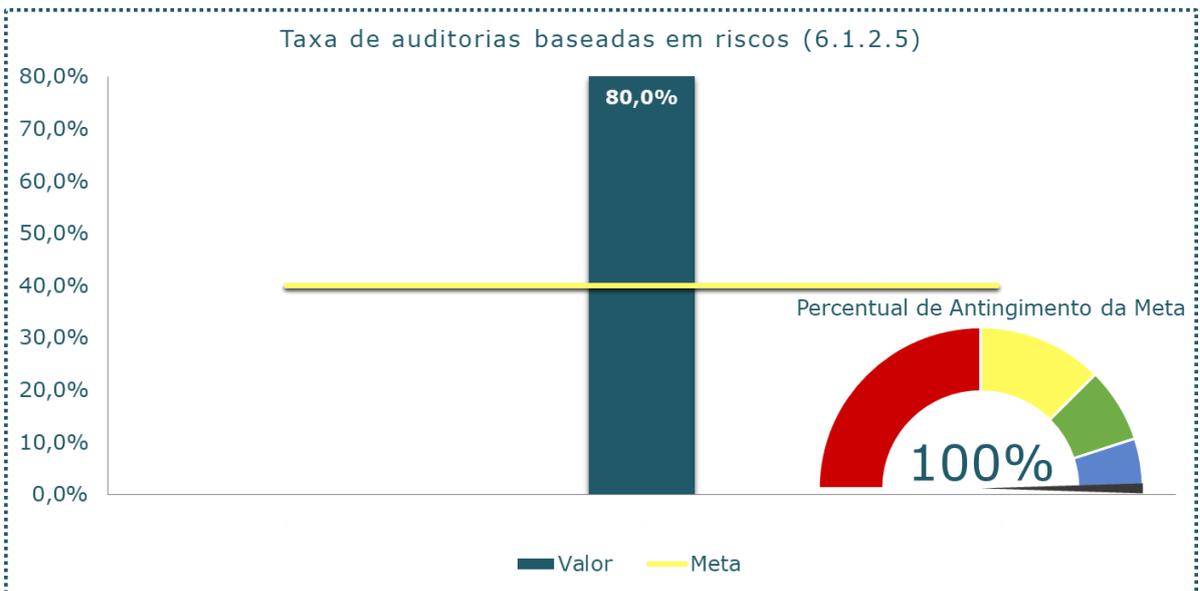
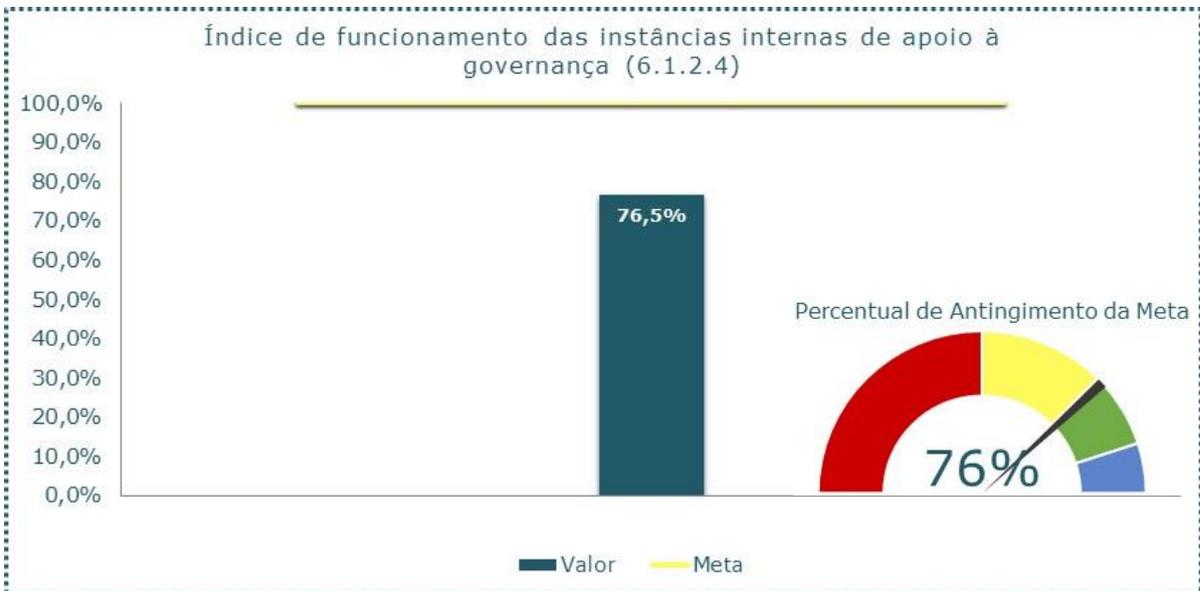
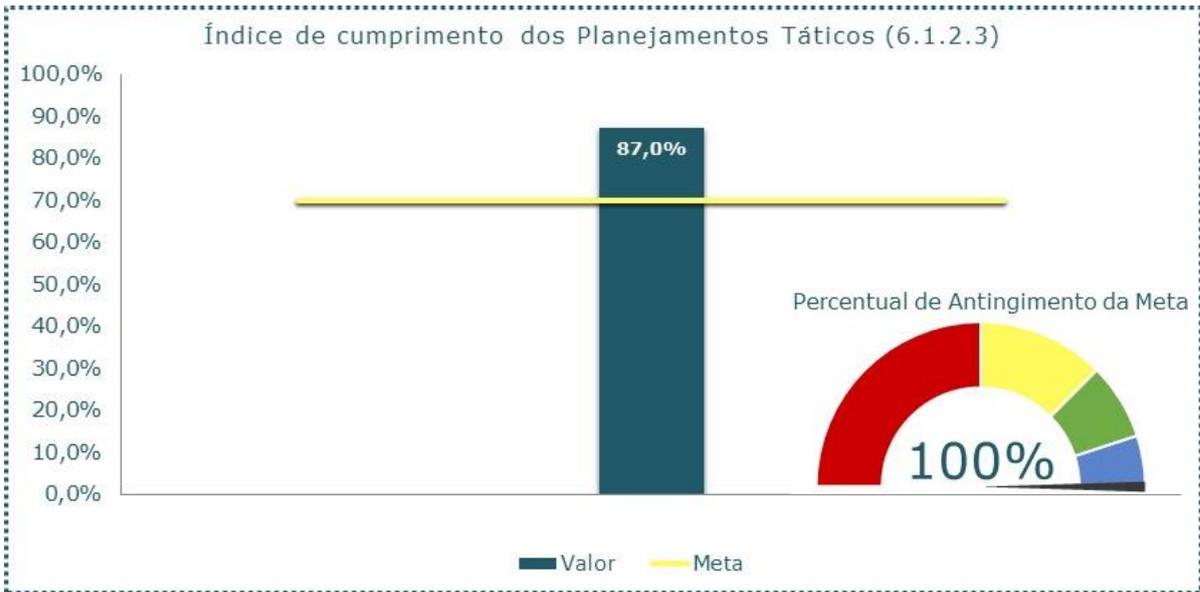
Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

Indicadores de Resultado:



Indicadores de Esforço





Iniciativas / Projetos Estratégicos

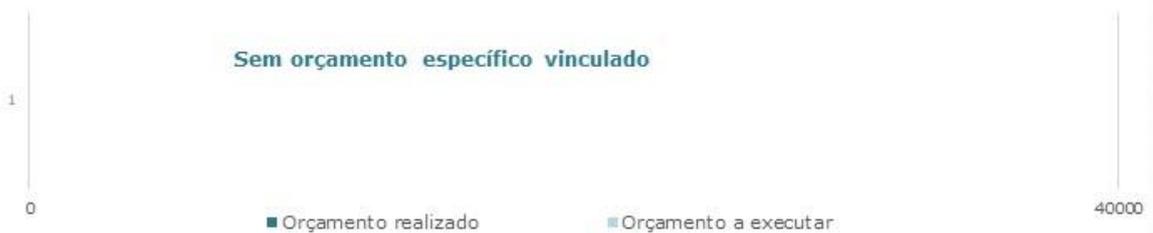
Projeto 6.1.1.1 - Implantação do Modelo de Capacidade de Auditoria Interna (IA-CM) no âmbito da auditoria interna

Auxiliar a organização a atingir seus objetivos a partir da aplicação de uma abordagem sistemática e disciplinada à avaliação e melhoria da eficácia dos processos de gerenciamento de riscos, controle e governança.

