

Execução e Recursos de Projetos - Ciclo Planejamento Estratégico 2021-2026

atualizado até

28/02/2026

Identificação	Perspectiva	Macrodesafio	Objetivo Estratégico	Nome do Projeto	Escopo	Status	% Atividades Concluídas	Orcamento Previsto	Orcamento Executado
1.1.1.2	Sociedade	Garantia dos Direitos Fundamentais	Promover a cidadania e a responsabilidade social	Inclusão político eleitoral: Assentamentos, povos e comunidades tradicionais do Estado de São Paulo	Propõe-se a, em atendimento às diretrizes das Resoluções TSE 23.669/2021 e 23.659/2021, incluir os assentamentos, povos e comunidades no processo eleitoral, de forma contínua, por meio do mapeamento de suas localizações, pela identificação de suas necessidades em termos eleitorais, e pela promoção da educação eleitoral e do acesso ao voto.	Em andamento	38%	R\$ 420.000,00	R\$ 56.141,64
1.1.5.5	Sociedade	Garantia dos Direitos Fundamentais	Promover a cidadania e a responsabilidade social	RegularIZE - ZE 304 - Jandira-SP	Regularização de aproximadamente 14.000 títulos eleitorais cancelados no município	Em andamento	63%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
1.1.6.1	Sociedade	Garantia dos Direitos Fundamentais	Promover a cidadania e a responsabilidade social	Plano de Ação - indicador 1.1.2.7 - Índice de Planos de Ação do Diagnóstico de Acessibilidade - Secretaria (alcance da meta de 16 planos implementados em 2025 no PEI.)	Implementar ações para alcance da meta de 16 planos implementados em 2025 no PEI.	Em andamento	0%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
2.2.3.1	Sociedade	Fortalecimento da Relação Institucional do Judiciário com a Sociedade	Zelar pela satisfação do usuário dos serviços prestados pelo TRE-SP	Implementação do Pacto Nacional do Poder Judiciário pela Linguagem Simples	Este plano de ação para a implementação do Pacto do Poder Judiciário pela Linguagem Simples tem os seguintes objetivos: 1. Conscientização a respeito da importância da Linguagem Simples; 2. Capacitação para a utilização da Linguagem Simples; 3. Gradual simplificação de documentos internos e externos	Em andamento	93%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
3.1.2.1	Processos Internos	Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional	Promover a agilidade e produtividade na Prestação Jurisdicional	Consolidação do LIODS como instrumento de fomento à inovação	Fomentar, na rotina da instituição, os princípios da gestão participativa e democrática instituídos pela Resolução nº 221/2016 do CNJ; Desenvolver, através de medidas de inovação, ferramentas mais adequadas à gestão pública; Promover a eficiência organizacional, unindo conhecimento institucional, inovação e cooperação; Proporcionar o diálogo de forma criativa para projetar soluções estratégicas para a instituição; e Atender aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável nº 9 e 16 da Agenda Global 2030 definida pela Organização das Nações Unidas (ONU), os quais visam, dentre outros aspectos, promover a inovação e construir instituições eficazes, responsáveis e inclusivas em todos os níveis	Em andamento	75%	R\$ 131.700,00	Realizado sem custos extras
3.1.3.11	Processos Internos	Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional	Promover a agilidade e produtividade na Prestação Jurisdicional	Análise técnica de Prestações de Contas Eleitorais de competência da 1ª e 2ª instâncias da Justiça Eleitoral paulista.	Estabelecer e documentar os parâmetros a serem observados na análise técnica de prestações de contas eleitorais de competência recursal	Em andamento	0%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
3.1.3.6	Processos Internos	Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional	Promover a agilidade e produtividade na Prestação Jurisdicional	Criar uma página na "intranet" dedicada exclusivamente à divulgar os materiais relativos à análise de contas eleitorais e anuais partidárias aos cartórios eleitorais	Facilitar o acesso aos materiais relativos à análise de prestações de contas eleitorais e anuais partidárias pelos(as) servidores(as) das Zonas Eleitorais, que se encontram espalhados pela "intranet", por meio da sua concentração em uma única página.	Em andamento	33%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
3.1.3.7	Processos Internos	Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional	Promover a agilidade e produtividade na Prestação Jurisdicional	Elaboração e/ou aperfeiçoamento dos materiais de apoio à análise de contas anuais partidárias	Elaborar e/ou aperfeiçoar os materiais de apoio à análise de contas anuais partidárias	Em andamento	22%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras

Execução e Recursos de Projetos - Ciclo Planejamento Estratégico 2021-2026

atualizado até

28/02/2026

Identificação	Perspectiva	Macrodesafio	Objetivo Estratégico	Nome do Projeto	Escopo	Status	% Atividades Concluídas	Orcamento Previsto	Orcamento Executado
3.1.6.1	Processos Internos	Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional	Promover a agilidade e produtividade na Prestação Jurisdicional	Plano de Ação - Indicador "3.1.2.3 - Índice de Exame de Prestações de Contas Anuais de órgãos partidários - competência originária" da Coordenadoria de Contas Eleitorais e Partidárias (COCEP)"	O objetivo do plano de ação é desenvolver estratégias e medidas específicas para elevar o desempenho do indicador "3.1.2.3 - Índice de Exame de Prestações de Contas Anuais de órgãos partidários - competência originária" da Coordenadoria de Contas Eleitorais e Partidárias (COCEP), que apresentou um percentual de atingimento da meta de 43% no exercício de 2023. O plano visa identificar e implementar ações eficazes que permitam alcançar as metas estabelecidas para o próximo período, conforme a decisão do Comitê Gestor da Estratégia e as diretrizes do Sistema Integrado de Planejamento (SIP) do TRE-SP.	Em andamento	83%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
3.1.6.3	Processos Internos	Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional	Promover a Sustentabilidade	Plano de ação - indicador 3.1.2.2 - Índice de Prestação de Contas Eleitorais	Implementar ações para que o índice de exame de prestação de contas eleitorais seja aumentado e alcance a meta definida no PEI 2021-2026	Em andamento	78%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
4.1.7.1	Processos Internos	Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais	Enfrentar a Corrupção, a Improbidade Administrativa e os Ilícitos Eleitorais	Plano de ação - Levantamento iESGo 2024 - Questão 1122 - A gestão da ética e integridade da organização está alinhada às boas práticas previstas no Programa Nacional de Prevenção à Corrupção ?	Implementar ações para que a gestão da ética e a integridade da organização estejam alinhadas às boas práticas previstas no Programa Nacional de Prevenção à Corrupção.	Em andamento	71%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
4.1.8.2	Processos Internos	Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais	Enfrentar a Corrupção, a Improbidade Administrativa e os Ilícitos Eleitorais	Plano de ação e-Prevenção 2024 - Questões Prevenção 4, 5 e 7	Organização possui uma comissão de ética atuante, instituiu política de prevenção de conflitos de interesse e regula o recebimento de presentes e participação em eventos por parte de seus funcionários	Em andamento	82%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
4.1.8.3	Processos Internos	Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais	Enfrentar a Corrupção, a Improbidade Administrativa e os Ilícitos Eleitorais	Plano de ação e-Prevenção 2024 - Questão Prevenção 6	Organização estabeleceu condições para lidar com variação de patrimônio de seus funcionários	Em andamento	0%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
5.1.3.2	Processos Internos	Promoção da Sustentabilidade	Promover a Sustentabilidade	Elaboração da Política de Impressão do TRE-SP 2024 e 2025	O projeto visa estabelecer diretrizes para o uso consciente, racional e sustentável dos recursos de impressão. O consumo excessivo de papel, toner e energia elétrica gera desperdícios e compromete a sustentabilidade institucional. Além disso, a crescente digitalização da administração pública exige a modernização dos processos, eliminando a necessidade de impressões dispensáveis. Essa iniciativa se alinha às diretrizes ambientais e de governança sustentável, otimizando o uso de insumos e fomentando uma cultura organizacional mais responsável.	Em andamento	56%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
6.1.1.1	Processos Internos	Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária	Fortalecer os processos de governança institucional	Implantação do Modelo de Capacidade de Auditoria Interna (IA-CM) no âmbito da auditoria interna	Auxiliar a organização a atingir seus objetivos a partir da aplicação de uma abordagem sistemática e disciplinada à avaliação e melhoria da eficácia dos processos de gerenciamento de riscos, controle e governança.	Em andamento	60%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras

Execução e Recursos de Projetos - Ciclo Planejamento Estratégico 2021-2026

atualizado até

28/02/2026

Identificação	Perspectiva	Macrodesafio	Objetivo Estratégico	Nome do Projeto	Escopo	Status	% Atividades Concluídas	Orcamento Previsto	Orcamento Executado
6.1.1.8	Processos Internos	Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária	Fortalecer os processos de governança institucional	Plano de Gerenciamento dos Riscos da Gestão de Contratações	Preparar a Administração para reduzir tanto a probabilidade de ocorrência de um evento adverso quanto o seu impacto, bem como auxiliá-la a identificar e aproveitar as oportunidades que favoreçam seus resultados. O ponto mais importante da gestão de riscos não é a função de controlar, mas sim a de apoiar o processo decisório de alocação de recursos e de ações estratégicas.	Em andamento	86%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
6.1.6.1	Processos Internos	Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária	Fortalecer os processos de governança institucional	Plano de Ação - indicador 6.1.1.2 - Índice de Qualidade em Governança Pública	Implementar ações para que o índice de qualidade em governança pública seja aumentado e alcance a meta definida no PEI 2021-2026	Em andamento	67%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
6.1.7.1	Processos Internos	Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária	Fortalecer os processos de governança institucional	Plano de ação - Levantamento IESGo 2024 - Questões 2113 e 2114 - O processo de gestão de riscos da organização está implantado? Os riscos considerados críticos para a organização são geridos?	Implementar ações para que o processo de gestão de riscos da organização seja implementado integralmente.	Em andamento	50%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
6.1.7.2	Processos Internos	Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária	Fortalecer os processos de governança institucional	Plano de ação - Levantamento IESGo 2024 - Questão 4313 - O processo de gestão de riscos está implantado na gestão de contratações?	Implementar ações para que o processo de gestão de riscos seja implantado na gestão de contratações	Em andamento	86%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
6.3.1.1	Processos Internos	Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária	Otimizar processos	Mapeamento dos Processos da Cadeia de Valor	Estimular o aprimoramento dos processos de trabalho, em especial, daqueles diretamente vinculados à Cadeia de Valor do TRE-SP, acompanhando, juntamente às Unidades, o mapeamento dos processos de trabalho da arquitetura de processos aprovada pela Portaria TRE/SP n. 142/2021, alterada pela Portaria TRE/SP n. 72/2022.	Em andamento	73%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
6.3.3.3	Processos Internos	Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária	Otimizar processos	Mapeamento para Gestão de Processos - Comissão de Contratações (CCT) da Secretaria de Administração de Material	Aprimorar os processos de trabalho da Comissão de Contratações, em atendimento às diretrizes dispostas na Resolução CNJ nº 347/2020, que em seu artigo 3º, inciso VIII, dispõe sobre a instituição de medidas que garantam a maior eficiência dos processos, e, em alinhamento às orientações da Nota Técnica TSE nº 10/2021, elaborada pelo grupo de trabalho instituído pelo TSE para garantir a aplicação da Política de Governança das Contratações do Judiciário.	Em andamento	69%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
6.3.3.4	Processos Internos	Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária	Otimizar processos	Mapeamento para Gestão de Processos - Coordenadoria de Compras e Licitações (COCL) da Secretaria de Administração de Material	Aprimorar os processos de trabalho da Coordenadoria de Compras e Licitações, em atendimento às diretrizes dispostas na Resolução CNJ nº 347/2020, que em seu artigo 3º, inciso VIII, dispõe sobre a instituição de medidas que garantam a maior eficiência dos processos, e, em alinhamento às orientações da Nota Técnica TSE nº 10/2021, elaborada pelo grupo de trabalho instituído pelo TSE para garantir a aplicação da Política de Governança das Contratações do Judiciário	Em andamento	86%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras

Execução e Recursos de Projetos - Ciclo Planejamento Estratégico 2021-2026

atualizado até

28/02/2026

Identificação	Perspectiva	Macrodesafio	Objetivo Estratégico	Nome do Projeto	Escopo	Status	% Atividades Concluídas	Orcamento Previsto	Orcamento Executado
6.3.3.5	Processos Internos	Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária	Otimizar processos	Mapeamento para Gestão de Processos – Coordenadoria de Contratos (COCT) da Secretaria de Administração de Material	Aprimorar os processos de trabalho da Coordenadoria de Contratos, em atendimento às diretrizes dispostas na Resolução CNJ nº 347/2020, que em seu artigo 3º, inciso VIII, dispõe sobre a instituição de medidas que garantam a maior eficiência dos processos, e, em alinhamento às orientações da Nota Técnica TSE nº 10/2021, elaborada pelo grupo de trabalho instituído pelo TSE para garantir a aplicação da Política de Governança das Contratações do Judiciário	Em andamento	25%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
6.3.3.8	Processos Internos	Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária	Otimizar processos	Mapeamento do processo do Plano Anual de Contratação (PCA) e Revisão dos projetos TAP	Padronizar não a elaboração, a execução e o fechamento do PCA, orientado na Portaria TRE-SP nº 31/2023, e suas interseções com o Sistema de Monitoramento do Plano de Contratações Anual - SMPCA e os procedimentos licitatórios	Em andamento	75%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
6.3.7.1	Processos Internos	Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária	Otimizar processos	Plano de ação - Levantamento iESGo 2024 - Questão 1131 - A escolha dos membros da alta administração é realizada com base em critérios e procedimentos definidos?	Implementar ações para que a escolha dos membros da alta administração seja realizada com base em critérios e procedimentos definidos	Em andamento	33%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
7.1.7.3	Aprendizado e Crescimento	Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas	Aperfeiçoar a Gestão de Pessoas	Plano de ação - Levantamento iESGo 2024 - Questão 4144 - Há procedimentos estruturados para identificar os motivos dos pedidos de movimentação interna dos colaboradores da organização?	Implementar ações para que sejam estabelecidos os procedimentos estruturados para identificar os motivos dos pedidos de movimentação interna dos colaboradores da organização	Em andamento	29%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
7.1.7.4	Aprendizado e Crescimento	Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas	Aperfeiçoar a Gestão de Pessoas	Plano de ação - Levantamento iESGo 2024 - Questão 4331 - A organização desenvolve as competências dos ocupantes de funções essenciais à gestão de contratações?	Implementar ações para que a organização desenvolva as competências dos ocupantes de funções essenciais à gestão de contratações	Em andamento	83%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
7.1.7.5	Aprendizado e Crescimento	Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas	Aperfeiçoar a Gestão de Pessoas	Plano de ação - Levantamento iESGo 2024 - Questão 4332 - A organização supre a demanda por ocupantes de funções essenciais à gestão de contratações ?	Implementar ações para que a organização supra a demanda por ocupantes de funções essenciais à gestão de contratações	Em andamento	R\$ 0,86	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
7.1.7.6	Aprendizado e Crescimento	Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas	Aperfeiçoar a Gestão de Pessoas	Plano de ação - Levantamento iESGo 2024 - Questão 4333 - A organização realiza processo de transição de ocupantes de funções essenciais à gestão de contratações?	Implementar ações para que a organização realize o processo de transição de ocupantes de funções essenciais à gestão de contratações	Em andamento	75%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
9.1.1.1	Aprendizado e Crescimento	Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados	Fortalecer a Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados	Evolução iGovTIC-JUD 2021-2026	Criado com o propósito de o CNJ identificar, avaliar e acompanhar a situação da governança, gestão e infraestrutura de TIC do Judiciário. Atua como um índice de governança de tecnologia da informação e comunicação procedendo a uma análise anual para aferição do nível de cumprimento das Diretrizes Estratégicas de Nivelamento e posteriormente permite a evolução dos viabilizadores da governança do Poder Judiciário.	Em andamento	88%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
9.1.1.2	Aprendizado e Crescimento	Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados	Fortalecer a Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados	Implantação e monitoramento da LGPD	Garantir a implantação do plano de ação revisado pelo GTLGPD no Processo SEI 0045978-29.2020.6.26.8000	Em andamento	80%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras

Execução e Recursos de Projetos - Ciclo Planejamento Estratégico 2021-2026

atualizado até

28/02/2026

Identificação	Perspectiva	Macrodesafio	Objetivo Estratégico	Nome do Projeto	Escopo	Status	% Atividades Concluídas	Orcamento Previsto	Orcamento Executado
9.1.1.6	Aprendizado e Crescimento	Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados	Fortalecer a Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados	PTD (Plano de Transformação Digital) 2023/2026	Acompanhar a execução do Plano de Transformação Digital 2023/2024, em observância à Portaria TRE-SP n. 238/2023, e viabilizar a execução, até o final de 2024, de ações de transformação digital de serviços, integração de canais digitais e interoperabilidade de sistemas ao TRE-SP e à sociedade, conforme dita a Resolução CNJ n. 370/2021, que institui a Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário (ENTICJUD) para o sexênio 2021-2026, em harmonia com os macrodesafios do Poder Judiciário, em especial com o que estabelece o "Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e a Proteção de Dados".	Em andamento	71%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
1.1.1.1	Sociedade	Garantia dos Direitos Fundamentais	Promover a cidadania e a responsabilidade social	Implantação da Central de Serviços de Acessibilidade	Visa a contratação de empresa especializada na prestação de serviços de Intermediação de Libras (Língua Brasileira de Sinais) por meio de Central de Comunicação Virtual, de modo a viabilizar o atendimento de pessoas surdas ou com deficiência auditiva para acesso aos serviços eleitorais, da qual, no âmbito do Tribunal Regional Eleitoral do Estado de São Paulo, será denominada de Central de Atendimento em Libras - CAL	Concluído	100%	R\$ 962.834,24	R\$ 259.576,00
1.1.1.3	Sociedade	Garantia dos Direitos Fundamentais	Promover a cidadania e a responsabilidade social	Atendimento geral dos eleitores e das eleitoras com domicílio eleitoral no estado de São Paulo - Abertura do cadastro em âmbito estadual	Ultrapassar a barreira territorial, afastando a necessidade de grandes deslocamentos dos eleitores na busca pelos serviços da Justiça Eleitoral, independentemente a qual Zona pertença a inscrição, permitindo o atendimento, de forma presencial, por qualquer Cartório Eleitoral do Estado.	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
1.1.2.2	Sociedade	Garantia dos Direitos Fundamentais	Promover a cidadania e a responsabilidade social	Parceria Cidadã	Visa unir esforços entre a Justiça Eleitoral e as prefeituras de todo o Estado para inclusão no cadastro de eleitores de cidadãos excluídos digitalmente. Por meio da parceria, as prefeituras de cidades, em regiões onde a Justiça Eleitoral não possui pontos de atendimento, disponibilizam um local e um funcionário para auxiliarem no atendimento online de cidadãos que procuram os serviços eleitorais. A medida evita que essas pessoas tenham que se deslocar para regiões distantes para solicitação dos serviços eleitorais	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
1.1.2.3	Sociedade	Garantia dos Direitos Fundamentais	Promover a cidadania e a responsabilidade social	Ampliação da oferta de publicações em formatos alternativos acessíveis	Garantir acesso ao acervo bibliográfico digital em alinhamento à política de inclusão da pessoa com necessidades especiais, a partir do momento em que houver conhecimento das ferramentas disponíveis ou adquiridas	Concluído	100%	R\$ 32.000,00	Realizado sem custos extras

Execução e Recursos de Projetos - Ciclo Planejamento Estratégico 2021-2026

atualizado até

28/02/2026

Identificação	Perspectiva	Macrodesafio	Objetivo Estratégico	Nome do Projeto	Escopo	Status	% Atividades Concluídas	Orcamento Previsto	Orcamento Executado
1.1.3.2	Sociedade	Garantia dos Direitos Fundamentais	Promover a cidadania e a responsabilidade social	Implementação de texto alternativo no conteúdo não textual do sítio do TRE-SP	Proporcionar ações constantes no sentido de facilitar e ampliar o acesso às pessoas com deficiência intelectual e/ou restrições motoras ao portal na internet. Além de texto alternativo nas imagens utilizadas, descrição dos conteúdos de formulário, teclas de atalho e de salto de conteúdo, apresentar a funcionalidade Rybená, a qual permite aos surdos, deficientes visuais, pessoas com deficiências intelectuais, idosos, disléxicos e outras pessoas com dificuldade de leitura e de compreensão de textos, a possibilidade de entendimento dos conteúdos web. É uma tecnologia assistiva para traduzir textos do português para libras e voz.	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
1.1.3.3	Sociedade	Garantia dos Direitos Fundamentais	Promover a cidadania e a responsabilidade social	Regulamentação da assistência jurídica voluntária no âmbito do Tribunal Regional Eleitoral do Estado de São Paulo.	Busca-se facilitar aos Juízes Eleitorais e ao Tribunal a nomeação de advogados para os casos em que não seja possível a atuação da Defensoria Pública.	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
1.1.3.4	Sociedade	Garantia dos Direitos Fundamentais	Promover a cidadania e a responsabilidade social	Relação de contraste mínimo de 7:1 na apresentação visual do texto e imagens de texto	Abranger diretrizes que possibilitarão o conteúdo acessível a um maior número de pessoas com deficiência, como cegueira e baixa visão, surdez e baixa audição, limitações de movimentos, incapacidade de fala, fotossensibilidade e combinações destas características, além de alguma facilidade para quem apresenta dificuldades de aprendizagem e limitações cognitivas.	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
1.1.3.5	Sociedade	Garantia dos Direitos Fundamentais	Promover a cidadania e a responsabilidade social	Sinalização de entradas e saídas acessíveis	Sinalizar os prédios das Sedes 1 e 2 do TRE-SP para atendimento da NBR 9050/2020 até o final de 2021.	Concluído	100%	R\$ 15.000,00	Realizado sem custos extras
1.1.3.6	Sociedade	Garantia dos Direitos Fundamentais	Promover a cidadania e a responsabilidade social	Sinalização de vaga reservada acessível ou de idosa e idoso para veículo	A sinalização horizontal para PCR existente atende parcialmente o Tribunal, devendo ser completada com sinalização vertical e sinalização para idosos, conforme NBR 9050/2020. O objetivo deste projeto é sinalizar as vagas dos prédios das Sedes 1 e 2 do TRE-SP para atendimento da NBR 9050/2020 até o final de 2021.	Concluído	100%	R\$ 15.000,00	Realizado sem custos extras
1.1.5.4	Sociedade	Garantia dos Direitos Fundamentais	Promover a cidadania e a responsabilidade social	RegularIZE - ZE 304 - Jandira-SP	Regularização de aproximadamente 14.000 títulos eleitorais cancelados no município	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
2.1.1.1	Sociedade	Fortalecimento da Relação Institucional do Judiciário com a Sociedade	Aprimorar o relacionamento com atores e instituições parceiras para maximizar o desempenho organizacional	Implantação do chatbot - Atendimento virtual a cidadãs e cidadãos	Facilitar o atendimento ao eleitor por meio de aplicativos de mensagens, sites, e outras plataformas digitais.	Concluído	100%	R\$ 242.400,00	Realizado sem custos extras