Execução das atividades - 0%



Orçamento Previsto/Realizado



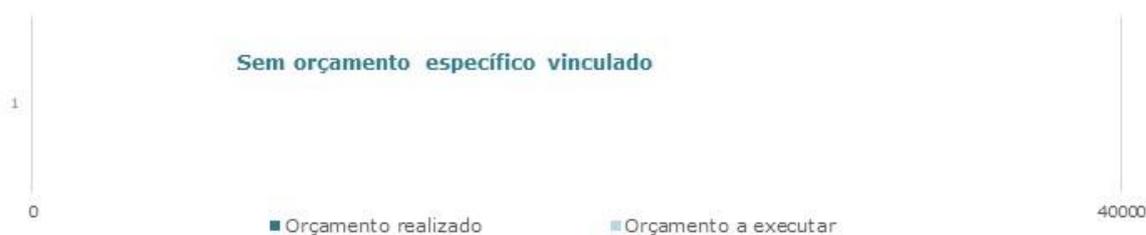
Projeto 6.1.1.2 - Implantação do Sistema (POLÍTICA) de Gestão da Continuidade do Negócio

Conhecer os riscos que podem afetar a consecução dos objetivos institucionais e busca minimizar o impacto danoso desses riscos sobre as atividades deste Tribunal, estabelecendo um procedimento de prevenção e mecanismos de recuperação de perdas de ativos tangíveis e intangíveis a um nível aceitável previamente definido.

Execução das atividades - 100%



Orçamento Previsto/Realizado



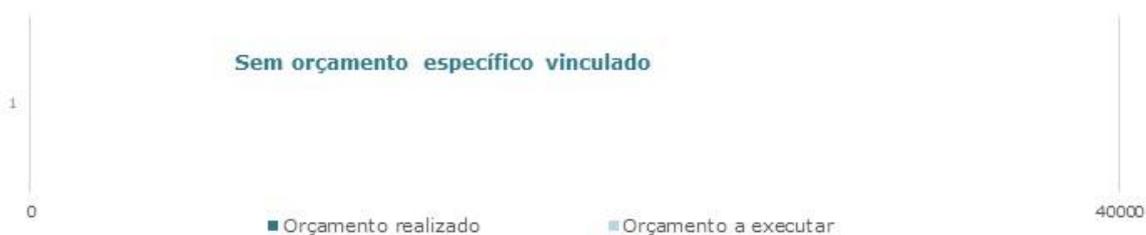
Projeto 6.1.1.3 - Sistema Integrado de Planejamento

1) Alinhar os diversos instrumentos de Planejamento ao Plano Estratégico Institucional; 2) Promover a guarda (o arquivo) do histórico de dados acerca de insumos, indicadores de desempenho, processos e projetos constantes nos diversos instrumentos de planejamento do TRE-SP; 3) Fomentar a adoção de planos táticos por parte das Unidades do Tribunal; 4) Automatizar a geração de relatórios de análise de desempenho da estratégia.

Execução das atividades - 100%



Orçamento Previsto/Realizado



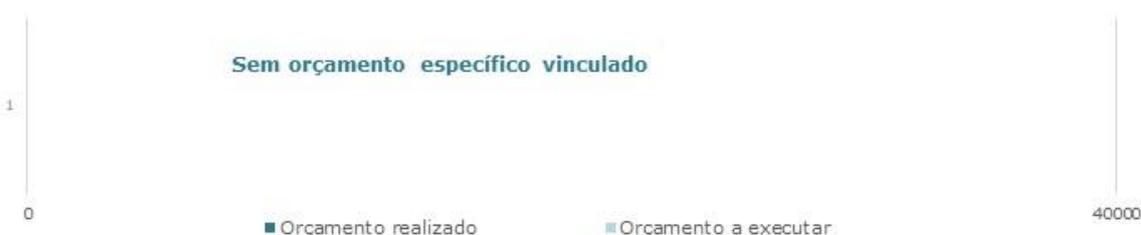
Projeto 6.1.1.4 - Implantação do sistema informatizado para Gestão de Riscos

Integrar o Processo de Gestão de Riscos ao Plano Estratégico Institucional e à Arquitetura de Processos; Fornecer uma interface amigável para que os gestores conduzam o processo de gestão dos riscos sob sua responsabilidade; Armazenar as informações acerca do monitoramento e ocorrência de riscos; Sinalizar ações a serem adotadas no contexto da Gestão de Riscos.

Execução das atividades - 100%



Orçamento Previsto/Realizado



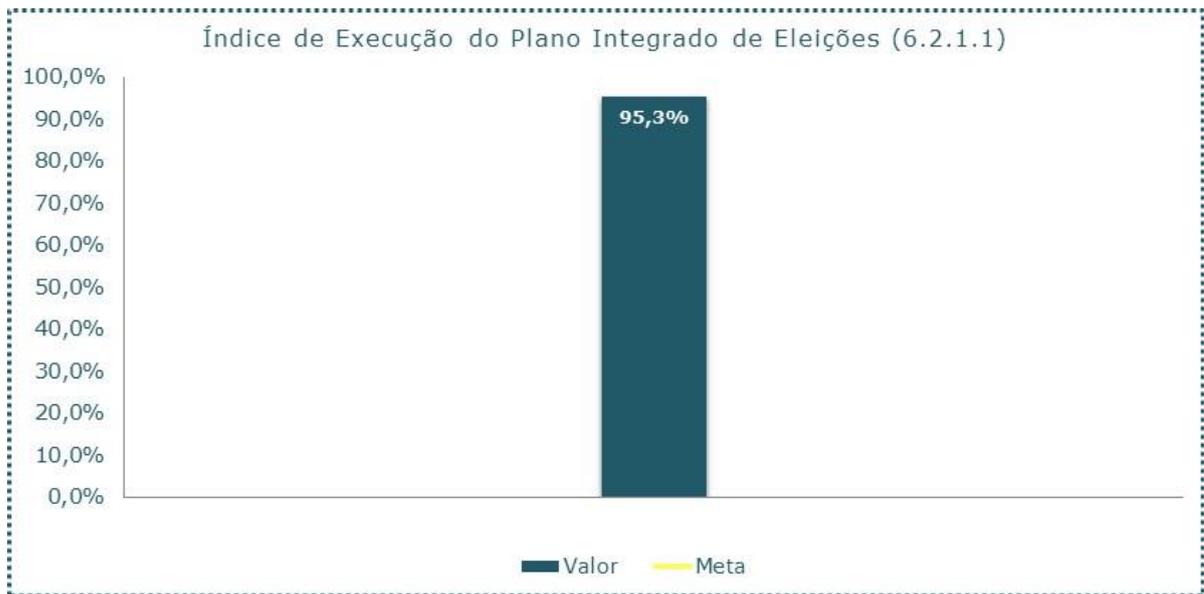
2. Objetivo estratégico: Fortalecer a governança do processo eleitoral

Resultados:

Não mensurado.

O indicador de resultado vinculado a este macrodesafio, 6.2.1.1 – Índice de Execução do Plano Integrado de Eleições, terá a meta estabelecida para ciclo do plano estratégico no ano de 2023, conforme estabelece a Resolução TRE-SP nº 546/2021. Razão pela qual o objetivo estratégico não teve o seu valor apurado.

Indicadores de Resultado:



Iniciativas / Projetos Estratégicos



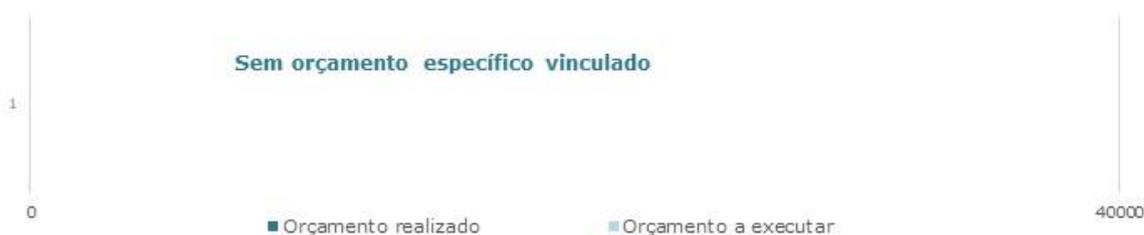
Projeto 6.2.1.2 - Elaboração e implementação do Plano Integrado de Eleições 2024

Viabilizar, de forma integral, os roteiros essenciais para o exercício das eleições municipais de 2024, prestando serviço de qualidade e acompanhamento das fases do processo de eleição.

Execução das atividades - 0%



Orçamento Previsto/Realizado



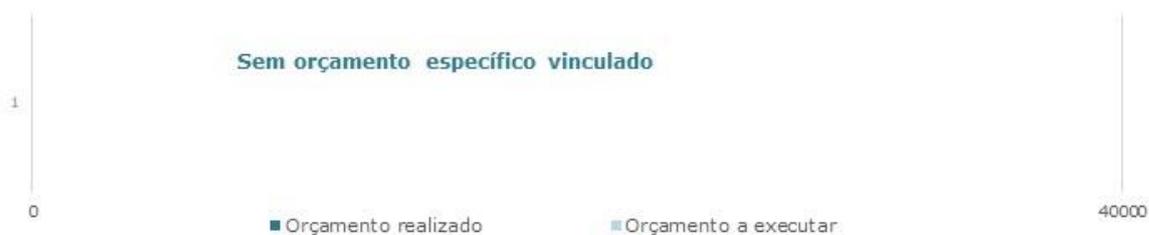
Projeto 6.2.2.1 - Acompanhamento do Fluxo da Votação - ACOMPVOT 2022

Acompanhar, em tempo real, todo o período da votação eleitoral, levantando informações de eventuais ocorrências e as assertivas para solucioná-las para, posteriormente, proceder ao cadastro no registro de histórico.

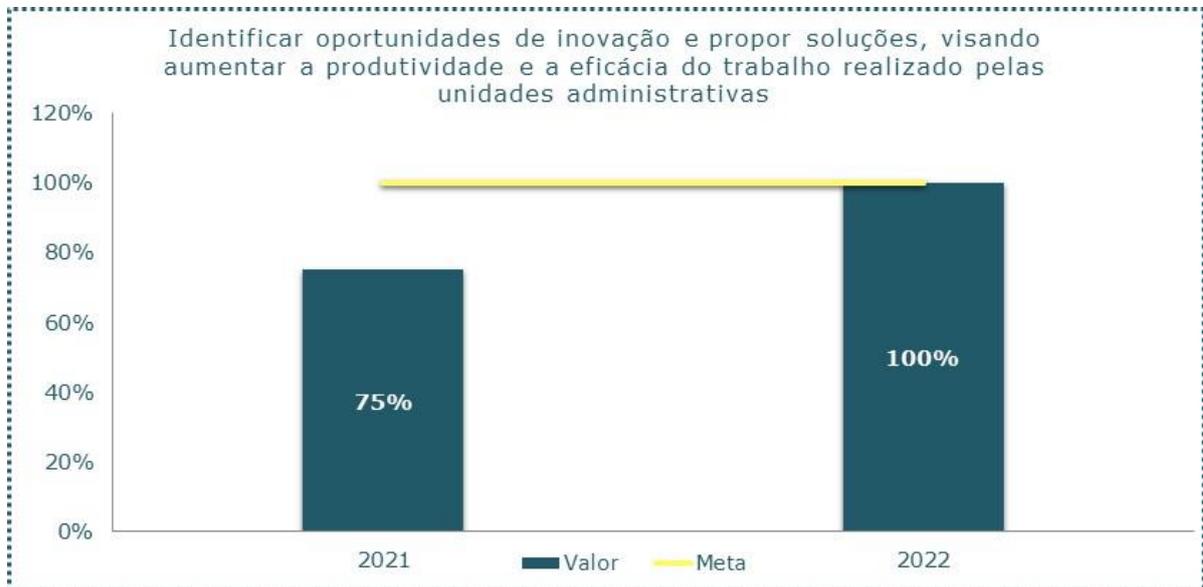
Execução das atividades - 100%



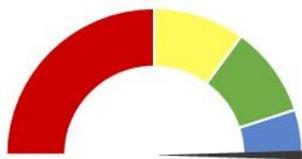
Orçamento Previsto/Realizado



3. Objetivo estratégico: Identificar oportunidades de inovação e propor soluções, visando aumentar a produtividade e a eficácia do trabalho realizado pelas unidades administrativas



Resultados:

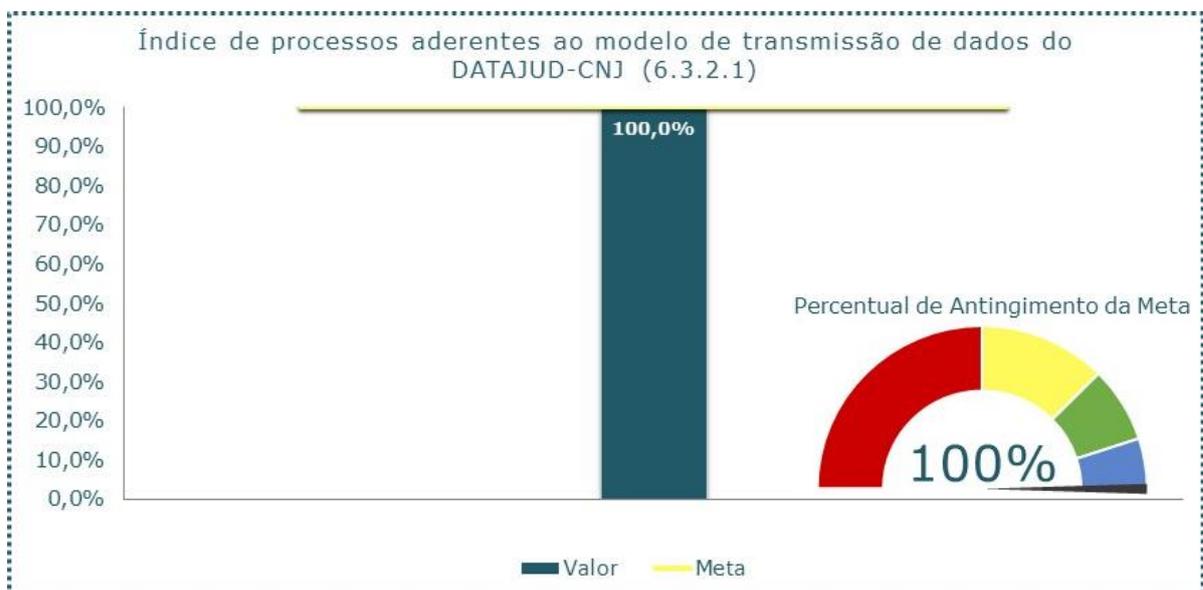


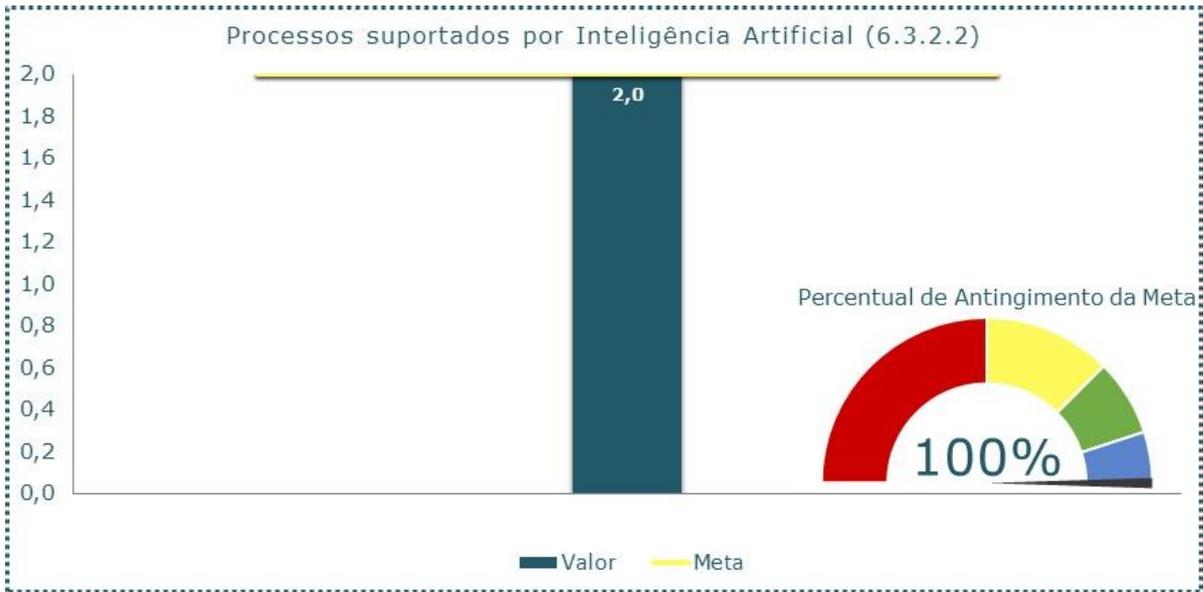
Grau de atingimento
100 %



Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

Indicadores de Esforço:

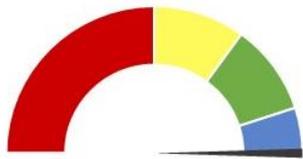




4. Objetivo estratégico: Aprimorar a transparência institucional e facilitar o acesso às informações de caráter público



Resultados:



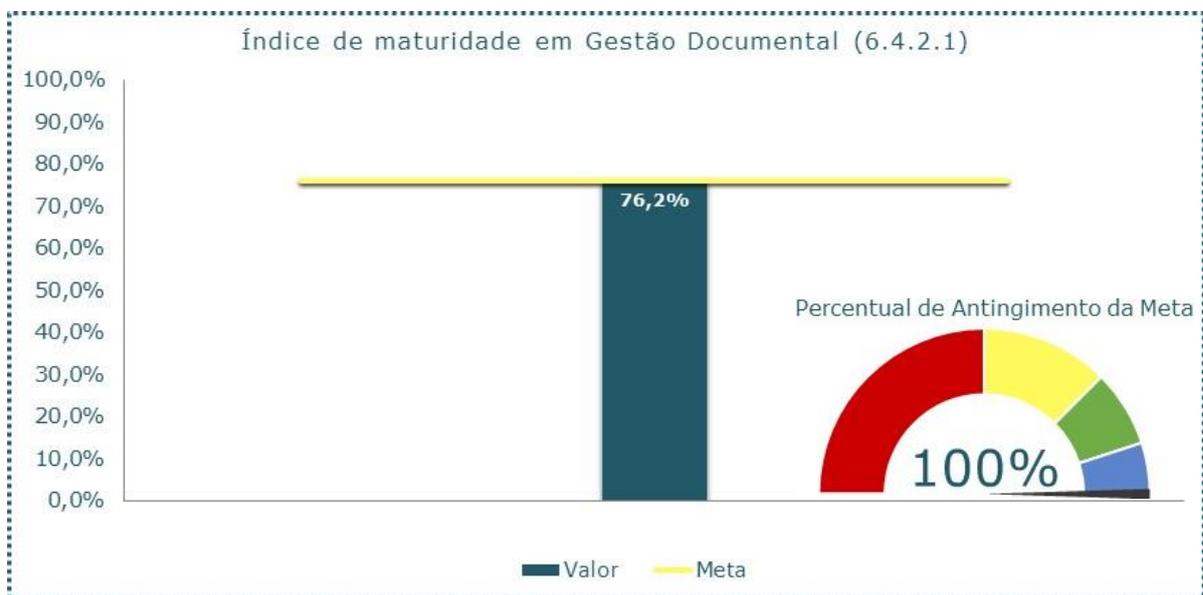
Grau de atingimento

100 %



Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

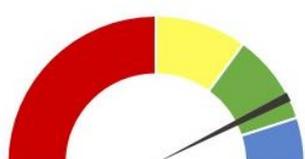
Indicadores de Esforço:



Macrodesafio – Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas

Uma organização realiza sua missão por meio das pessoas que nela atuam. Sem o aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas, não há possibilidade de a organização se manter de forma sustentável.

Resultado do macrodesafio



Grau de atingimento

85 %



Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

Resumo do macrodesafio



1 Objetivo Estratégico



Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)



4 Indicadores de Desempenho



Desempenho abaixo do estabelecido pela sistemática de alertas (SIP)



4 Projetos / Iniciativas Estratégicos



Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

Evolução do desempenho do macrodesafio

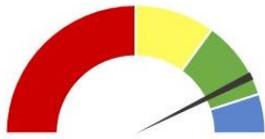


Resultado por objetivo estratégico:

1. Objetivo estratégico: Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas



Resultados:



Grau de atingimento

85 %

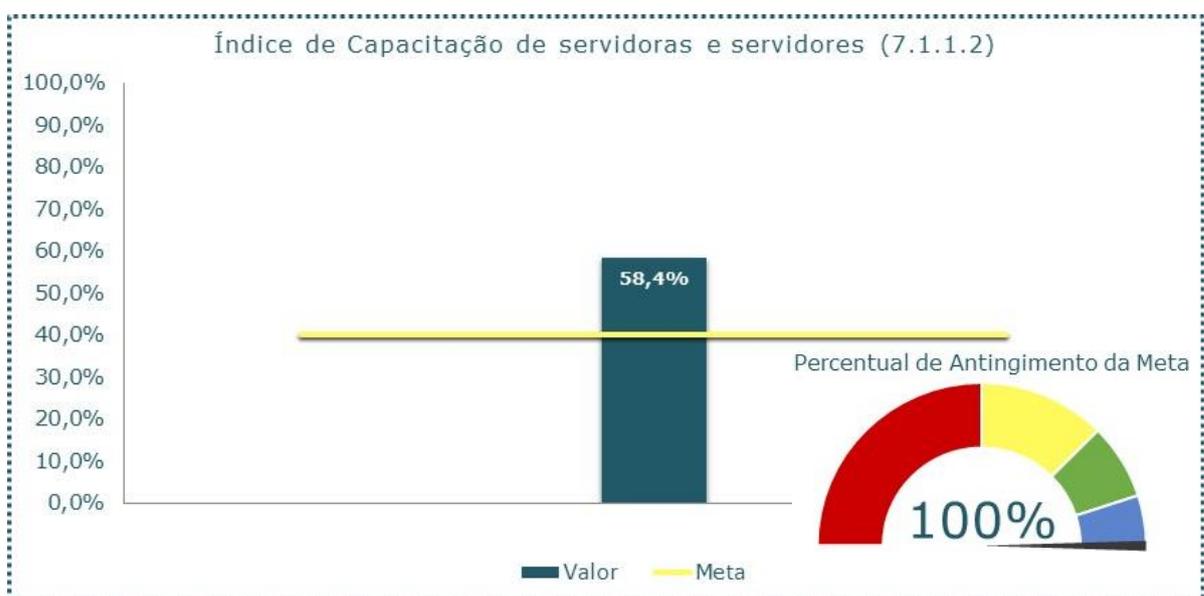


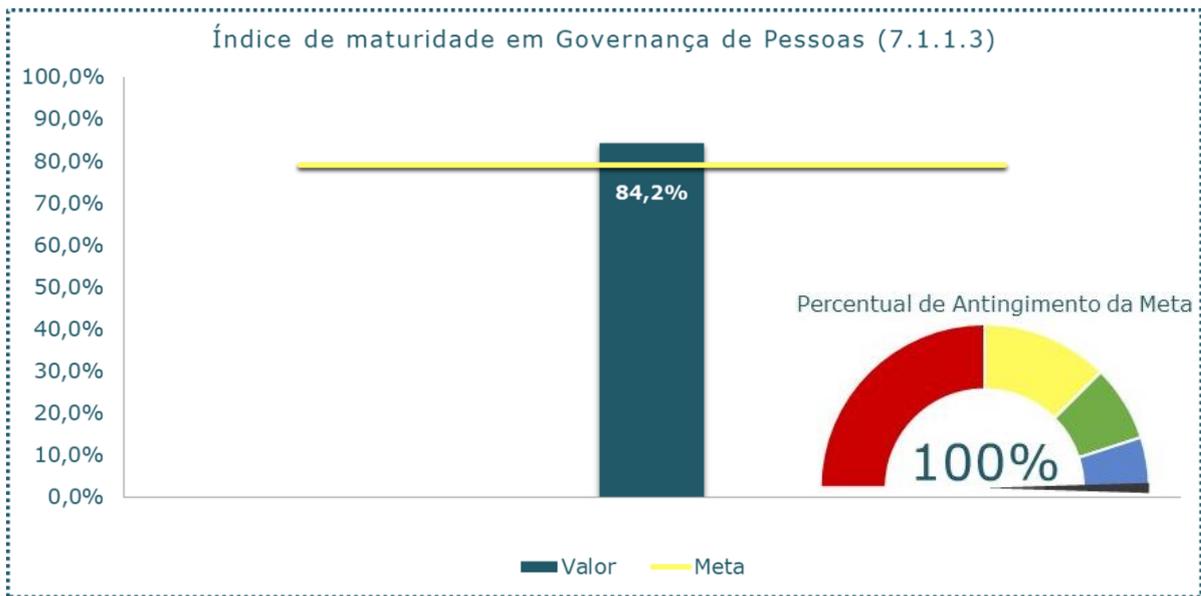
Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

Indicadores de Resultado:



Desempenho abaixo do estabelecido pela sistemática de alertas (SIP)

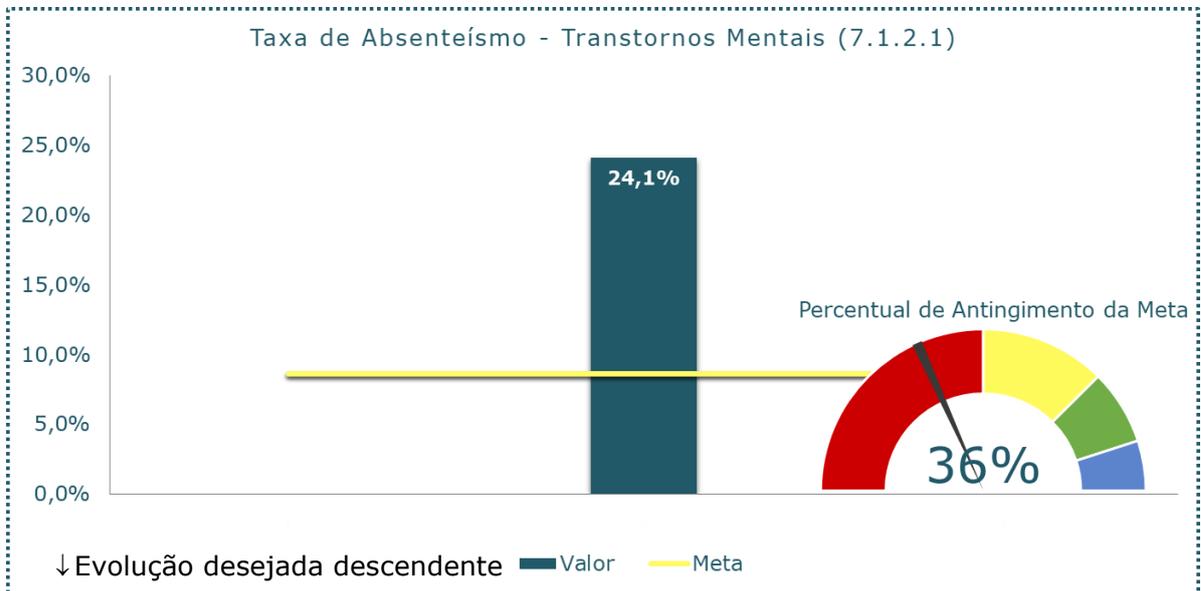




Indicadores de Esforço



Desempenho abaixo do estabelecido pela sistemática de alertas (SIP)

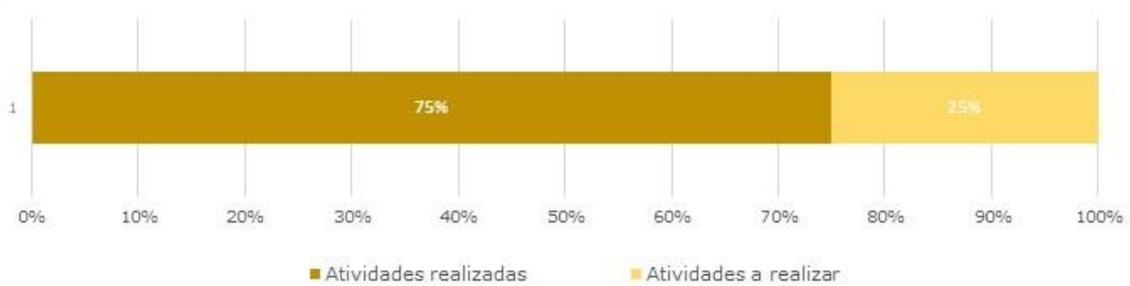


Iniciativas / Projetos Estratégicos

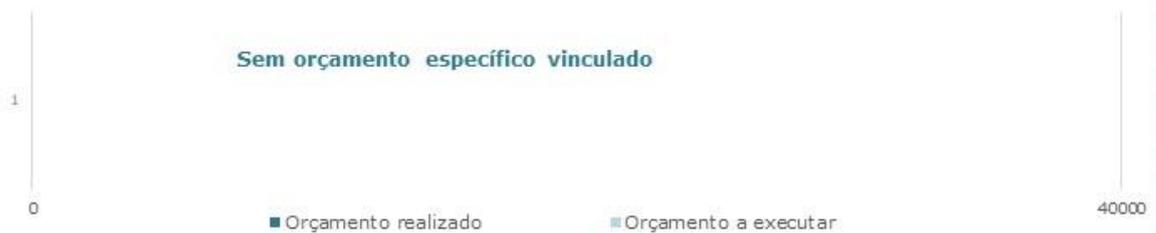
Projeto 7.1.1.1 - Identificação e Exclusão de Ocupações Críticas e Elaboração de Planos de Sucessão

Identificar e documentar as ocupações críticas da organização, bem como, reconhecer o perfil profissional desejado para tais ocupações. Desta forma, há o objetivo de elaborar metodologia de levantamento de ocupações críticas e coordenar trabalho de definição e validação.

Execução das atividades - 75%



Orçamento Previsto/Realizado



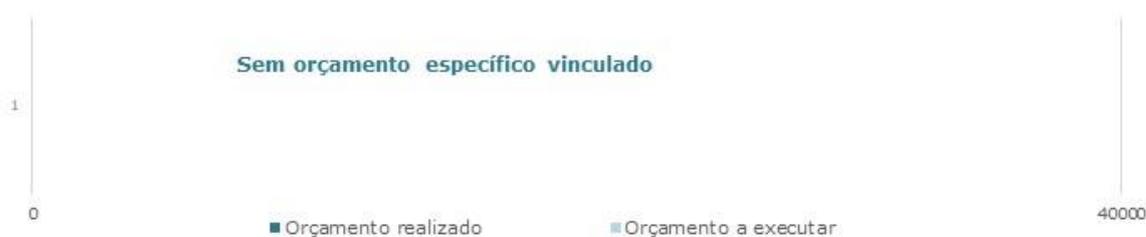
Projeto 7.1.1.2 - "Curtas 2022" (Vídeos instrutivos para mesárias, mesários, apoios, eleitoras e eleitores)

Agilizar a comunicação entre a Justiça Eleitoral e os eleitores, mesários, candidatos, etc, visando a eficiência na comunicação entre as partes interessadas. Disseminar informação segura e correta para o maior número de eleitores para que os mesmos possa ser atendidos e orientados sobre os serviços on-line oferecidos pela Justiça Eleitoral. Aperfeiçoar a capacitação dos 1.400 mesários de forma que eles realizem as Eleições 2020 com mais segurança na execução dos procedimentos eleitorais e com mais qualidade na prestação dos serviços aos eleitores. Orientar os eleitores sobre as medidas preventivas à COVID – 19, para que todos possam participar das eleições com segurança, preservando a saúde coletiva.