Execução e Recursos de Projetos - Ciclo Planejamento Estratégico 2021-2026

atualizado até

28/02/2026

Identificação	Perspectiva	Macrodesafio	Objetivo Estratégico	Nome do Projeto	Escopo	Status	% Atividades Concluídas	Orcamento Previsto	Orcamento Executado
2.1.3.1	Sociedade	Fortalecimento da Relação Institucional do Judiciário com a Sociedade	Aprimorar o relacionamento com atores e instituições parceiras para maximizar o desempenho organizacional	Expansão das redes sociais	Levar as informações sobre a Justiça Eleitoral a um número maior de eleitores nas redes sociais nas quais o Tribunal já atua e atingir ao menos 130 mil seguidores no Facebook, 25 mil no Instagram e 17 mil no Twitter. Um investimento de cem reais possibilita aumentar o alcance em mais de 1000% (ou dez vezes), conforme o "apelo da publicação".	Concluído	100%	R\$ 450.000,00	R\$ 72.000,00
2.2.1.1	Sociedade	Fortalecimento da Relação Institucional do Judiciário com a Sociedade	Zelar pela satisfação do usuário dos serviços prestados pelo TRE-SP	Padronização das respostas fornecidas às eleitoras e aos eleitores da Justiça Eleitoral Paulista.	Uniformizar o atendimento prestado pela equipe de servidores da Seção de Apoio à Ouvidoria, de maneira a padronizar as informações transmitidas às usuárias e aos usuários da Justiça Eleitoral Paulista.	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
2.2.1.2	Sociedade	Fortalecimento da Relação Institucional do Judiciário com a Sociedade	Zelar pela satisfação do usuário dos serviços prestados pelo TRE-SP	Manual de Atendimento digital para unificar as informações e recomendações sobre políticas e diretrizes relativas ao atendimento ao público externo	Unificar as informações e recomendações sobre políticas e diretrizes relativas ao atendimento ao público externo em um único manual digital	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
2.2.2.2	Sociedade	Fortalecimento da Relação Institucional do Judiciário com a Sociedade	Zelar pela satisfação do usuário dos serviços prestados pelo TRE-SP	Reformulação da Pesquisa de Satisfação do Atendimento - Cartórios, Pontos de atendimento e Secretaria Judiciária	Otimizar, através da revisão e medidas de aperfeiçoamento, a Pesquisa de Satisfação realizada através da coleta das respostas dadas pelos cidadãos atendidos nos locais de atendimento ao público da Justiça Eleitoral Paulista e também melhorar a mensuração do Indicador "Grau de satisfação das clientes e dos clientes - 1º Grau" do Macrodesafio "Fortalecimento da Relação Institucional do Judiciário com a Sociedade" constante do Plano Estratégico do Tribunal Regional Eleitoral de São Paulo (2021-2026)	Concluído	100%	R\$ 265.800,00	Realizado sem custos extras
2.2.7.1	Sociedade	Fortalecimento da Relação Institucional do Judiciário com a Sociedade	Zelar pela satisfação do usuário dos serviços prestados pelo TRE-SP	Plano de ação - Levantamento IESGo 2024 - Questão 2123a	Implementar ações para definição de metas para a simplificação do atendimento prestado aos usuários dos serviços públicos	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
3.1.1.1	Processos Internos	Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional	Promover a agilidade e produtividade na Prestação Jurisdicional	Cartório Virtual Unificado	Implementar o cartório virtual no TRE-SP	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras

Execução e Recursos de Projetos - Ciclo Planejamento Estratégico 2021-2026

atualizado até

28/02/2026

Identificação	Perspectiva	Macrodesafio	Objetivo Estratégico	Nome do Projeto	Escopo	Status	% Atividades Concluídas	Orcamento Previsto	Orcamento Executado
3.1.1.3	Processos Internos	Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional	Promover a agilidade e produtividade na Prestação Jurisdicional	Liquida PCE 2020	1) Identificar as dificuldades enfrentadas pelos servidores cartorários que impossibilitam ou dificultam a regular tramitação dos "processos-alvo" deste projeto; 2) Oferecer, conforme as atribuições e competências desta Corregedoria (se possível, em parceria com outras unidades deste Tribunal), dos materiais, orientações, suporte e acompanhamento necessários para que a fase de instrução processual seja finalizada, seguido da devida submissão dos autos para julgamento, possibilitando assim a liquidação das prestações de contas eleitorais 2020 em 1º grau de jurisdição; e 3) Impulsionar a análise documental e submissão para julgamento dos processos de prestações de contas eleitorais ainda em trâmite nas Zonas Eleitorais, referentes ao pleito 2020, promovendo a diminuição do acervo de prestações de contas eleitorais 2020 sobrestadas ou sem andamento.	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
3.1.3.10	Processos Internos	Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional	Promover a agilidade e produtividade na Prestação Jurisdicional	Análise técnica de Prestações de Contas Eleitorais de competência originária (pleito de 2024) e recursal (pleitos de 2022 e 2024) do TRE-SP.	Documentar e padronizar a forma como a análise de PCEs de competência originária e recursal é realizada a fim de tornar a atividade mais eficiente e eficaz.	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
3.1.3.3	Processos Internos	Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional	Promover a agilidade e produtividade na Prestação Jurisdicional	Regulamentação e Instalação do "Balcão Virtual"	Ferramenta criada em atendimento à Resolução do Conselho Nacional de Justiça nº 372/2021, foi implementada no Tribunal Regional Eleitoral de São Paulo com a finalidade de possibilitar o contato direto de partes ou advogados(as) com a Justiça Eleitoral do Estado	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
3.1.3.5	Processos Internos	Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional	Promover a agilidade e produtividade na Prestação Jurisdicional	Migração de Processos Físicos no Sistema Processo Judicial Eletrônico - PJe no Tribunal Regional Eleitoral de São Paulo	Migrar todos os processos físicos em tramitação do 2º Grau de Jurisdição da Justiça Eleitoral do Estado de São Paulo para o sistema Processo Judicial Eleitoral - PJe	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
3.1.3.8	Processos Internos	Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional	Promover a agilidade e produtividade na Prestação Jurisdicional	Elaboração e/ou aperfeiçoamento dos materiais de apoio à análise de contas eleitorais	Elaborar e/ou aperfeiçoar os materiais de apoio à análise de contas eleitorais	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
3.1.3.9	Processos Internos	Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional	Promover a agilidade e produtividade na Prestação Jurisdicional	Implementação de atualizações periódicas do Sistema ColetaCand	Implementar uma rotina de atualizações periódicas do Sistema ColetaCand	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
3.1.6.2	Processos Internos	Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional	Promover a agilidade e produtividade na Prestação Jurisdicional	Plano de Ação - Indicador 3.1.1.2 Índice de Atendimento à Demanda - 2º Grau	Implementar ações para que o índice de atendimento à demanda de 2º grau seja aumentado e alcance a meta definida no PEI 2021-2026	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras

Execução e Recursos de Projetos - Ciclo Planejamento Estratégico 2021-2026

atualizado até

28/02/2026

Identificação	Perspectiva	Macrodesafio	Objetivo Estratégico	Nome do Projeto	Escopo	Status	% Atividades Concluídas	Orcamento Previsto	Orcamento Executado
4.1.2.4	Processos Internos	Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais	Enfrentar a Corrupção, a Improbidade Administrativa e os Ilícitos Eleitorais	Implantação do Programa de Integridade e compliance do TRE-SP	Conforme Resolução TRE-SP nº 551/2021, o Programa de Integridade e Compliance do TRE-SP tem por finalidade estruturar, reforçar e manter a cultura de integridade institucional, em apoio à boa governança, visando a promoção do gerenciamento de riscos; prevenção, detecção, punição e remediação de fraudes e atos de corrupção; manutenção de padrões éticos e de conduta; e medidas de controle disciplinar.	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
4.1.6.1	Processos Internos	Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais	Enfrentar a Corrupção, a Improbidade Administrativa e os Ilícitos Eleitorais	Plano de Ação - Indicador 4.1.1.5 - Tempo médio dos processos pendentes de improbidade, corrupção e crimes eleitorais - 2º Grau" da Secretaria Judiciária (SJ)	O objetivo do plano de ação é desenvolver estratégias e medidas específicas para elevar o desempenho do indicador "4.1.1.5 - Tempo médio dos processos pendentes de improbidade, corrupção e crimes eleitorais - 2º Grau" da Secretaria Judiciária (SJ), que apresentou um percentual de atingimento da meta de 43% no exercício de 2023. O plano visa identificar e implementar ações eficazes que permitam alcançar as metas estabelecidas para o próximo período, conforme a decisão do Comitê Gestor da Estratégia e as diretrizes do Sistema Integrado de Planejamento (SIP) do TRE-SP.	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
4.1.8.1	Processos Internos	Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais	Enfrentar a Corrupção, a Improbidade Administrativa e os Ilícitos Eleitorais	Plano de ação e-Prevenção 2024 - Questão Prevenção 2	Organização promove comportamento ético e íntegro da alta direção	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
4.1.8.4	Processos Internos	Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais	Enfrentar a Corrupção, a Improbidade Administrativa e os Ilícitos Eleitorais	Plano de ação e-Prevenção 2024 - QD23	Organização possui a prática de avaliação dos controles preventivos contra a fraude e corrupção	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
5.1.2.3	Processos Internos	Promoção da Sustentabilidade	Promover a Sustentabilidade	Reduzir o consumo de copos plásticos descartáveis	Adquirir canecas ecológicas para seus servidores, terceirizados e estagiários; e copos biodegradáveis descartáveis, a fim de fornecer, sobretudo às áreas que prestem atendimento ao público, minimizando, assim, o impacto sobre o meio ambiente	Concluído	100%	R\$ 171.600,00	R\$ 143.400,00
5.1.3.1	Processos Internos	Promoção da Sustentabilidade	Promover a Sustentabilidade	Elaboração de material didático aos servidores sobre contratações sustentáveis	Criação de uma Cartilha com diretrizes claras e acessíveis para orientar a inclusão de critérios e práticas de sustentabilidade na aquisição de bens e na contratação de obras e serviços no TRE/SP.	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras

Execução e Recursos de Projetos - Ciclo Planejamento Estratégico 2021-2026

atualizado até

28/02/2026

Identificação	Perspectiva	Macrodesafio	Objetivo Estratégico	Nome do Projeto	Escopo	Status	% Atividades Concluídas	Orcamento Previsto	Orcamento Executado
5.1.3.3	Processos Internos	Promoção da Sustentabilidade	Promover a Sustentabilidade	Eleições Sustentáveis - partidos políticos e candidatos	O projeto "Eleições Sustentáveis 2024" visa promover práticas sustentáveis no processo eleitoral, alinhado aos ODS da Agenda 2030 da ONU e ao Plano Estratégico Institucional do TRE-SP. Ele envolve a atualização de uma planilha com mais de 600 cooperativas de reciclagem, a criação de planilhas no Google Forms para monitorar a correta destinação de materiais recicláveis pelos partidos, candidatos e diretórios municipais, além do desenvolvimento de um folder digital com orientações sobre reciclagem. O objetivo é garantir a separação adequada de resíduos e fortalecer a sustentabilidade nas eleições.	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
5.1.3.4	Processos Internos	Promoção da Sustentabilidade	Promover a Sustentabilidade	Selo Boas Práticas de Sustentabilidade	O "Selo Boas Práticas de Sustentabilidade 2024" tem por objetivo reconhecer e premiar as melhores práticas relativas à sustentabilidade, realizadas no ano de 2023 no âmbito da Justiça Eleitoral Paulista e, assim, incentivar e promover a melhoria contínua dos processos e atividades eleitorais.	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
6.1.1.2	Processos Internos	Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária	Fortalecer os processos de governança institucional	Implantação do Sistema (POLÍTICA) de Gestão da Continuidade do Negócio	Conhecer os riscos que podem afetar a consecução dos objetivos institucionais e busca minimizar o impacto danoso desses riscos sobre as atividades deste Tribunal, estabelecendo um procedimento de prevenção e mecanismos de recuperação de perdas de ativos tangíveis e intangíveis a um nível aceitável previamente definido.	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
6.1.1.3	Processos Internos	Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária	Fortalecer os processos de governança institucional	Sistema Integrado de Planejamento	1) Alinhar os diversos instrumentos de Planejamento ao Plano Estratégico Institucional; 2) Promover a guarda (o arquivo) do histórico de dados acerca de insumos, indicadores de desempenho, processos e projetos constantes nos diversos instrumentos de planejamento do TRE-SP; 3) Fomentar a adoção de planos táticos por parte das Unidades do Tribunal; 4) Automatizar a geração de relatórios de análise de desempenho da estratégia.	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
6.1.1.4	Processos Internos	Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária	Fortalecer os processos de governança institucional	Implantação do sistema informatizado para Gestão de Riscos	Integrar o Processo de Gestão de Riscos ao Plano Estratégico Institucional e à Arquitetura de Processos; Fornecer uma interface amigável para que os gestores conduzam o processo de gestão dos riscos sob sua responsabilidade; Armazenar as informações acerca do monitoramento e ocorrência de riscos; Sinalizar ações a serem adotadas no contexto da Gestão de Riscos.	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
6.1.1.5	Processos Internos	Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária	Fortalecer os processos de governança institucional	Painel dos Cartórios Eleitorais	Criação de um painel capaz de reunir informações de diversos sistemas utilizados pelas zonas eleitorais e pela Corregedoria, permitindo o acompanhamento das atividades cartorárias em um único lugar, aprimorando e auxiliando a gestão do trabalho.	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras

Execução e Recursos de Projetos - Ciclo Planejamento Estratégico 2021-2026

atualizado até

28/02/2026

Identificação	Perspectiva	Macrodesafio	Objetivo Estratégico	Nome do Projeto	Escopo	Status	% Atividades Concluídas	Orcamento Previsto	Orcamento Executado
6.1.1.7	Processos Internos	Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária	Fortalecer os processos de governança institucional	Projeto dados abertos	Dar publicidade em formato aberto aos dados relacionados aos itens do Plano Estratégico Institucional (PEI) de 2021-2026	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
6.1.3.1	Processos Internos	Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária	Fortalecer os processos de governança institucional	Atualização do Regimento Interno do Tribunal Regional Eleitoral de São Paulo - TRE-SP	Atualizar o Regimento Interno do Tribunal Regional Eleitoral de São Paulo, que data de 2003, considerando a edição do Código de Processo Civil de 2015, dentre outras leis "lato sensu" que tiveram grande impacto no direito eleitoral e processual eleitoral, bem como da implementação do Sistema Processo Judicial eletrônico - PJe, em ambas as instâncias da Justiça Eleitoral Paulista, ocorrida entre 2017 e 2019.	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
6.1.6.2	Processos Internos	Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária	Fortalecer os processos de governança institucional	Plano de Ação - indicador 6.1.1.2 - Índice de Qualidade em Governança Pública	Implementar ações para impulsionar a pontuação no eixo governança do Prêmio CNJ da Qualidade, requisito 'Gestão Participativa na elaboração das metas nacionais do Poder Judiciário', item 'participação de magistrados(as) e servidores(as) em uma ou mais reuniões'	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
6.2.1.1	Processos Internos	Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária	Identificar oportunidades de inovação e propor soluções, visando aumentar a produtividade e a eficácia do trabalho realizado pelas unidades administrativas	Elaboração e implementação do Plano Integrado de Eleições 2022	Organizar de forma integrada as atividades do TRE-SP necessárias para a realização das eleições gerais 2022 com excelência, acompanhando e monitorando a execução de todas as suas etapas, do final de alistamento até a diplomação dos candidatos eleitos em 19/12/2022.	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
6.2.1.2	Processos Internos	Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária	Identificar oportunidades de inovação e propor soluções, visando aumentar a produtividade e a eficácia do trabalho realizado pelas unidades administrativas	Elaboração e implementação do Plano Integrado de Eleições 2024	Viabilizar, de forma integral, os roteiros essenciais para o exercício das eleições municipais de 2024, prestando serviço de qualidade e acompanhamento das fases do processo de eleição.	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
6.2.2.1	Processos Internos	Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária	Identificar oportunidades de inovação e propor soluções, visando aumentar a produtividade e a eficácia do trabalho realizado pelas unidades administrativas	Acompanhamento do Fluxo da Votação - ACOMPVOT 2022	Acompanhar, em tempo real, todo o período da votação eleitoral, levantando informações de eventuais ocorrências e as assertivas para solucioná-las para, posteriormente, proceder ao cadastro no registro de histórico.	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras

Execução e Recursos de Projetos - Ciclo Planejamento Estratégico 2021-2026

atualizado até

28/02/2026

Identificação	Perspectiva	Macrodesafio	Objetivo Estratégico	Nome do Projeto	Escopo	Status	% Atividades Concluídas	Orcamento Previsto	Orcamento Executado
6.3.3.2	Processos Internos	Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária	Otimizar processos	Listas de Verificações Atinentes aos Processos Licitatórios com base na Lei n. 14.133/2021	Elaboração de novas listas de verificação com o intuito de auxiliar os trabalhos de análise dos editais, contratações diretas (direta e inexigibilidade), adesões de registro de preços, contratos e outros instrumentos congêneres regidos pelo Lei n. 14.133/2021	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
6.3.3.6	Processos Internos	Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária	Otimizar processos	Portaria Conjunta do Plano de Contratações Anual – SAM e STI	Estimular a adoção de práticas que garantam a maior eficiência dos processos de trabalho, a celeridade da tramitação processual e a gestão de riscos; garantir, quando cabível, a presença dos Estudos Técnicos Preliminares (ETP) nos autos dos processos de contratação de bens e serviços, com a evidência das medições realizadas e da escolha da melhor solução para o Tribunal; realizar as contratações com critérios sustentáveis, quando cabível; estimular as compras conjuntas, centralizadas, descentralizadas e mistas visando à economia em escala; e fomentar a integridade e conformidade legal dos atos praticados e a transparência dos procedimentos e dos resultados na gestão.	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
6.3.3.7	Processos Internos	Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária	Otimizar processos	Sistema de Monitoramento do Plano de Contratações Anual - SMPCA	Oferecer uma ferramenta prática e transparente, aos gestores, que possibilite o aprimoramento do controle, monitoramento e gestão das necessidades das unidades deste órgão.	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
6.4.2.1	Processos Internos	Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária	Aprimorar a gestão de dados e a memória institucional	Publicidade externa dos fluxos e serviços da Secretaria Judiciária	Proporcionar maior transparência e visibilidade dos serviços prestados pela Secretaria Judiciária.	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
6.4.7.1	Processos Internos	Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária	Aprimorar a gestão de dados e a memória institucional	Plano de ação - Levantamento iESGo 2024 - Questão 4223	Implementar ações para que o processo de gestão de configuração e ativos (de serviços de tecnologia da informação) seja executado	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
7.1.1.1	Aprendizado e Crescimento	Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas	Aperfeiçoar a Gestão de Pessoas	Identificação e Exclusão de Ocupações Críticas e Elaboração de Planos de Sucessão	Identificar e documentar as ocupações críticas da organização, bem como, reconhecer o perfil profissional desejado para tais ocupações. Desta forma, há o objetivo de elaborar metodologia de levantamento de ocupações críticas e coordenar trabalho de definição e validação.	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras

Execução e Recursos de Projetos - Ciclo Planejamento Estratégico 2021-2026

atualizado até

28/02/2026

Identificação	Perspectiva	Macrodesafio	Objetivo Estratégico	Nome do Projeto	Escopo	Status	% Atividades Concluídas	Orcamento Previsto	Orcamento Executado
7.1.1.2	Aprendizado e Crescimento	Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas	Aperfeiçoar a Gestão de Pessoas	Curtas 2022 Vídeos instrutivos para mesárias, mesários, apoios, eleitoras e eleitores	Agilizar a comunicação entre a Justiça Eleitoral e os eleitores, mesários, candidatos, etc, visando a eficiência na comunicação entre as partes interessadas. Disseminar informação segura e correta para o maior número de eleitores para que os mesmos possa ser atendidos e orientados sobre os serviços on-line oferecidos pela Justiça Eleitoral. Aperfeiçoar a capacitação dos 1.400 mesários de forma que eles realizem as Eleições 2020 com mais segurança na execução dos procedimentos eleitorais e com mais qualidade na prestação dos serviços aos eleitores. Orientar os eleitores sobre as medidas preventivas à COVID - 19, para que todos possam participar das eleições com segurança, preservando a saúde coletiva.	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
7.1.1.4	Aprendizado e Crescimento	Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas	Aperfeiçoar a Gestão de Pessoas	Implantação do modelo de Avaliação de Desempenho por Competências	Identificar e documentar as lacunas de competências de cada servidor, bem como suas potencialidades, como subsídio às ações de gestão de pessoas no TRE/SP. Detectar as necessidades de capacitação e desenvolvimento das competências necessárias para o alcance dos indicadores de satisfação e produtividade do Tribunal. Verificar a compatibilidade entre o perfil profissional do servidor e o perfil mapeado de cada cargo ou função.	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
7.1.3.1	Aprendizado e Crescimento	Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas	Aperfeiçoar a Gestão de Pessoas	Capacitação em Feitos Eleitorais (registro de candidatura e representações) - ELEIÇÕES 2022	Expandir o conhecimento no que tange ao processamento das eleições pelo maior número de funcionários possível. No pleito de 2022 será possível aferir se o objetivo foi alcançado	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
7.1.6.1	Aprendizado e Crescimento	Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas	Aperfeiçoar a Gestão de Pessoas	Plano de ação - Indicador de desempenho 7.1.1.1	Implementar ações para que o índice de absenteísmo-doença seja reduzido e alcance a meta definida no PEI 2021-2026	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
7.1.7.1	Aprendizado e Crescimento	Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas	Aperfeiçoar a Gestão de Pessoas	Plano de ação - Levantamento iESGo 2024 - Questão 4124	Implementar ações para que a escolha dos gestores ocorra segundo perfis profissionais previamente definidos e documentados	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
7.1.7.2	Aprendizado e Crescimento	Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas	Aperfeiçoar a Gestão de Pessoas	Plano de ação - Levantamento iESGo 2024 - Questão 4131	Implementar ações para que as lacunas de competências dos colaboradores e gestores da organização sejam identificadas e documentadas	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
8.1.3.1	Aprendizado e Crescimento	Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira	Aperfeiçoar a Gestão Orçamentária e Financeira	Implantação do conceito de business intelligence na divulgação de informações orçamentárias no âmbito do TRE-SP	Acompanhar e monitorar as informações orçamentárias no âmbito deste Tribunal. O mecanismo combina análise, mineração e visualização de dados, ferramentas/infraestrutura de dados com o intuito de auxiliar nas tomadas de decisões.	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
9.1.1.3	Aprendizado e Crescimento	Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados	Fortalecer a Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados	Plano de Transformação Digital	Criado pela Portaria 160/2022 do Tribunal Regional Eleitoral do Estado de São Paulo, o projeto constitui instrumento de planejamento e agrupa ações de transformação digital de serviços, integração de canais digitais e interoperabilidade de sistemas.	Concluído	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras

Execução e Recursos de Projetos - Ciclo Planejamento Estratégico 2021-2026

atualizado até

28/02/2026

Identificação	Perspectiva	Macrodesafio	Objetivo Estratégico	Nome do Projeto	Escopo	Status	% Atividades Concluídas	Orcamento Previsto	Orcamento Executado
9.1.1.4	Aprendizado e Crescimento	Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados	Fortalecer a Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados	Programa de ampliação da segurança cibernética	Aprimorar a segurança cibernética através de soluções de tecnologia, gerenciamento de eventos, análise de vulnerabilidades em sistemas e processos e realização de testes de penetração em sistemas e redes computacionais a fim de que sejam observados requisitos de sigilo e confidencialidade aos testes e resultados. Busca-se também efetuar a identificação e a classificação de ativos de informação, efetuar análise de riscos de cibersegurança em novos projetos de tecnologia, apoiar a implementação e testes dos planos de continuidade de negócio e definir requisitos de segurança do processo de gerenciamento de identidades e acesso, incluindo aspectos acessos privilegiados.	Concluído	100%	R\$ 30.610.080,37	R\$ 15.095.612,00
9.1.1.5	Aprendizado e Crescimento	Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados	Fortalecer a Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados	PECSI (Plano de Educação e Cultura em SI) 2023/2024	Acompanhar a execução do Plano de Educação e Cultura em SI 2023/2024, em observância a Portaria TRE-SP n. 311/2022, e viabilizar a execução, até o final de 2024, de ações de educação e cultura em segurança da informação ao TRE-SP e cartórios eleitorais, conforme dita a Resolução CNJ n. 370/2021, que institui a Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário (ENTICJUD) para o sexênio 2021-2026, em harmonia com os macrodesafios do Poder Judiciário, em especial com o que estabelece o "Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e a Proteção de Dados".	Concluído	100%	R\$ 2.145.000,00	Realizado sem custos extras
1.1.3.1	Sociedade	Garantia dos Direitos Fundamentais	Promover a cidadania e a responsabilidade social	Cadastro Nacional de Peritas e Peritos e de Interpretes Especializados em Linguagem Indígena	Adequar este Regional às Resoluções CNJ nº 233 de 13.7.2016 e nº 287, de 25.06.2019, com a formalização de convênio ou Termo de Cooperação com o Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo até o final do ano, com o menor custo possível	Sobrestado	0%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
1.1.7.1	Sociedade	Garantia dos Direitos Fundamentais	Promover a cidadania e a responsabilidade social	Plano de ação - Levantamento iESGo 2024 - Questão 6111 - programa de diversidade e inclusão foi implantado?	Implementar programa de diversidade e inclusão	Sobrestado	0%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
3.1.3.2	Processos Internos	Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional	Promover a agilidade e produtividade na Prestação Jurisdicional	Regulamentação dos atos que podem ser praticados de ofício nos procedimentos em trâmite perante o TRE-SP	Garantir a eficácia, eficiência e a celeridade processual com a execução de Atos sem necessidade de intervenção ou de movimentação processual, quando possível verificar de antemão sua necessidade e conveniência. Possibilitar a execução do rito procedimental	Sobrestado	40%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
5.1.1.1	Processos Internos	Promoção da Sustentabilidade	Promover a Sustentabilidade	Plano de Compensação Ambiental 2030	Implementar plano de compensação ambiental até o ano 2030 (Agenda 2030 - ONU), a fim de reduzir, permanentemente, a emissão de gases de efeito estufa, resultante do funcionamento deste Tribunal.	Sobrestado	67%	R\$ 100.000,00	Realizado sem custos extras