Execução das atividades - 100%



Orçamento Previsto/Realizado



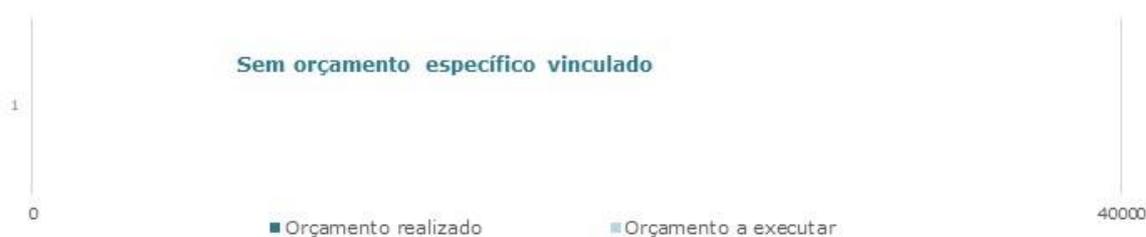
Projeto 7.1.1.4 - Implantação do modelo de Avaliação de Desempenho por Competências

Identificar e documentar as lacunas de competências de cada servidor, bem como suas potencialidades, como subsídio às ações de gestão de pessoas no TRE/SP. Detectar as necessidades de capacitação e desenvolvimento das competências necessárias para o alcance dos indicadores de satisfação e produtividade do Tribunal. Verificar a compatibilidade entre o perfil profissional do servidor e o perfil mapeado de cada cargo ou função.

Execução das atividades - 0%



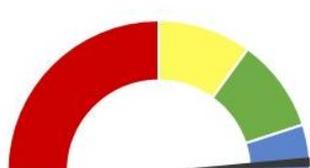
Orçamento Previsto/Realizado



Macrodesafio – Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira

O bom uso do dinheiro público é não apenas uma meta do TRE, mas um compromisso de todo o seu corpo de magistradas e magistrados e servidoras e servidores.

Resultado do macrodesafio



Grau de atingimento

100 %



Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

Resumo do macrodesafio



1 Objetivo Estratégico



Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)



5 Indicadores de Desempenho



Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)



4 Projetos / Iniciativas Estratégicos



Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

Evolução do desempenho do macrodesafio



Resultado por objetivo estratégico:

1. Objetivo estratégico: Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira



Resultados:



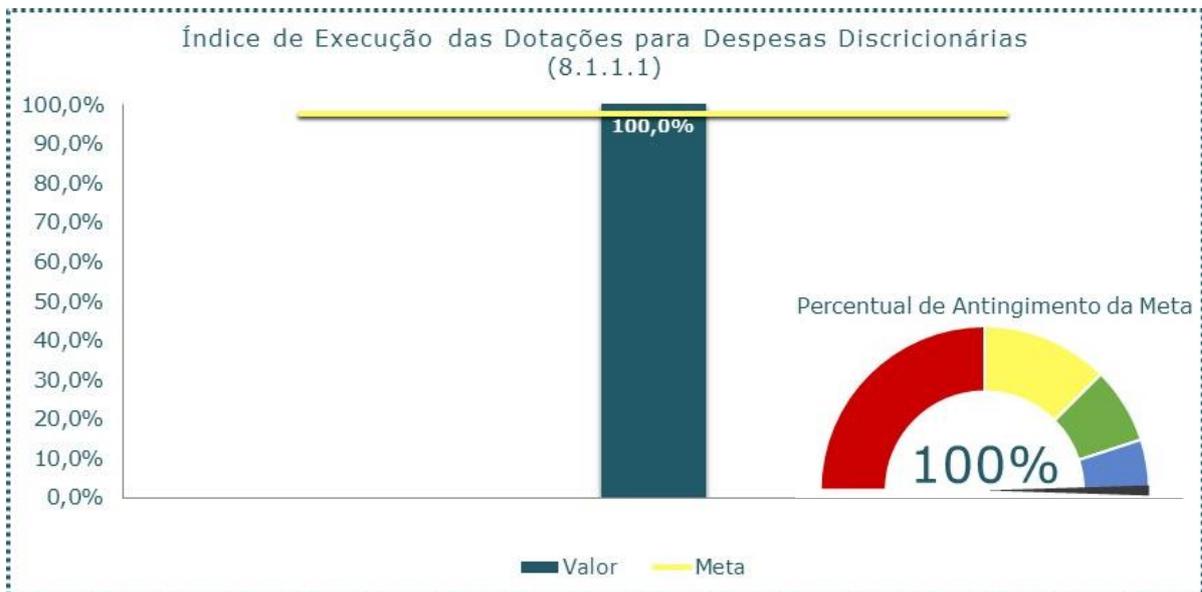
Grau de atingimento

100 %

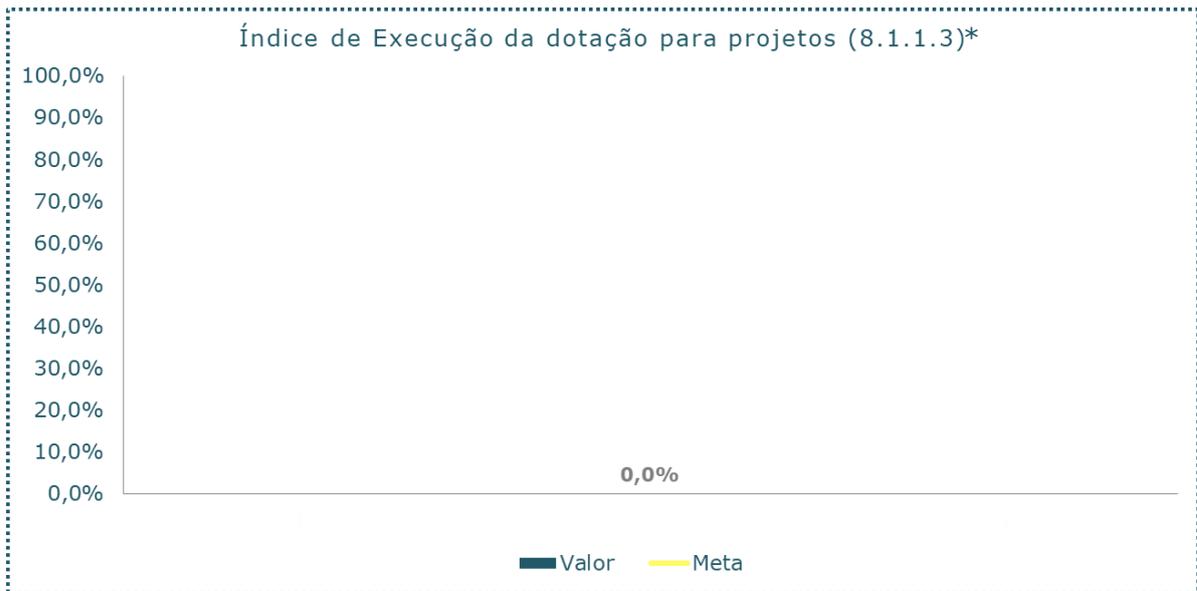


Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

Indicadores de Resultado:



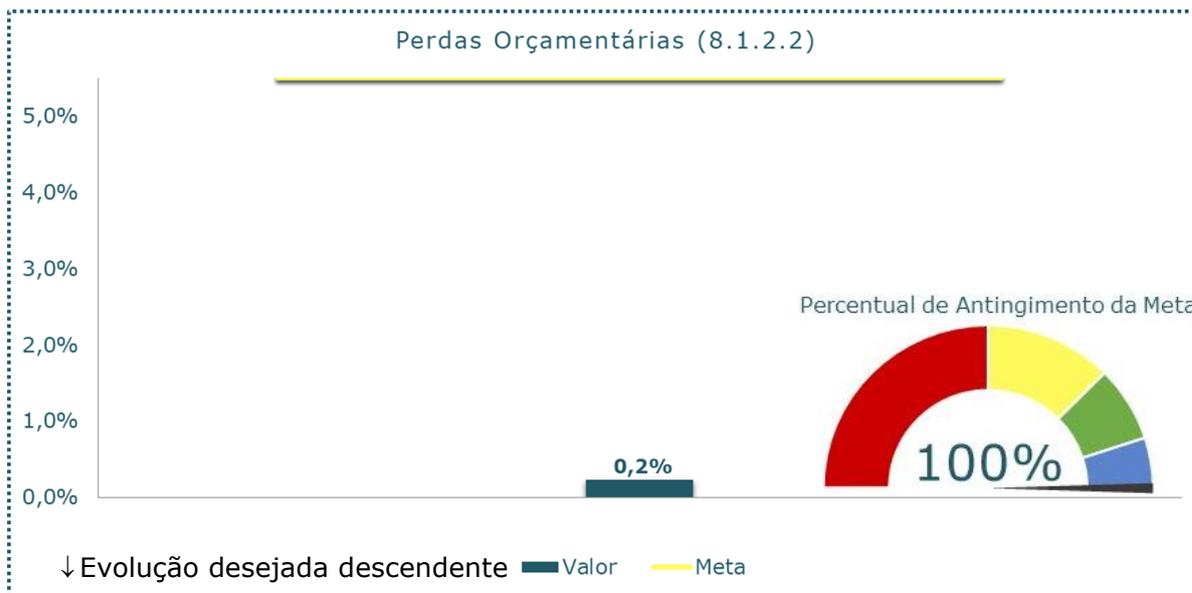
*No último relatório de desempenho da estratégia a evolução deste indicador, assim como o resultado do percentual de atingimento da meta foram apresentados, indevidamente, como ascendente.



* Indicador não mensurado em virtude de não ter havido disponibilização orçamentária de verbas para projeto

Indicadores de Esforço

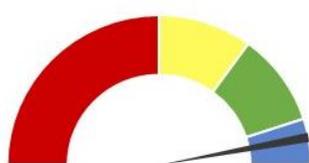




Macrodesafio – Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados

A Justiça Eleitoral é conhecida pela Urna Eletrônica, elemento essencial à realização das Eleições. Mas o cuidado com a Estratégia de Tecnologia da Informação e Comunicação vai muito além da própria Urna, passando por todos os equipamentos e sistemas internos. Também engloba a preservação dos dados institucionais e pessoais sob a guarda da instituição.

Resultado do macrodesafio



Grau de atingimento

94 %



Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

Resumo do macrodesafio



1 Objetivo Estratégico



Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)



4 Indicadores de Desempenho



Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)



4 Projetos / Iniciativas
Estratégicas



Desempenho
Satisfatório pela
sistemática de
alertas (SIP)

Evolução do desempenho do macrodesafio

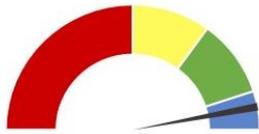


Resultado por objetivo estratégico:

1. Objetivo estratégico: Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados



Resultados:



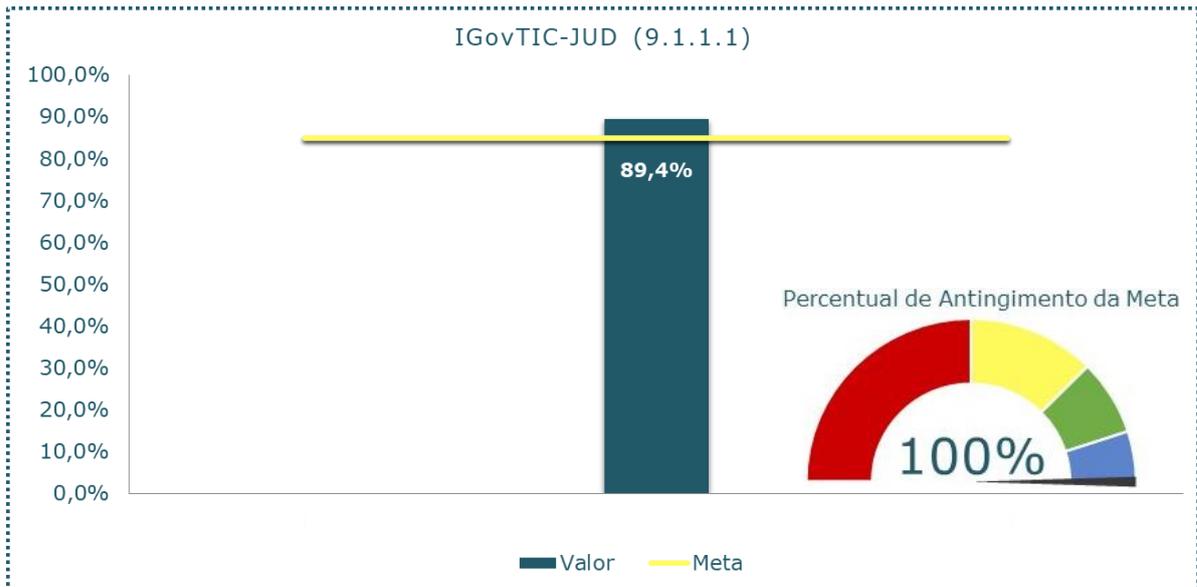
Grau de atingimento

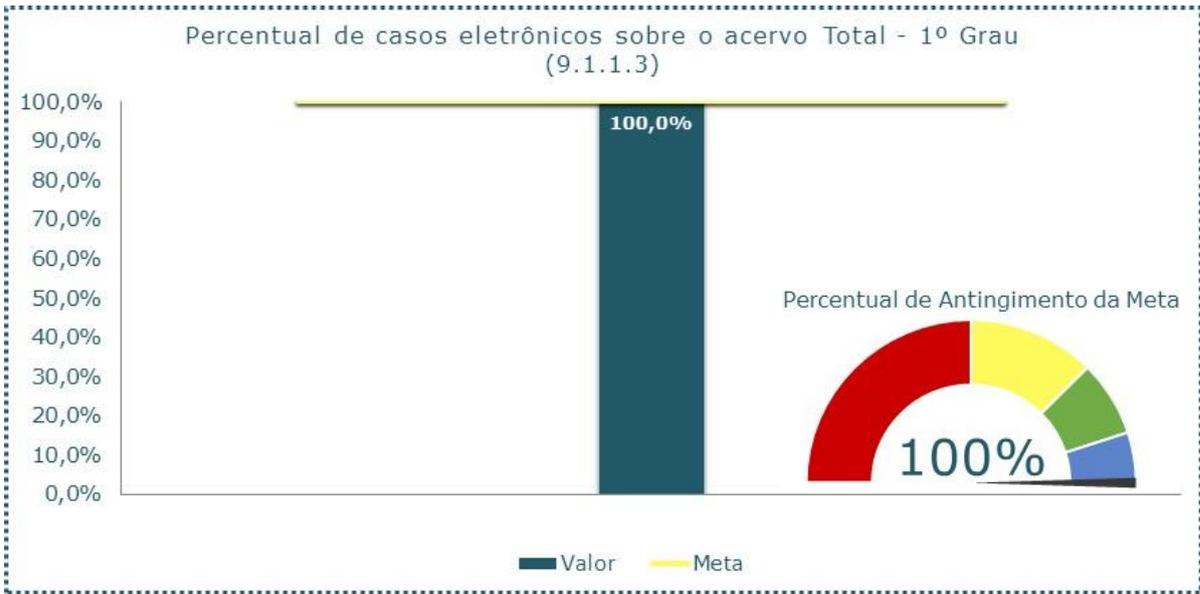
94 %



Desempenho Satisfatório pela sistemática de alertas (SIP)

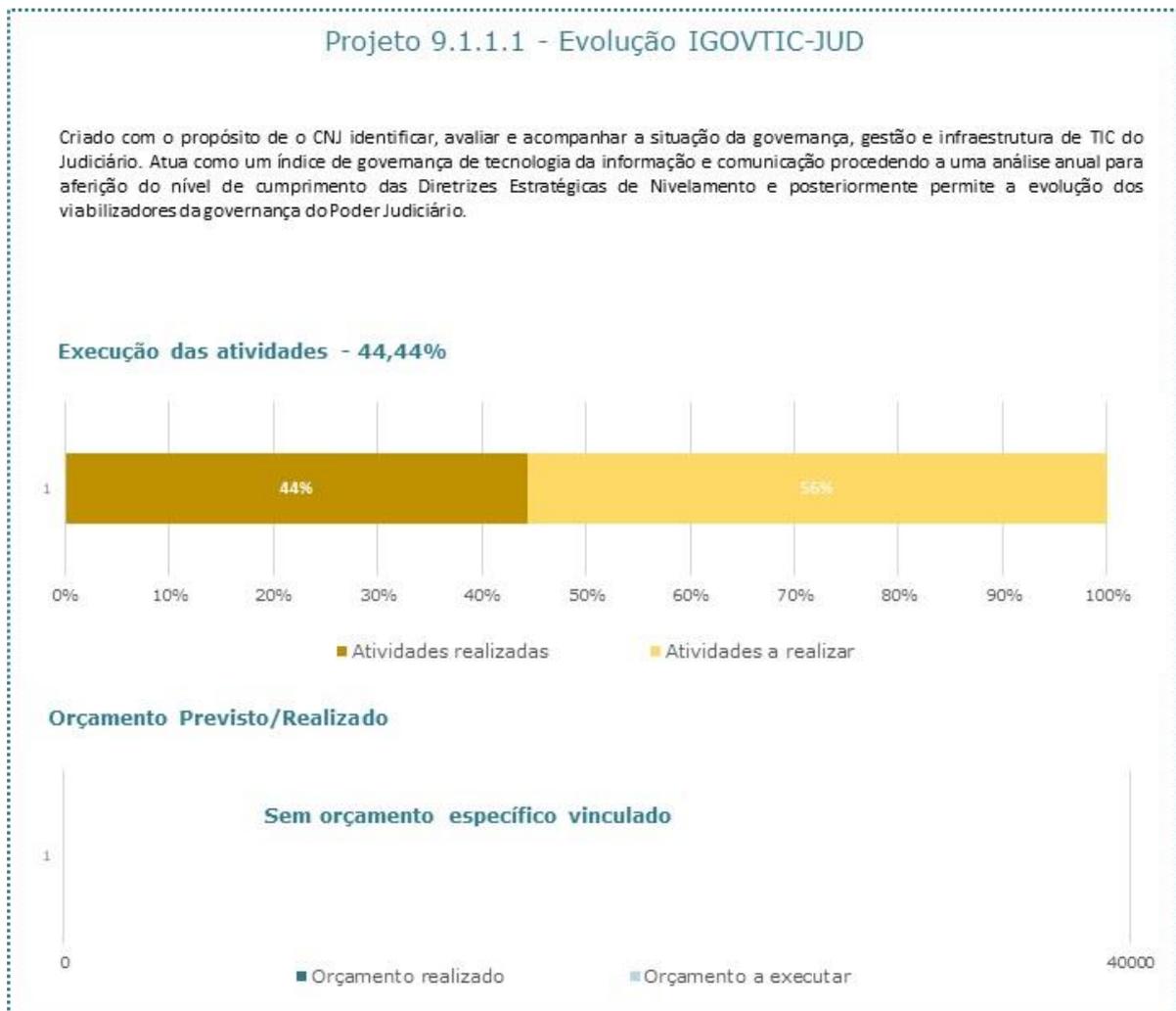
Indicadores de Resultado:





Iniciativas / Projetos Estratégicos

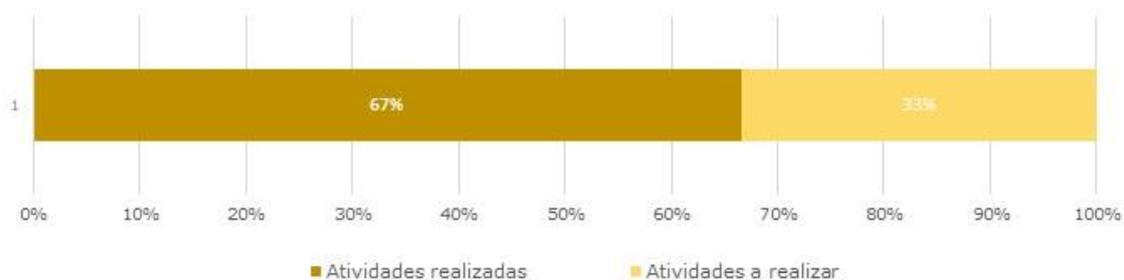
O Projeto 9.1.1.4 – Programa de Ampliação da Segurança Cibernética não terá sua execução apresentada neste relatório, por se tratar de tema sensível de segurança da informação.



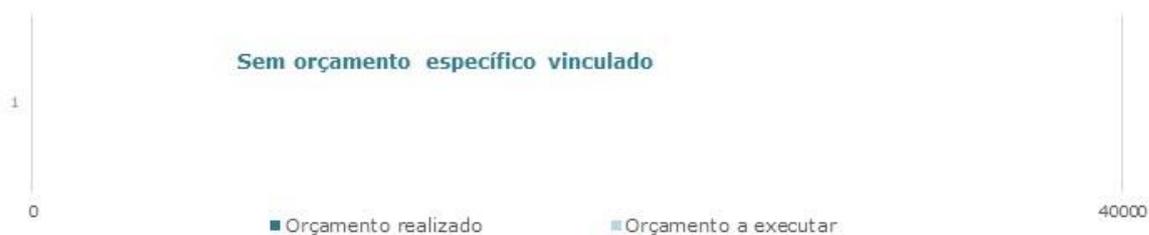
Projeto 9.1.1.2 - Implantação e monitoramento da LGPD

Garantir a implantação do plano de ação revisado pelo GTLGPD no Processo SEI0045978-29.2020.6.26.8000

Execução das atividades - 66,67%



Orçamento Previsto/Realizado



Projeto 9.1.1.3 - Plano de Transformação Digital

Criado pela Portaria 160/2022 do Tribunal Regional Eleitoral do Estado de São Paulo, o projeto constitui instrumento de planejamento e agrupações de transformação digital de serviços, integração de canais digitais e interoperabilidade de sistemas.

Execução das atividades - 100%



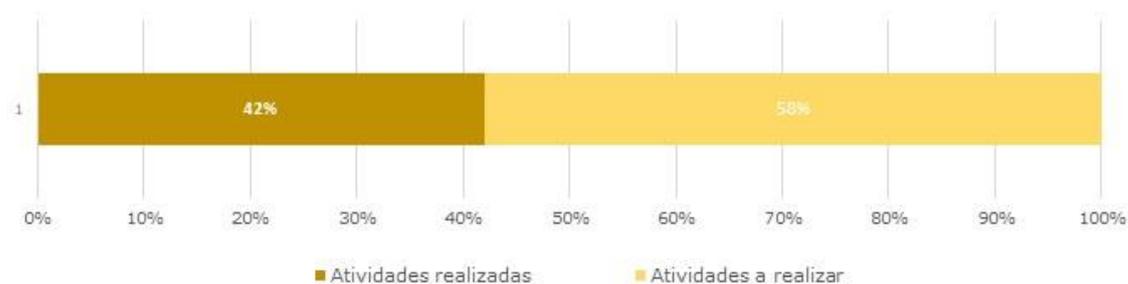
Orçamento Previsto/Realizado



Projeto 9.1.1.4 - Programa de ampliação da segurança cibernética

Aprimorar a segurança cibernética através de soluções de tecnologia, gerenciamento de eventos, análise de vulnerabilidades em sistemas e processos e realização de testes de penetração em sistemas e redes computacionais a fim de que sejam observados requisitos de sigilo e confidencialidade aos testes e resultados. Busca-se também efetuar a identificação e a classificação de ativos de informação, efetuar análise de riscos de cibersegurança em novos projetos de tecnologia, apoiar a implementação e testes dos planos de continuidade de negócio e definir requisitos de segurança do processo de gerenciamento de identidades e acesso, incluindo aspectos acessos privilegiados.

Execução das atividades - 42,11%



Orçamento Previsto/Realizado