Execução e Recursos de Projetos - Ciclo Planejamento Estratégico 2021-2026

atualizado até

28/02/2026

Identificação	Perspectiva	Macrodesafio	Objetivo Estratégico	Nome do Projeto	Escopo	Status	% Atividades Concluídas	Orcamento Previsto	Orcamento Executado
5.1.1.2	Processos Internos	Promoção da Sustentabilidade	Promover a Sustentabilidade	Programa - Transformação	Instauração do Programa "Transformação", o qual estabelece critérios para inclusão de reserva de vagas nos contratos de prestação de serviços continuados e terceirizados para pessoas em condição de vulnerabilidade (Res. CNJ 497, de 2023).	Sobrestado	75%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
5.1.2.1	Processos Internos	Promoção da Sustentabilidade	Promover a Sustentabilidade	Adesão do TRE-SP ao Pacto Global da ONU	Demonstrar o efetivo comprometimento institucional com a Agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável. A Agenda 2030 é um plano de ação para as pessoas, o planeta e a prosperidade, que busca fortalecer a paz universal. O plano indica 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, os ODS, e 169 metas, para erradicar a pobreza e promover vida digna para todos, dentro dos limites do planeta. São objetivos e metas claras, para que todos os países adotem de acordo com suas próprias prioridades e atuem no espírito de uma parceria global que orienta as escolhas necessárias para melhorar a vida das pessoas, agora e no futuro (Fonte: http://www.agenda2030.org.br/sobre/). Eliminar a comunicação de condenações criminais e extinção de penas oriundas do TJ/SP e demais tribunais; Promover a abertura de canais de comunicação das decisões ensejadoras de anotação de inelegibilidade; Universalizar o sistema determinado pelo TSE; Possibilitar o encaminhamento das informações pelos órgãos comunicantes por meio de webservice ou de aplicação web. Busca promover educação eleitoral e proporcionar maior adesão do eleitor jovem	Sobrestado	50%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
6.2.3.1	Processos Internos	Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária	Identificar oportunidades de inovação e propor soluções, visando aumentar a produtividade e a eficácia do trabalho realizado pelas unidades administrativas	Implantação do Sistema de Informações de Óbitos e Direitos Políticos (Infodip) Nacional	Eliminar a comunicação de condenações criminais e extinção de penas oriundas do TJ/SP e demais tribunais; Promover a abertura de canais de comunicação das decisões ensejadoras de anotação de inelegibilidade; Universalizar o sistema determinado pelo TSE; Possibilitar o encaminhamento das informações pelos órgãos comunicantes por meio de webservice ou de aplicação web. Busca promover educação eleitoral e proporcionar maior adesão do eleitor jovem	Sobrestado	69%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
1.1.2.1	Sociedade	Garantia dos Direitos Fundamentais	Promover a cidadania e a responsabilidade social	Educação Eleitoral e alistamento do jovem eleitor	Busca promover educação eleitoral e proporcionar maior adesão do eleitor jovem	Cancelado	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
2.1.1.2	Sociedade	Fortalecimento da Relação Institucional do Judiciário com a Sociedade	Aprimorar o relacionamento com atores e instituições parceiras para maximizar o desempenho organizacional	Ação Coordenada – Grêmios Estudantis Municipais	Planejar e executar ações relacionadas à realização de eleições parametrizadas em escolas, em parceria com as instituições de ensino interessadas, tendo em vista a relevância da temática e a importância da inserção dos conceitos inerentes à cidadania e educação eleitoral como forma de agregar aos(as) alunos(as) saberes para construir e reforçar uma cultura democrática. O objetivo do plano de ação é desenvolver estratégias e medidas específicas para elevar o desempenho do indicador "2.1.1.1 - Engajamento nas redes sociais" da SECOM, que apresentou um percentual de atingimento da meta de 0% no exercício de 2023. O plano visa identificar e implementar ações eficazes que permitam alcançar as metas estabelecidas para o próximo período, conforme a decisão do Comitê Gestor da Estratégia e as diretrizes do Sistema Integrado de Planejamento (SIP) do TRE-SP.	Cancelado	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
2.1.6.1	Sociedade	Fortalecimento da Relação Institucional do Judiciário com a Sociedade	Aprimorar o relacionamento com atores e instituições parceiras para maximizar o desempenho organizacional	Plano de Ação para incremento de desempenho - Indicador 2.1.1.1	Planejar e executar ações relacionadas à realização de eleições parametrizadas em escolas, em parceria com as instituições de ensino interessadas, tendo em vista a relevância da temática e a importância da inserção dos conceitos inerentes à cidadania e educação eleitoral como forma de agregar aos(as) alunos(as) saberes para construir e reforçar uma cultura democrática. O objetivo do plano de ação é desenvolver estratégias e medidas específicas para elevar o desempenho do indicador "2.1.1.1 - Engajamento nas redes sociais" da SECOM, que apresentou um percentual de atingimento da meta de 0% no exercício de 2023. O plano visa identificar e implementar ações eficazes que permitam alcançar as metas estabelecidas para o próximo período, conforme a decisão do Comitê Gestor da Estratégia e as diretrizes do Sistema Integrado de Planejamento (SIP) do TRE-SP.	Cancelado	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras

Execução e Recursos de Projetos - Ciclo Planejamento Estratégico 2021-2026

atualizado até

28/02/2026

Identificação	Perspectiva	Macrodesafio	Objetivo Estratégico	Nome do Projeto	Escopo	Status	% Atividades Concluídas	Orcamento Previsto	Orcamento Executado
2.2.2.1	Sociedade	Fortalecimento da Relação Institucional do Judiciário com a Sociedade	Zelar pela satisfação do usuário dos serviços prestados pelo TRE-SP	Atualização da Pesquisa de Satisfação de cliente e do cliente Externo nas Unidades da Secretaria Judiciária	Busca-se acompanhar a satisfação dos cidadãos-usuários para melhor aprimoramento quanto ao atendimento e prestação de serviço à cidadania.	Cancelado	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
2.2.7.2	Sociedade	Fortalecimento da Relação Institucional do Judiciário com a Sociedade	Zelar pela satisfação do usuário dos serviços prestados pelo TRE-SP	Plano de ação - Levantamento iESGo 2024 - Questão 2123b	Implementar ações para definição de metas para a simplificação do atendimento prestado aos usuários dos serviços públicos	Cancelado	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
3.1.1.2	Processos Internos	Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional	Promover a agilidade e produtividade na Prestação Jurisdicional	Desenvolvimento de ferramentas para extração de relatórios estatísticos do PJe	Otimizar a extração de relatórios do Processo Judicial Eletrônico - PJE possibilitando maior celeridade e assertiva nos dados apresentados.	Cancelado	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
3.1.2.2	Processos Internos	Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional	Promover a agilidade e produtividade na Prestação Jurisdicional	Implantação de Inteligência Artificial para processamento das demandas da Ouvidoria	Aprimorar os trabalhos permitindo redução de falhas e otimização de processos, proporcionando, assim, aumentar a produtividade, buscar a inovação, melhorar a qualidade dos serviços judiciais e reduzir custos.	Cancelado	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
3.1.3.4	Processos Internos	Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional	Promover a agilidade e produtividade na Prestação Jurisdicional	Sistema de Sanções - Controle estatístico das punições, multas e cassações aplicadas pelo Tribunal Regional Eleitoral de São Paulo	Dispõe-se a fornecer informações céleres e fidedignas no que tange às sanções emitidas pelo Tribunal Regional de São Paulo.	Cancelado	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
5.1.2.2	Processos Internos	Promoção da Sustentabilidade	Promover a Sustentabilidade	Estudos para a implantação de energia solar no TRE-SP	Preparar um estudo de viabilidade de implantação de energia solar no TRE-SP	Cancelado	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras
7.1.1.3	Aprendizado e Crescimento	Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas	Aperfeiçoar a Gestão de Pessoas	Capacitação e preparação das servidoras e servidores para as novas realidades do trabalho digital	Pendente de entrega do Termo de Abertura de Projeto - TAP - Ações em prol de capacitar os servidores e servidoras para a melhoria contínua nos processos de gestão, permitindo a superação de obstáculos burocráticos e a conferência de maior eficiência operacional. Será oferecido no ciclo 2021-2026 ações de capacitação EaD e contratadas, com foco em comunicação mais rápida e assertiva, integração entre setores e equipes colaborativas, ferramentas de gestão modernas e teletrabalho.	Cancelado	100%	Realizado sem custos extras	Realizado sem custos extras